

Välkommen till Prisdialogen 2023

Informationsmöte

Linköping 25 april

Tips och formalia

- Hybridmöte – använd chatten, handen, säg vem du är och ditt företag.
- Protokollförare och justerare



Agenda Prisdialog kl. 8.30-11.00

- 8.15 – 8.45 Kaffe, macka och mingel
- VD Charlotta Sund hälsar välkommen!
- 8.45 Presentation av deltagare (lokalt och på distans)
- 8.55 VD Charlotta Sund presenterar en resumé av 2022 för Tekniska verken
- 9.15 Information om Prisdialogen
- 9.20 Årsrapport om fjärrvärmeverksamheten, prismodell och prispolicy
statusbeskrivning, ev. stora avvikelser och ekonomisk uppföljning
- 9.25 Bensträckare
- 9.30 Information från affärsområde Vatten och avlopp, Elnät och Avfall och återvinning
- 10.05 Kunderna informerar och ger feedback om värmemarknad
- 10.55 Summering av mötet

1. Presentation av deltagare



Från Tekniska verken

Charlotta Sund, Koncern VD

Johan Olsson, Försäljningschef - Moderator

Emil Berggren, Affärsutvecklare Fjärrvärme - Föredragshållare

Annette Nilsson, Affärsenhetschef – Sekreterare

Karin Johansson, Marknadskommunikatör - Mötesteknik

Karin Gunnar, Avdelningschef Produktledning Elnät

Peter Wimble, Affärsenhetschef Ledningsnät Vatten och avlopp

Liselott Myrbråten, Affärsområdeschef Avfall och återvinning

Kundrepresentanter

Mannersons Fastighets AB Mia Rydin

Lejonfastigheter AB Martin Lindén

Castellum Tomas Eckerud

Akademiska Hus AB Hampus Rosenkvist

Riksbyggen Jonas Karlsson

Castellum Roger Emericsson

AB Stångåstaden Mårten Danckwardt-Lillieström

Botrygg AB Andreas Öberg

Deltar via länk

Lundbergs Fastigheter Andreas Oscarsson

Botrygg AB Elias Khori

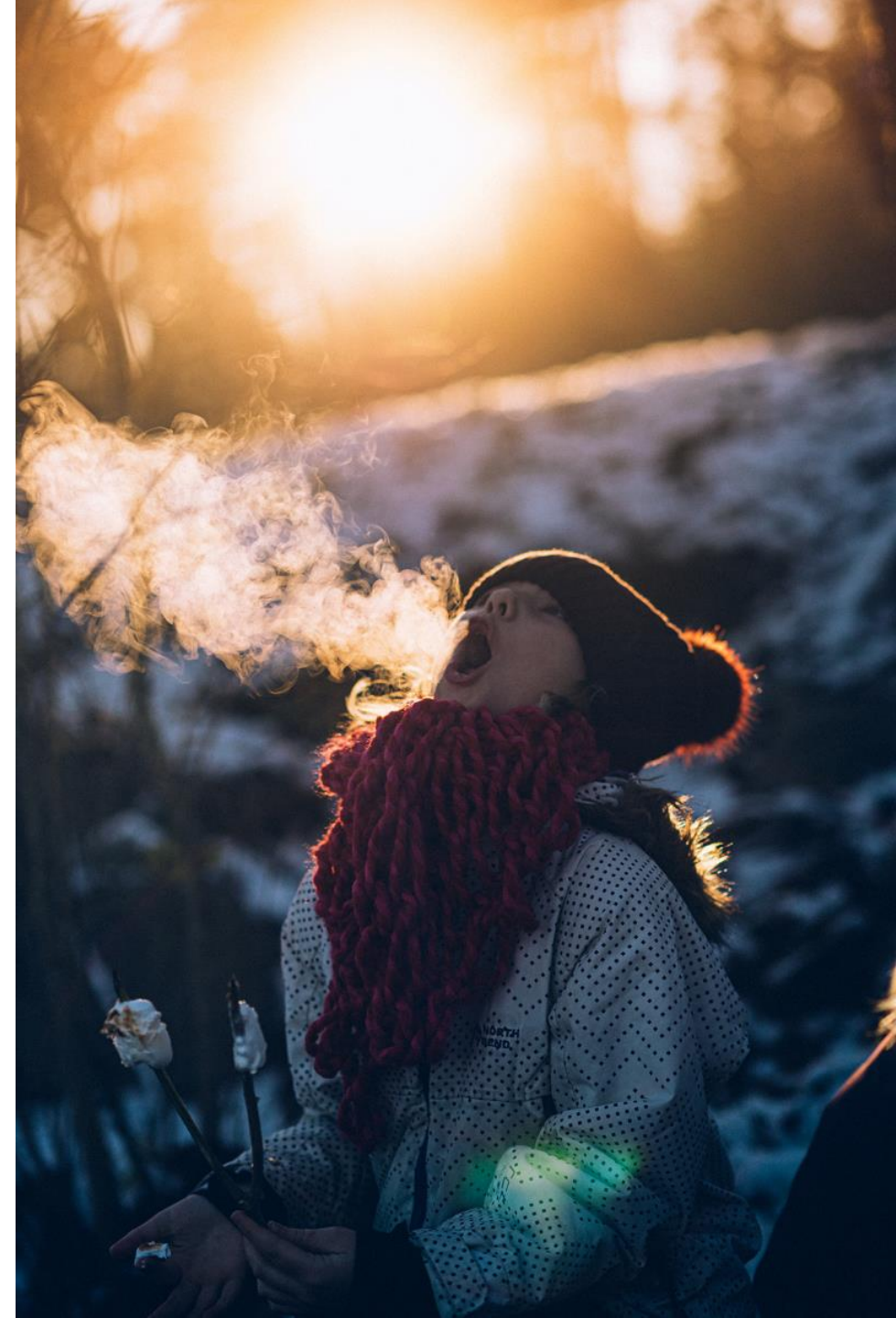
Länsförsäkringar Östgöta Ulf Larsson

Tekniska verken

Charlotta Sund, VD

Nuläge

- Bolaget är i stark ekonomisk tillväxt
 - Ökande elpriser
 - Utvecklingsarbete i nya segment och marknader
- Ett samhälle i förändring driver nya affärssegment och nya affärsmöjligheter uppstår
 - Elmarknadens roller under omstöpning
 - Informationstjänster och lagring
 - Cirkulära lösningar och resurseffektivitet; att kombinera existerande branscher och segment
 - Laddinfrastruktur
- Stark värdegrund och varumärke
 - Stark värdegrund och intern kultur ger ett starkt varumärke vid rekrytering – syftesdriven personal skapar vår framtid



Finansiella mål och restriktioner

Soliditet (mål/restriktion >30%)

2022	2021	2020	2019	2018
39,7%	46%	49%	51%	50%



Avkastning på totalt kapital, % (mål/restriktion > 6%)

2022	2021	2020	2019	2018	(Snitt 10 år)
6,7%	6,3%	5,9%	7,0%	8,5%	7,4%



Avkastningsmålet är definierat som genomsnitt över en 10 års period, 4 föregående, innevarande år, de budgeterade 5 åren framåt.

Operativt kassaflöde mnkr (mål/restriktion >0)

Intern definition enligt ägardirektiv

2022	2021	2020	2019	2018	(Snitt 10 år)
364	22	-256	-327	81	105



Avkastningsmålet är definierat som genomsnitt över en 10 års period, 4 föregående, innevarande år, de budgeterade 5 åren framåt.

Utdelningsbetingat koncernbidrag (mnkr)

2022	2021	2020	2019	2018
300	187	187	187	187



Ägarmålen nås såväl för 2022 som enskilt år och i ett 10-årsperspektiv.

Våra kommande möjligheter och utmaningar

Att möta våra marknadstrender

- Högt pris på koldioxid
- Volatila elpriser
- Leveranssäkerhet
- Elektrifiering
- Cirkularitet

Ett samhälle i förändring kräver transformation

- Datadrivet angreppssätt för att möta nya affärsmöjligheter
- Styrning och ledning, förmåga att utveckla produkter och tjänster kors bolagets resurser
- Skapa morgondagens kundinterface
- Attrahera morgondagens personal med relevant ledarskap och arbetsmiljö

Implementera ny avfallsplan

- Stor förflyttning för kommuninvånaren – och oss



Marknadstrender att möta

Vår bransch, från vår omvärldsanalys



Högt pris på
koldioxid



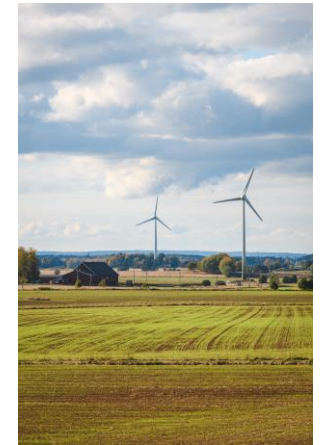
Leverans-
säkerhet



Volatillare
elsystem



Cirkularitet



Elektrifiering

Strategiska fokusområden

Från vår strategiska plan

Nya möjligheter – miljö, affär och samhälle

Hur vi möter våra utmaningar och skapar möjligheter



Minska utsläpp av
växthusgaser



Energi och effekt i
rätt tid, på rätt
plats och i rätt
form



Ökad
resurseffektivitet



Datadrivna
produkter och
tjänster

3. Information om Prisdialogen



Prisdialogen

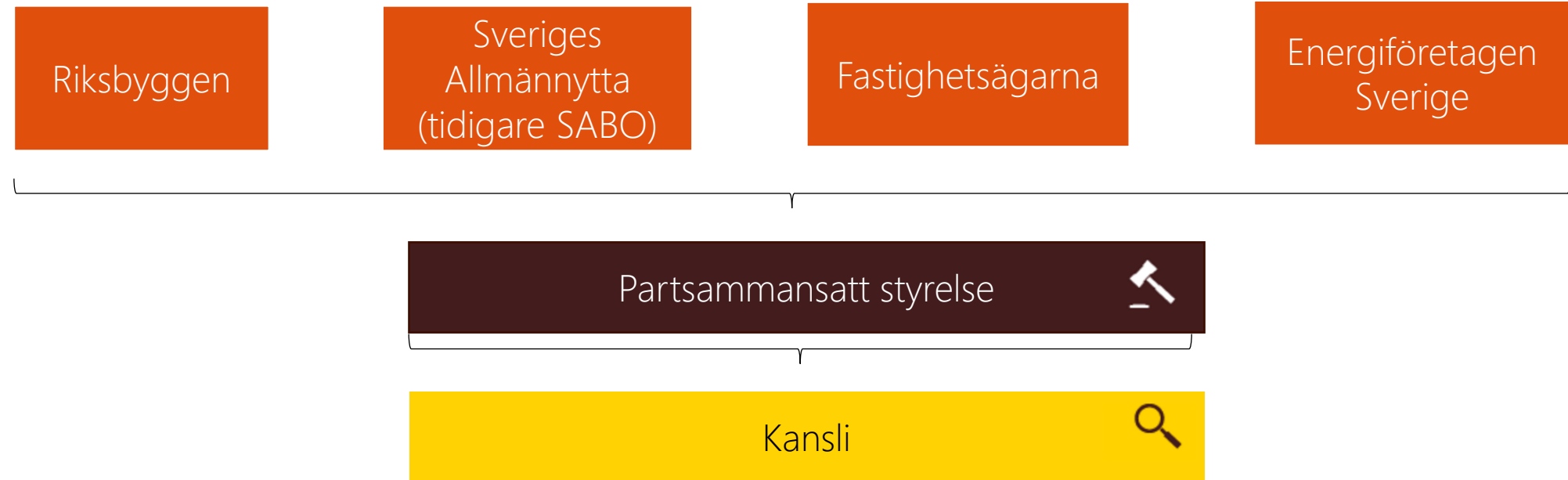
mellan kunder och fjärrvärmeföretag



Prisdialogen

Mellan kunder och fjärrvärmeföretag

Prisdialogens organisation




Alla lokala samrådsprocesser granskas

Samrådet ska mynna ut i två dokument:



1

PRISÄNDRINGSMODELL

	
Innehållsförteckning	
Falu Energi & Vatten AB	4
Prisändringsmodell för fjärrvärme gällande Falu Energi & Vatten AB	4
Prispolicy - Långsiktig prisändringsmodell för fjärrvärme	5
Åtagande om prisändringar	7
Pris för år 2017	7
Pris för år 2018	7
Prognos 2019	7
Fjärrvärmepris i Falun jämfört med andra i Sverige	8
Fjärrvärmens konkurrenskraft	8
Miljövärdering	10
Bokföringsperspektiv	10
Konsekvensperspektiv	11
Bra miljöval - som tillval	13
Framtida utvecklingsprojekt avseende produktion och distribution	14
Förbindelseledning med borlänge - för lägre kostnader	14
Värmeåtervinning från Data center	14
Mer kraftvärmeproduktion	15
Fler kunder	16
Fler produkter och tjänster	16
Prisdialogen	16
Kunddialog	17
Bilagor	17
Bilaga 1-Prisområde 1-Falun	18
Prisets komponenter	18
Energilavgift	18
Effektavgift	18
Distributionsavgift eller födesavgift	19
Tillval Bra Miljöval märkt fjärrvärme	19
Prisräk	19
Leveranser till småhus	19

2

SAMRÅDSPROTOKOLL

		Prisdialogen
		Mellan kunder och fjärrvärmeföretag
Samrådsprotokoll småhus 2016-05-19		
1. Sammanfattning		
Villaägarna Kronoberg ställde sig väldigt positiva till initiativet kring prisdialogen och tillsammans så fördes det en bra dialog kring prissättningen på fjärrvärmens och möjligheterna för Växjö Energi och Villaägarna Kronoberg till ett tätare samarbete. Vidare ställer sig Villaägarna Kronoberg sig positiva till ett fortsatt engagemang i prisdialogen kommande år.		
2. Samrådsprocessen		
Informationsmöte 2016-03-31, Kvarnvägen 35, Växjö		
Information om vad prisdialogen innebär och hur tidplanen ser ut. Även vad som hänt på Växjö Energi under 2015.		
Samrådsmöte 1, 2016-04-25, Kvarnvägen 35, Växjö		
Presenterade förslag på prisändring 0,5 % där hela förändringen läggs på den fasta avgiften. Förslaget tas med till Villaägarna Kronobergs styrelse av Villaägarnas representanter i prisdialogen.		
Urval av synpunkter:		
Jämförelser samt motiv att höja den fasta avgiften.		
Jämförelser mellan energibolag i Kronobergs län skickas över till deltagarna.		
Motivet till höjning på fasta avgiften är att kunden och Växjö Energi får mer stabilitet och förutsägbarhet med detta förslag.		
Samrådsmöte med överenskommelse, 2016-05-19, Kvarnvägen 35, Växjö		
Växjö Energi:s prisändringsförslag samt jämförelsen mellan lokala energibolag var uppe i Villaägarna Kronobergs styrelse där förslaget godkändes. Synpunkter från styrelsens representanter kom på spannet i indikationerna för 2016-2019. Växjö Energi behöver ha detta spannet på grund av osäkerheten i omvärlden gällande elpriser, KPI, bränslepriser m.m. Ambitionen är fortsatt attraktiva fjärrvärmepriser.		
3. Prisåtagande 2017-2019		
Växjö Energi har i enlighet med Prisdialogen beskrivit fjärrvärmens kostnadsutveckling och konkurrenskraft i förhållande till alternativen och ägardirektiven. Detta ligger till grund för utställt prisåtagande 2017-2019 för fjärrvärme för näringsidkare i Växjö.		

Prisdialogens sju mål (1/2)

1. Rimlig, förutsägbar och stabil prisutveckling över tiden
2. Transparens i prissättning och prisutveckling
3. Tidig avisering av prisändringar för att underlätta hyresförhandlingar och budgetarbete

Prisdialogens sju mål (2/2)

4. Dialog där kunderna ges möjlighet att påverka fjärrvärmeleverantörens prisändringar
5. Skydd för kunden från kraftiga prisökningar
6. Utrymme för kunder att kunna påverka utvecklingen av priskonstruktioner
7. Priskonstruktioner som ger kunden ekonomiska incitament till energieffektiviseringsåtgärder som är riktiga ur ett miljömässigt systemperspektiv

Mer om målen, se <http://www.prisdialogen.se/varfor-prisdialog/>

Vad kan man som kund förvänta sig av deltagande i Prisdialogen?

- Starkare ställning på värmemarknaden
- En långsiktighet och stabilitet i prisändringarna
- Prisdialogen innebär dock inte en förhandling
- Bidrar till ett bättre lokalt nätverk

Fem "takeaways" från 2022

1. Medlemmar 2022 i siffror:

- 48 medlemmar bland 40 olika fjärrvärmelieferantörer.
- 109 orter omfattas av Prisdialogen.
- Motsvarande cirka 71 % av Sveriges fjärrvärmelieferanser omfattas av Prisdialogen.

2. Ett utmanande år:

- Kraftiga kostnadsökningar.
- Osäker omvärld avseende bränslekostnader, reglering, elpriser m.m.

3. Stigande priser:

- Genomsnittlig prisökning 2023 för Prisdialogens medlemmar är 5,0 %.
- Prognosticerad genomsnittlig prisändring 2024 är 0,9-5,7 % med ett snitt på 3,2 %.
- Prognosticerad genomsnittlig prisändring 2025 är 1,1-4,1 % med ett snitt på 2,6 %.

4. Ökat engagemang:

- Deltagandet i samrådsprocesserna ökar. T.ex. är Sveriges Allmännyttan nu delaktig i mer än 90 % av samrådsprocesserna och Fastighetsägarna, Riksbyggen och kommun/region medverkar i en majoritet av samrådsprocesserna.

5. Utmaningar:

- Fortsatt kostnadstryck och en osäker omvärld.
- Ökat behov av en tydlighet och transparens

Feedback från kansliet till Linköping 2022

- Styrelsen noterar att **osäkerheten** avseende omvärldsfaktorer bedöms vara **stor** vilket gör det svårt att göra en **prisändringsprognos** med hög precision. **För att prognosen ska utgöra ett värde** för kunden **behöver denna dock bli mer precis till nästa år**, även om detta medför en ökad risk för att utfallet avviker från prognosen.
- **Förtydliga** gärna i prisändringsmodellen nästa år **hur prisjusteringen är framtagen utifrån prisändringsmodellen** och i vilken **omfattning de olika kostnadsposterna förväntas öka kommande år**. Det är viktigt att även de kunder som inte har deltagit på samrådsmötet kan förstå hur prisändringen har tagits fram utifrån prisändringsmodellen.
- **Kommunicera till de kunder som inte själva aktivt deltar** i samrådsprocessen att ni har en lokal prisdialog och är medlemmar i Prisdialogen. Kommunicera gärna också vad som sagts på samrådsmötena, kommande års prisjustering samt också de prisprognoser/pristak som ni har kommunicerat inom samrådsprocessen. Hänvisa gärna till prisdialogen.se för mer info om vad Prisdialogen innebär.
- **Informera kunderna** som har varit involverade i samrådsprocessen om **att Prisdialogens styrelse har granskat och beviljat medlemskapet** i Prisdialogen.

4. Årsrapport om prismodell, fjärrvärmeverksamheten och prispolicy samt statusbeskrivning, ev. stora avvikelser och ekonomisk uppföljning

Prisändringsmodell

- Prismodell 2023 – se [Pris- och klimatdialog Linköping - Tekniska verken](#)
- Prisändringsmodell för Tekniska verken avseende fjärrvärmenätet i Linköping 2023 - Synpunkter?
- Till nästa möte uppdateras prisändringsmodellen

Prisändringsmodell för Tekniska verken i Linköping AB (publ) avseende fjärrvärmenätet i Linköping 2023

Tekniska verken i Linköping AB (publ) förhållande till kunderna ska bygga på ömsesidigt förtroende och förståelse för varandras verksamhet. Fjärrvärmens pris ska vara konkurrenskraftigt och prisändring ska ske i dialog med kunderna. I detta dokument redovisar vi hur prisändring för fjärrvärme på huvudprislistan för företag sker på lokal nivå i Linköping enligt partsöverenskommelsen Prisdialogen.

1. Prispolicy

1.1. Prissättningsprincip

- Enligt Tekniska verkens ägardirektiv ska fjärrvärmeverksamheten bedrivas på affärsmässig grund. Verksamheten ska medverka till att göra Linköping till en attraktiv kommun att bo i och att driva näringsverksamhet i genom att erbjuda tekniska nyttigheter av god kvalitet, god driftsäkerhet och till konkurrenskraftiga villkor.
- Prisnivån för fjärrvärme jämförs till exempel i Nils Holgersson undersökningarna men även prisindikationer från Prisdialogen ligger som grund för att bedöma fjärrvärmens konkurrenskraft.
- Tekniska verkens huvudsakliga prissättningsprincip för fjärrvärme är att den är kostnadsbaserad, men att prisnivån ska vara konkurrenskraftig gentemot alternativa uppvärmningsalternativ. Priset baseras på de kostnader Tekniska verken har för att hålla god leveranssäkerhet av fjärrvärme och en skälig avkastning.
- Priset bestäms i första hand av Tekniska verkens kostnader för produktion, distribution och försäljning av fjärrvärmen.
- Prisnivån för fjärrvärme baseras på samtidig produktion av el, men variationer i elintäkt ska inte påverka fjärrvärmepreisändringen.
- Tekniska verkens prismodeller ska spegla kostnaderna i respektive energisystem/ort. Fjärrvärmen är indelad i prisområden för de orter i vilka vi verkar. Således har Linköping, Katrineholm, Skärblacksa-Kimstad, Kisa, Åtvidaberg och Borensberg separata prislister.

1.2. Pågående arbete hos fjärrvärmeleverantören

- Tekniska verken arbetar ständigt med att effektivisera produktionsanläggningar, optimera driften samt investera klokt med de investeringsmedel vi har för att uppnå en kostnadseffektiv, klimatsmart, flexibel och leveranssäker produktion.

Avtalad effekt

- Avtalad Effekt vid kompletterande värmesystem är en **anpassning av Effektpris för kund** som har kompletterande värmesystem och **använder fjärrvärme som spets eller redundant värmesystem**.
- När Kund använder fjärrvärme för redundans och spetsbehov är inte Effektsignatur baserad på historisk uppmätta värden relevant för Effektpriset.
- Därav **ersätts Effektsignatur med Avtalad effekt**. Med Avtalad effekt avses momentant effektuttag för det effektbehov kund önskar kunna använda från fjärrvärmenätet i framtiden.
- Kund kan bekosta och installera effektbegränsningsutrustning på egen anläggning eller överlåta till Leverantören att installera effektbegränsningsutrustning på Leverantörens anläggning som då bekostas av Kunden.

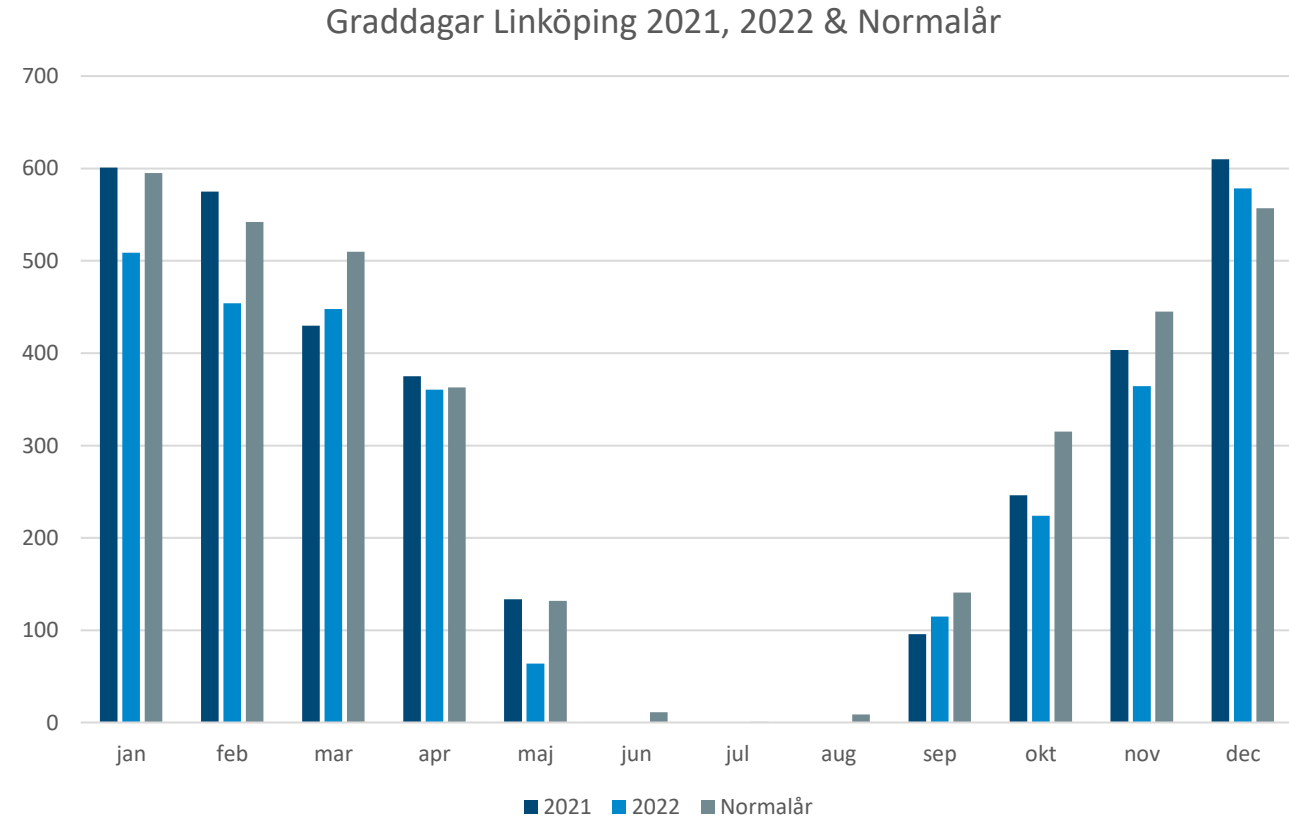
Återkoppling prisdialog 2022 Linköping

- [samradsprotokoll-prisdialogen-linkoping-20220831.pdf \(tekniskaverken.se\)](#)

Hur kallt var det 2022?

2022

- 10 % varmare än 2021
- 14 % varmare än ett normalår





Påverkan av händelser 2022/23

- Elektrifiering av transport- och industrisektor
- Ökade tillgänglighets- och säkerhetskrav på våra anläggningar
- Andra behov av fjärrvärme

Styrmedel och omvärldsfaktorer som påverkar Tekniska verken

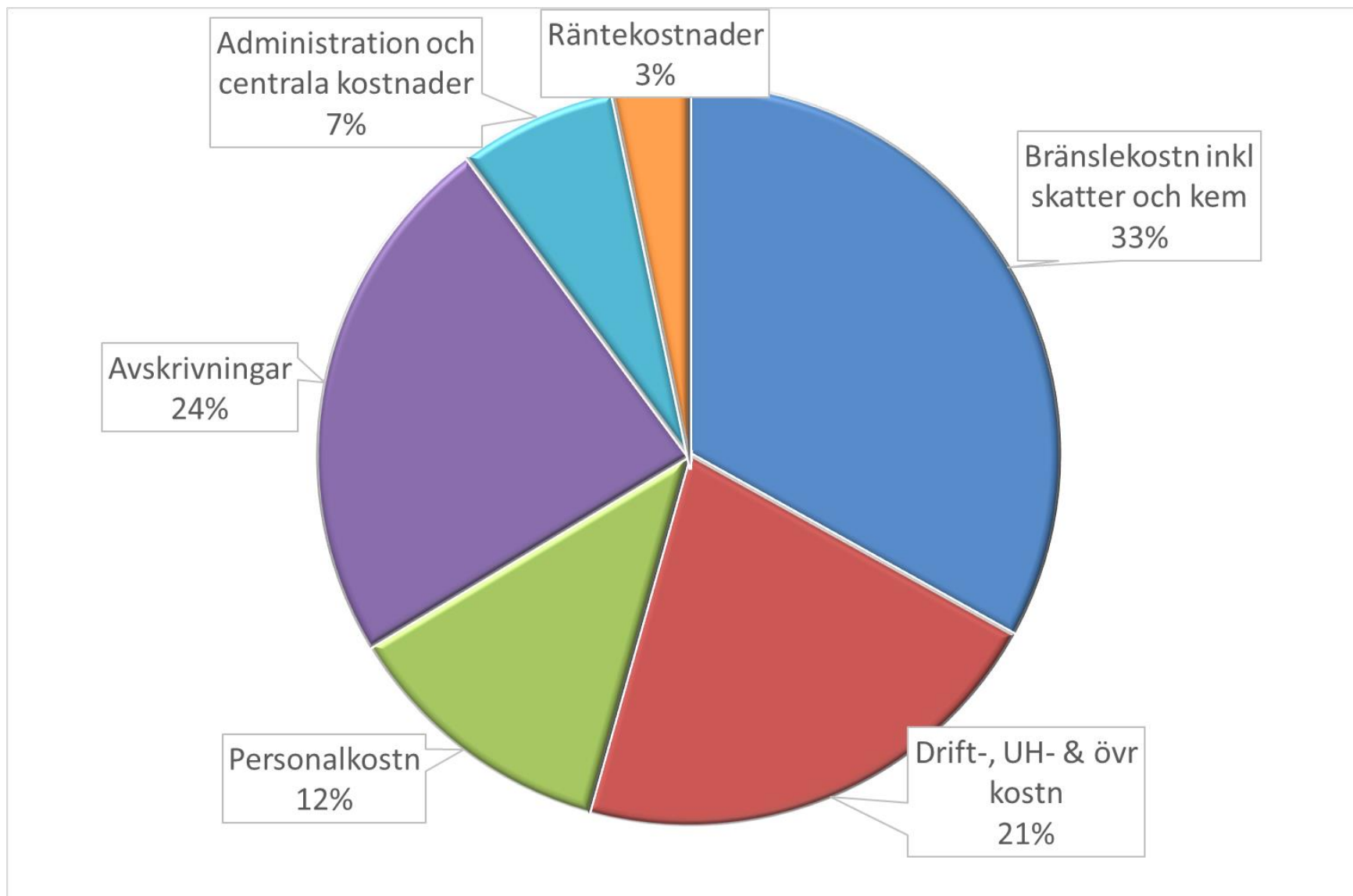
- Priset på utsläppsrätter fortsatt höga
- Upp till 70 % ökande priser och transportkostnader på biobränsle och avfallsbränsle (Returträ och skogsflis)
- Priset tillsatskemikalier fortsatt höga
- Förbränningskatt på avfall avskaffad
- Snabbt ökade material- och entreprenadkostnader



Source: Refinitiv
© FT

Pris för utsläppsrätter [Euro/ton CO2]

Kostnadsfördelning för fjärrvärme Linköping, utfall 2022



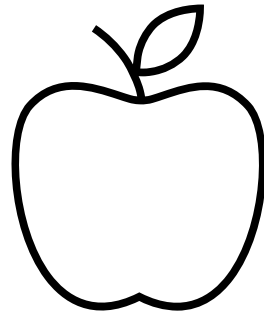
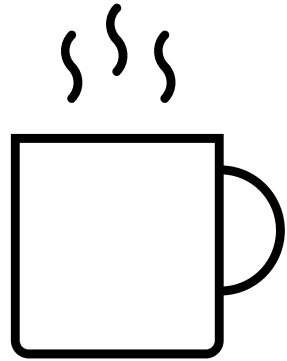
Kol och fossiloljefri fjärrvärme

Från 2021 är vårt mål att inte elda kol eller fossil olja under ett normalår.

- 2021 genomfördes bränslebyte till Bioolja på kraftvärmeverket och hetvattencentral Ullstämna. Stödbrännare på Gärstad har konverterats till Bioolja.
- 2022: Ny ackumulator i Lambohov är under uppförande, drift 2023
- Projektering och upphandling av sorteringsanläggning för restavfall på Gärstad
- Förprojektering av CCS/CCU anläggning vid Gärstad
- FossilEye – Mätning av fossilandel i inkommande avfallsström - Pilot 2023
- Termiskt energilager i Vallastaden – Tester 2023



Bensträckare 5 min



5. Information från affärsområde

Vatten och avlopp

Elnät

Avfall och återvinning

2023-04-25

Prisdialog Vatten & Avlopp

Peter Wimble, Affärsenhetschef Ledningsnät

Kommunalangelägenhet

LAV – Lagen om allmänna vattentjänster

- Vattentjänstlagen finns för att säkerställa att vattenförsörjning och avlopp ordnas ur ett långsiktigt perspektiv med hänsyn till både miljö och människors hälsa. Enligt vattentjänstlagen är det kommunerna som är skyldiga att ordna vattentjänster. Tekniska verken är huvudman för den allmänna va-anläggningen i Linköpings kommun.
- Kommunfullmäktige fattar beslut utifrån miljö och människors hälsa när verksamhetsområdet ska utökas. Det föregås av en dialog i planarbeten, saknas planunderlag blir det miljökontoret i dialog med TV.
- Den absoluta merparten av AO Vatten och avlopps affär och verksamheter utgörs av monopoltjänsterna som också ska särredovisas.

Lagen gäller över andra lagar

- Vattentjänstlagen är en så kallad speciallag. Detta innebär att när en fråga är reglerad i vattentjänstlagen så gäller dessa regler före allmänna lagar som kommunallagen eller skadeståndslagen.

Självkostnadsprincipen

Vatten- och avloppsverksamheten i Sverige är ett så kallat naturligt monopol och finansieras av taxor (avgifter) inte skatter. Naturligt monopol innebär att huvudmannen, i det här fallet kommunen, själv får bestämma taxan. Vattentjänstlagen anger däremot att intäkterna för verksamheten inte får överstiga nödvändiga kostnader. Det kallas självkostnadsprincipen.

Prisbild

- I ägardirektivet står det att priserna ska vara under genomsnittet
- I Nils Holgersson rapporten hamnar vi på 10:e plats i landet 2022 vilket är väldigt bra.
- Brukningsavgifterna (*fast och rörlig del*) har de tre senaste åren höjts mellan 0% till 2% (2%, 2% och 0%)
- 2023 höjdes taxan med 6%, både för fast och rörligdel. Bakgrunden till höjningen är för att täcka ökade kostnader för kemikalier, el och reparationer/underhåll av nätet. Även ökade räntekostnader bidrar till att prishöjningar behövs.
- VA-taxan beslutas av kommunfullmäktige

Spaning framåt

- Riktningen framåt ser ut att vara på ungefär samma nivå, väldigt svårt i denna tid med så många osäkerhetsfaktorer i omvärlden.
- Nya miljöregleringar på t.ex. rening kan påverka våra kostnader (avloppsdirektiv, vattendirektiv)
- **Svenskt Vatten – vår branschorganisation**
 - Snittpriset för 1 liter vatten är 5 öre. Då ingår hemleverans dygnet runt samt återtagande och rening efter användning innan det förs tillbaks till kretsloppet.
 - För att hantera de stora investeringsbehoven behöver VA-taxorna i Sveriges kommuner behöva till 2040 i snitt fördubblas i dagens penningvärde.
 - Bakgrunden är förnyelsetakten på ledningsnäten men också äldre reningsverk för både avlopp och dricksvatten som kräver investeringar/omlokaliseringar då man hamnat i centrum i bebyggelsen

2023-04-25

Prisdialog Elnät

Karin Gunnar, Avdelningschef produktledning Elnät

Reglering av Elnät

- Energimarknadsinspektionen tilldelar tillåten intäktsram i 4-årsintervaller, utifrån
 - Nationella elsystemkostnader
 - Elnätinvesteringar
 - Påverkbara kostnader
 - Leverans kvalitet
- Inom ramen - våra avkastningskrav



Prisprocess och prisutveckling

Årsprocess

- 15 **september** - prisprognos
- Oktober - nationella elsystemkostnader, intäktsram
- November-**december** – slutligt besked

Prisutveckling?

- Tidigare 0-3,5 % höjning/år pga elektrifiering och förstärkt elnät
- 2023 stor höjning pga elpriset
- 2024 och framåt lägre elpris, elektrifiering med stora osäkerheter i nationella elsystemet och tillåten intäktsram.
- Mot effektbaserade taxor för alla



Avfall och återvinning

Liselott Myrbråten
Affärsområdeschef



Kommunalt avfall –vad är det?

- Avfall från hushåll
- Avfall som liknar hushållsavfall som kommer från:
 - detaljhandeln, förvaltningar, skolor, hälso- och sjukvårdsinrättningar, hotell- och restaurangbranschen andra tjänster och verksamheter
- Kommunens ansvar

Avfallstaxan –så funkar det.

- Regleras av Miljöbalken och Kommunallagen.
- Avfallshanteringen är avgiftsfinansierad.
- Kommunen upprättar en avfallstaxa med avgifter för tjänster som ingår i det kommunala avfallsansvaret.
- Avfallstaxan beslutas i kommunfullmäktige.



Viktiga grundprinciper

- Självkostnadsprincipen
 - Avgifterna ska täcka kostnaderna för avfallshanteringen som helhet.
- Likställighetsprincipen
 - Samma rättigheter och skyldigheter gäller för alla kommuninvånare.
 - Samma avgift för samma tjänst.
- Taxan får användas som styrmedel för att stimulera miljöanpassad avfallshantering.



Vad ingår i avfallstaxan?

- Insamling från bostäder och verksamheter
- Återvinningscentraler
- Återbrukshallar
- Trädgårdsavfallstippar
- Förvaltning och utveckling av verksamheten



Vilka delar påverkar taxan?



Indexjustering av befintliga avtal med entreprenörer som påverkas av ex bränslepriser, personalkostnader, andra kostnadsökningar



Behandlingsavgifter som påverkas exempelvis av kostnader för utsläppsrätter, ändrade kostnader för återvinning etc.



Servicenivå, tex öppettider på återvinningscentraler, utveckling av digitala tjänster etc.



Nya ansvarsområden, övertagandet av insamlingsansvaret för förpackningar som blir kommunalt ansvar från 1/1 2024

Föreslagen tidsplan



September 2023

Tekniska verkens styrelse tar beslut om förslag till taxejustering



Oktober 2023

Dokument skickas för beredning samhällsbyggnadsnämnden



December 2023

Beslut tas i kommunfullmäktige



Januari 2024

Nya taxan börjar gälla



Tack!

Liselott Myrbråten

liselott.myrbraten@tekniskaverken.se 013-20 80 43

tekniskaverken.se



7. Kunderna informerar och ger feedback om värmemarknad och prisändringsmodell

Bordet runt samt deltagare på länk

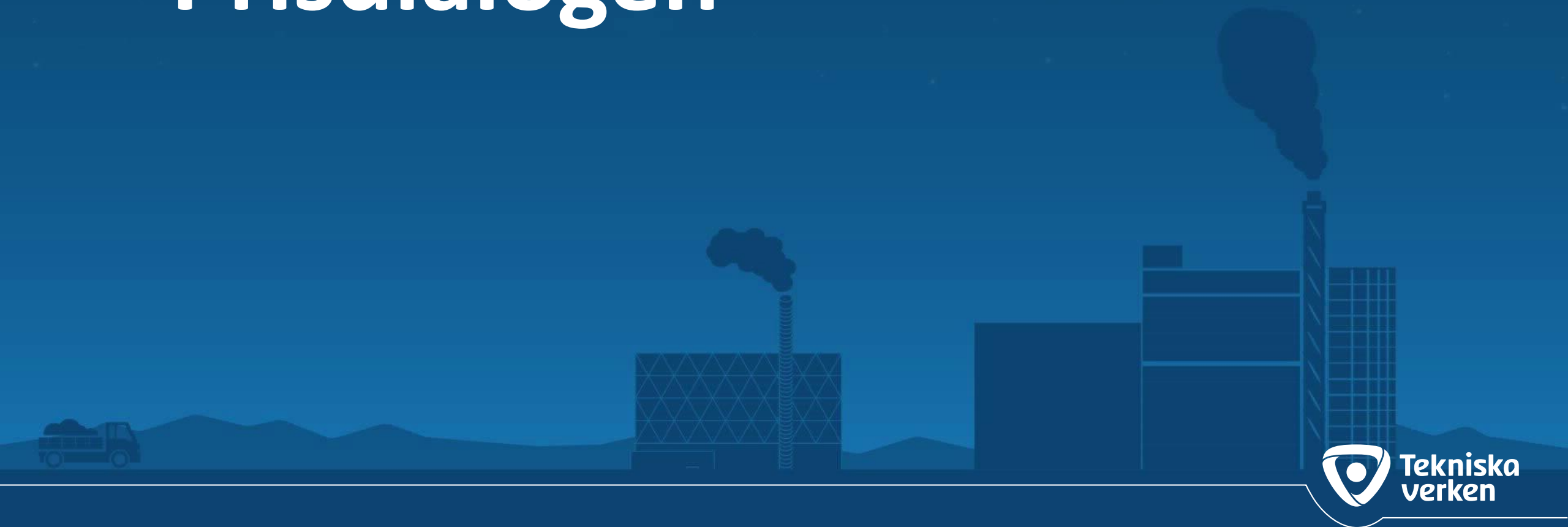
Kundrepresentanter

Mannersons Fastighets AB	Mia Rydin
Lundbergs Fastigheter	Andreas Oscarsson
Lejonfastigheter AB	Martin Lindén
Castellum	Tomas Eckerud
Willhem AB	Fredrik Bergman
Akademiska Hus AB	Hampus Rosenkvist
Riksbyggen	Jonas Karlsson
Castellum	Roger Emericsson
Stångåstaden AB	Mårten Danckwardt-Lillieström

Deltar via länk

INGKA / IKEA	Andreas Larsson
Botrygg AB	Elias Khorl
Ingka Centres	Pernilla Dahlbäck
Länsförsäkringar Östgöta	Ulf Larsson

8. Summering av Prisdialogen



Vad händer nu?

1. Minnesanteckningar skrivs av Tekniska verken
2. Justera protokoll
3. Förslag på Prisändringsmodell 2024 skickas ut för bearbetning till nästa samrådsmöte.
4. Samrådsmöte planeras **5 september 2023** i Linköping



**Tekniska
verken**