

# 2020

## Års- och hållbarhets- redovisning

# Innehåll

<b>01 Inledning</b> .....	3	
<b>Om redovisningen</b> .....	4	●●
Det här är Tekniska verken.....	5	●
Vd har ordet .....	6	
Strategisk inriktning .....	8	●
Kunden i fokus i våra erbjudanden .....	9	
Ett komplett cirkulärt system i världsklass.....	9	
Våra produktionsanläggningar .....	12	
Tillsammans på Tekniska verken.....	15	●
<b>02 Hållbarhetsförklaring</b> .....	17	
<b>Allmänna upplysningar</b> .....	18	
Lagstadgad redovisning.....	18	●
Värdekedja .....	19	●
Samverkan med intressenter.....	19	●
Väsentlighetsbedömning .....	22	●
<b>Miljö</b> .....	26	
Taxonomiredovisning.....	27	
E1 Klimatförändringar.....	37	●
E2 Föroreningar.....	46	●
E4 Biologisk mångfald och ekosystem.....	47	●
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi .....	49	●
<b>Samhällsansvar</b> .....	53	
S1 Den egna arbetskraften.....	54	●
S2 Arbetstagare i värdekedjan .....	58	●
S3 Påverkade samhällen .....	60	
S4 Konsumenter och slutanvändare.....	62	
<b>Bolagsstyrning</b> .....	64	
G1 Ansvarsfullt företagande.....	65	●
<b>Egen fråga</b> .....	66	
Energiomställning för framtiden .....	67	
<b>Revisorns yttrande</b> .....	69	●
<b>03 Förvaltningsinformation</b> .....	70	
Verksamheten .....	71	●
Viktiga förhållanden .....	71	●
Företagsstyrning.....	71	●
Väsentliga händelser under 2025 .....	72	●
Försäljning och resultat .....	72	●
Investeringar, finansiering och finansiell ställning.....	73	●
Risker och riskhantering.....	74	●
Personal .....	75	●
Miljö .....	75	●●
Flerårsöversikt.....	76	●
Förändring i eget kapital.....	76	●
Förväntad framtida utveckling.....	77	●
Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut .....	77	●
Resultatdisposition .....	77	●
<b>04 Finansiella rapporter</b> .....	78	
Resultaträkning .....	79	●
Balansräkning .....	80	●
Kassaflödesanalys .....	82	●
<b>Noter</b> .....	83	●
<b>Underskrifter och revisionsberättelse</b> .....	106	●
<b>05 ÅRL-Index</b> .....	109	●

● Mörkblå: Förvaltningsinformation och finansiella rapporter  
● Ljusblå: Lagstadgad hållbarhetsrapport

# 01

Inledning

# Om redovisningen

Års- och hållbarhetsredovisningen är avlämnad av styrelsen och avser kalender- och räkenskapsåret 2025. Redovisningen gäller för verksamheten i moderföretaget Tekniska verken i Linköping AB (publ) samt hel- och delägda dotterföretag. Tekniska verken-koncernen benämns som Tekniska verken eller som koncernen. Mjölby-Svartådalen Energi AB benämns som MSE. Beloppen uttrycks i miljoner kronor (mnkr) om inget annat anges. Föregående års nyckeltal och siffror anges inom parentes.

Omfattningen av den legala förvaltningsinformationen och de finansiella rapporterna framgår av innehållsförteckningen på sidan 2.

Sedan 2017 har Tekniska verken redovisat sitt hållbarhetsarbete i enlighet med kraven i årsredovisningslagens 6 kapitel samt kraven i Global Reporting Initiative Standards och relevanta delar av branschtillägget Electric Utilities Sector Disclo-

ures. Tekniska verken omfattas av EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) från och med räkenskapsår 2027. Som en del av förberedelserna inför att de nya kraven ska träda i kraft, är Tekniska verkens hållbarhetsrapport sedan 2024 upprättad med inspiration av CSRD och därmed strukturen i European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt årsredovisningslagens 6 kapitel framgår av innehållsförteckningen på sidan 2 och index som presenteras på sidan 110.

Tekniska verken använder huvudsakligen års- och hållbarhetsredovisningen som källa för sitt meddelande om framsteg (Communication on Progress) till FN:s Global Compact.

Årets redovisning publicerades efter fastställande på vår hemsida.

## Adressuppgifter

Tekniska verken i Linköping AB (publ)  
Organisationsnummer: 556004-9727  
Besöksadress: Brogatan 1  
Postadress: Box 1500, 581 15 Linköping  
Säte: Linköping  
Telefon: 013-20 80 00  
E-post: [kundservice@tekniskaverken.se](mailto:kundservice@tekniskaverken.se)  
Webbadress: [tekniskaverken.se](http://tekniskaverken.se)

## Kontaktuppgifter

### FÖRVALTNINGSINFORMATION OCH FINANSIELLA RAPPORTER

Niclas Petersen, ekonomi- och finansdirektör  
Telefon: 013-20 92 71  
E-post: [niclas.petersen@tekniskaverken.se](mailto:niclas.petersen@tekniskaverken.se)

### HÅLLBARHETSFÖRKLARING

Charlotte Billgren, hållbarhetschef  
Telefon: 013-20 94 02  
E-post: [charlotte.billgren@tekniskaverken.se](mailto:charlotte.billgren@tekniskaverken.se)

# Det här är Tekniska verken

Vd har ordet .....	6
Strategisk inriktning .....	8
Kunden i fokus i våra erbjudanden .....	9
Ett komplett cirkulärt system i världsklass .....	9
Våra produktionsanläggningar .....	12
Tillsammans på Tekniska verken .....	15

## Hur allt hänger ihop



SYFTE

Vi existerar för

**Att med gemensam kraft och energi leda utvecklingen av ett framtidssäkert och hållbart samhälle**



LEDORD

Genom att vara

**Resurssmarta  
Närvarande  
Möjliggörare**



VÄRDEERBJUDANDE

Kan vi

**Med smartare lösningar göra det möjligt för samhällen och människor att leva bättre**



VISION

Så att vi tillsammans skapar

**Ett samhälle som håller – för vardagen och morgondagen**

Med gemensam kraft och energi leder vi utvecklingen av ett framtidssäkert och hållbart samhälle. Ett samhälle där allt hänger ihop – människor, idéer, resurser och system.

Där vi inte bara tar tillvara på den energi som våra anläggningar omvandlar utan även den energi som finns i vårt engagemang. Som sätter kraften från vår samlade kunskap i rörelse. Som driver utvecklingen framåt, och gör det möjligt för samhällen och människor att leva bättre.

Med en helhetssyn och en förståelse för hur klimat, ekonomi och trygghet hänger ihop kan vi leverera det som behövs idag, samtidigt som vi utvecklar de lösningar som krävs imorgon.

För vi är resurssmarta. Vi är närvarande. Och vi är möjliggörare. Vi förvaltar istället för att förbruka. Vi väljer långsiktiga relationer framför snabba vinster. Och vi skapar förutsättningar – för varandra, för våra kunder och för innovativa lösningar.

Genom att ta ett gemensamt ansvar leder vi utvecklingen av ett samhälle där resurser tas tillvara, där människor lever tryggt och där hållbarhet inte bara är ett mål utan en självklar utgångspunkt. Ett samhälle där allt fungerar, i det lilla och i det stora.

# Vd har ordet

## Att bygga ett samhälle som håller – för vardagen och morgondagen

Vi befinner oss i ett skifte. Ett skifte där energisystem, resurser och infrastruktur inte längre kan tas för givna. Osäkerheten i omvärlden har ökat, det geopolitiska läget påverkar försörjningskedjor och energimarknader samtidigt som klimatförändringarna och ett förhöjt säkerhetsläge accelererar. Det blir alltmer tydligt vad som verkligen bygger förtroende och motståndskraft: system som fungerar, även när de prövas.

Det är i detta sammanhang som även Tekniska verkens uppdrag blir som tydligast. Att vara en trygg, stabil, närvarande och långsiktig kraft som utvecklar lösningar som håller.

Under 2025 har vi fortsatt leda utvecklingen mot ett mer resilient, hållbart och cirkulärt samhälle, stärkt den infrastruktur som människor och företag förlitar sig på varje dag och fördjupat våra samarbeten i ett samhälle där allt hänger ihop. Genom att kombinera tekniskt kunnande, nära samverkan och ett helhetsperspektiv på våra erbjudanden fortsätter vi bygga ett Tekniska verken för invånare, för regionen och för framtiden.

### Ett energisystem i förändring

Under lång tid präglades det svenska energisystemet av förutsägbarhet. Nu ser förutsättningarna annorlunda ut. I dag ser vi tydliga rörelser, inte minst kopplat till el som energibärare. Energisäkerhet och försörjningstrygghet har blivit avgörande frågor, samtidigt som övergången till fossilfri energi accelererar.

Framtidens energisystem kommer att kräva lagring, flexibilitet, effektstyrning, och inte minst en moderniserad infrastruktur där intelligenta system spelar en avgörande roll. Styrning, automatisering och optimering är inte längre tillval – de är nödvändiga för att möta förändrade behov och skapa insikter som driver både beteendeförändringar och bättre beslut. AI och datadrivna lösningar är en naturlig del av denna utveckling.

Med hjälp av forskning och innovation skapar vi verklig nytta och möjliggör hållbar tillväxt, etableringar och arbetstillfällen i vår region. Resurseffektivitet är avgörande för såväl miljön som klimatomställningen och helt central för ett hållbart samhälle. Därför fortsätter vår röst att vara stark i frågor som rör energi, vatten, cirkulära flöden och samhällsutveckling. Vi deltar aktivt i branschorganisationer, styrelser och forum – vi har nära dialoger med akademien, näringslivet och politiken.

I omställningen är vår roll tydlig: att ta ansvar för helheten. Att se till att energisystemet fungerar som ett sammanhängande flöde, där teknik, affär och samhällsnytta hänger ihop.

### Stabila leveranser i en osäker tid

Tekniska verken står stadigt. Under året har vi levererat med mycket hög tillgänglighet i allt från dricksvatten och fjärrvärme till el, återvinning och digital infrastruktur. Vi har hållit en stabil prisbild för våra kunder; Nils Holgersson-rapporten visar återigen att vi står oss väl i nationell jämförelse, både vad gäller prisnivåer och leveranssäkerhet.

Trots utmaningar med höga bränslepriser, genomsnittligt lägre elpriser och ett mildt höstväder, har vi levererat ett årsresultat på 802 mnkr kronor. Årets utdelning landar på 241 mnkr kronor till Linköpingsborna, via Linköpings stadshus.

### Klimatomställning i praktiken

Tekniska verken är en koncern med flera olika verksamheter, men vår riktning är gemensam och tillsammans är vi kompletta. För oss är hållbarhet inte ett sidospår eller en samling enskilda projekt utan integrerat i hur vi planerar, utvecklar, investerar och driver våra verksamheter. Under 2025 har detta blivit tydligt, låt mig ge några exempel:

Vi invigde Sveriges största biogasanläggning – och den första som fångar in och nyttiggör biogen koldioxid. Anläggningen är ett konkret exempel på hur vi tar ansvar för hela värdekedjan, där innovation, klimatnytta och cirkulära flöden kopplas samman till ett robust energisystem.



Conny Udd, vd och koncernchef

Vi färdigställde också fiskvägen i Laxberg, ett tio-årigt projekt som visar hur biologisk mångfald kan stärkas utan att minska produktionen av förnybar el från vattenkraft. Klimatomställningen handlar inte bara om teknik och utsläpp, utan också om att värna ekosystem och naturens långsiktiga balans.

Vi påbörjade en så kallad repowering, där sex uttjänade vindkraftsverk återvinns och ersätts med tre nyrenoverade maskiner samtidigt som elproduktionen fyrdubblas och markarbeten på platsen minimeras. Detta är resurssmart omställning: att kombinera återbruk med en satsning på förnybar elproduktion.

### **Tre strategiska målbilder som visar riktningen framåt**

I en tid av snabba förändringar behöver både struktur och riktning vara tydlig. Under året har vi därför förändrat vår organisation och arbetat fram tre strategiska målbilder som vägleder hela koncernen.

Den första berör kundupplevelsen där vi ska ha branschens mest konkurrenskraftiga och attraktiva produkter och tjänster. Det ska vara enkelt att vara kund hos oss och vi ska ge våra kunder en problemfri vardag som både är prisvärd och pålitlig.

Den andra målbilden är att vi är en ledande aktör i klimatomställningen. Det innebär att ta ansvar för systemet som helhet, att minska utsläppen av växthusgaser på riktigt och att utveckla lösningar som fungerar i verklig drift.

Den tredje handlar om att vara en resursstark aktör som driver samhällsutveckling. Genom cirkulära flöden, effektiv användning av energi och smart infrastruktur möjliggör vi en samhällsutveckling som håller över tid.

### **Människorna gör det möjligt**

Tekniska verkens medarbetare med sina kompetenser, engagemang och vilja att utvecklas är vår viktigaste tillgång. I en bransch där teknikutvecklingen går snabbt är kompetensutveckling och kompetensförsörjning strategiska frågor. Vi behöver fortsätta vara nyfikna, innovativa och våga pröva nya vägar. På så sätt skapar vi en arbetsplats där människor trivs, växer och tar ansvar.

Det mänskliga mötet betyder mycket för mig. Det är i samtalen med medarbetare, kunder, näringslivet, forskare och samarbetspartners som de bästa insikterna uppstår – och det är där jag får min energi. Jag är stolt över vad vi har åstadkommit under 2025. Stolt över stabiliteten i vår leverans, över de steg vi tagit och över den riktning vi nu pekar ut framåt. Jag har roligare på jobbet än på många år, och det är tack vare kloka kollegor, vår engagerade styrelse och våra långsiktiga ägare.

Tillsammans fortsätter vi bygga ett samhälle som håller – för vardagen och morgondagen.

Conny Udd  
Linköping i mars 2026

# Strategisk inriktning

Vi leder utvecklingen av ett samhälle som håller – för vardagen och morgondagen. Detta är vår vision som ligger till grund för allt vi gör. Vardagen ska rulla på – enkelt och tryggt, idag och imorgon. Därför skapar vi smarta, hållbara lösningar som levererar här och nu, samtidigt som vi utvecklar infrastruktur och produktion som säkrar framtiden. Tillsammans med våra kunder och partners skapar vi ett robust system som tål förändringar och klarar ökade krav. Vårt [ägardirektiv](#), Agenda 2030, våra målbilder, omvärldsanalys, [väsentlighetsbedömningen](#) samt [intressenternas krav och förväntningar](#) ligger till grund för vår affärsplan.

## Agenda 2030

FN:s mål i Agenda 2030 syftar till att skydda mänskliga rättigheter och förverkliga andra internationella åtaganden för en hållbar utveckling. Sedan 2020 är vi med i UN Global Compact – världens största initiativ för hållbarhet som under året firade 25 år. Nätverket samlar över 20 000 medlemsföretag och organisationer från fler än 160 länder. Genom vårt medlemskap har vi förbundit oss att aktivt bidra till målen.

Vi arbetar med alla 17 mål, men vissa kan vi påverka mer än andra. I vårt arbete fokuserar vi på de frågor där vår påverkan är störst och där vi har störst möjlighet att göra skillnad. Vi prioriterar mål 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13 och 15 inom ramen för vår väsentlighetsbedömning.

## Tre målbilder

Våra målbilder utgår från grunderna i vårt ägardirektiv – affär, miljö och samhälle. De är övergripande och mätbara riktningar som vägleder oss i alla beslut.

- 1. Branschens mest konkurrenskraftiga och attraktiva produkter och tjänster** Vi skapar sömlösa kundupplevelser som är ambassadörsbyggande och förtroendeskapande i alla led. Kunderna efterfrågar våra tjänster eftersom vi möjliggör en problemfri vardag som både är prisvärd och pålitlig.
- 2. Ledande aktör i klimatomställningen** Vi följer inte bara klimatomställningen – vi leder den. Genom att behandla allt som resurser har vi tagit positionen som den pålitliga pionjären inom resurseffektivitet. Vårt hållbarhetsarbete har gett oss en rådgivande roll som en möjliggörare – för både kunder och andra samhällsaktörer
- 3. Resursstark aktör som driver samhällsutveckling** Vi är en värdeskapande partner som – med ett stort samhällsengagemang – formar framtiden. Vår handlingskraft, innovation och starka finansiella ställning bidrar till ett tryggt och robust samhälle i den tekniska utvecklingens absoluta framkant.

## Omvärldsanalys

Som en del av vår affärsplanering upprättar vi årligen en omvärldsanalys. Som komplement till den gör vi under året kontinuerlig omvärldsbevakning. Vi identifierar viktiga faktorer och trender i vår omvärld som kan påverka oss och vår affär. Det handlar exempelvis om förändringar inom klimat, energisystemet och elmarknaden, säkerhet, digitalisering och teknikutveckling, nya finansiella förutsättningar samt framtida kompetensförsörjning.

## Affärsplan

Koncernens strategi bygger på vår vision, ägardirektiv, våra ledord och målbilder samt vårt värdeerbjudande. Vår affärsplan beskriver mål och förflyttningar för att nå dessa samt hur vi ska möta de möjligheter och utmaningar som vi sett i omvärldsanalysen och [väsentlighetsbedömningen](#). Uppföljning och beslut om eventuellt ytterligare åtgärder för de mål, indikatorer och aktiviteter som beslutats sker tertiälv, till både koncernledningen och styrelsen.

## Forskning och samverkan

Vi för en samhällsdialog på flera samverkansarenor, för att sprida innovation, kunskap och identifiera möjligheter till forsknings- och utvecklingsprojekt. Tillsammans stärker och utvecklar vi samarbeten kring kunskap, lärande, innovation och samhällsbyggande. Vi samverkar med flera olika universitet, forskningsinstitut och branschaktörer kring bland annat utbildningsinsatser, examensarbeten samt utveckling av kurser och nya forskningsansökningar.

I slutet av året förlängde vi vårt strategiska samarbetsavtal med Linköpings universitet (LiU). Partnerskapet, som initierades 2014, har blivit en av regionens viktigaste motorer för klimatomställning och resurseffektivitet. Samarbetet aktualiserades för att spegla dagens förhållanden med nya forskningsprojekt, förstärkt styrning och för att skapa fler möjligheter att omsätta forskningsresultat i praktiken.

Tillsammans med Sveriges Lantbruksuniversitet medverkar vi i ett EU-finansierat projekt kring nedbrytning av bioplastpåsar i biogasprocessen. I ett annat forskningsprojekt, där även Vattenfall Vattenkraft ingår, ska vi ta reda på hur ålens chanser till överlevnad påverkas när den fångas och transporteras från Glan och Väneren till Göta älv.

Vi är också partner till det nystartade sexåriga multidisciplinära forskningscentret [Accelerate](#) som ska utveckla teknik för att omvandla koldioxid till värdefulla produkter – från plaster till byggstenar för läkemedel. Centret, som leds av Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) och Stockholms universitet är ett samarbete mellan akademi och näringsliv. I satsningen deltar sju svenska företag, två branschorganisationer samt fyra internationella forskningsaktörer.

# Kunden i fokus i våra erbjudanden

Med smarta lösningar gör vi det möjligt för samhällen och människor att leva bättre.

## Produkter och tjänster

Vi erbjuder våra privat- och företagskunder:

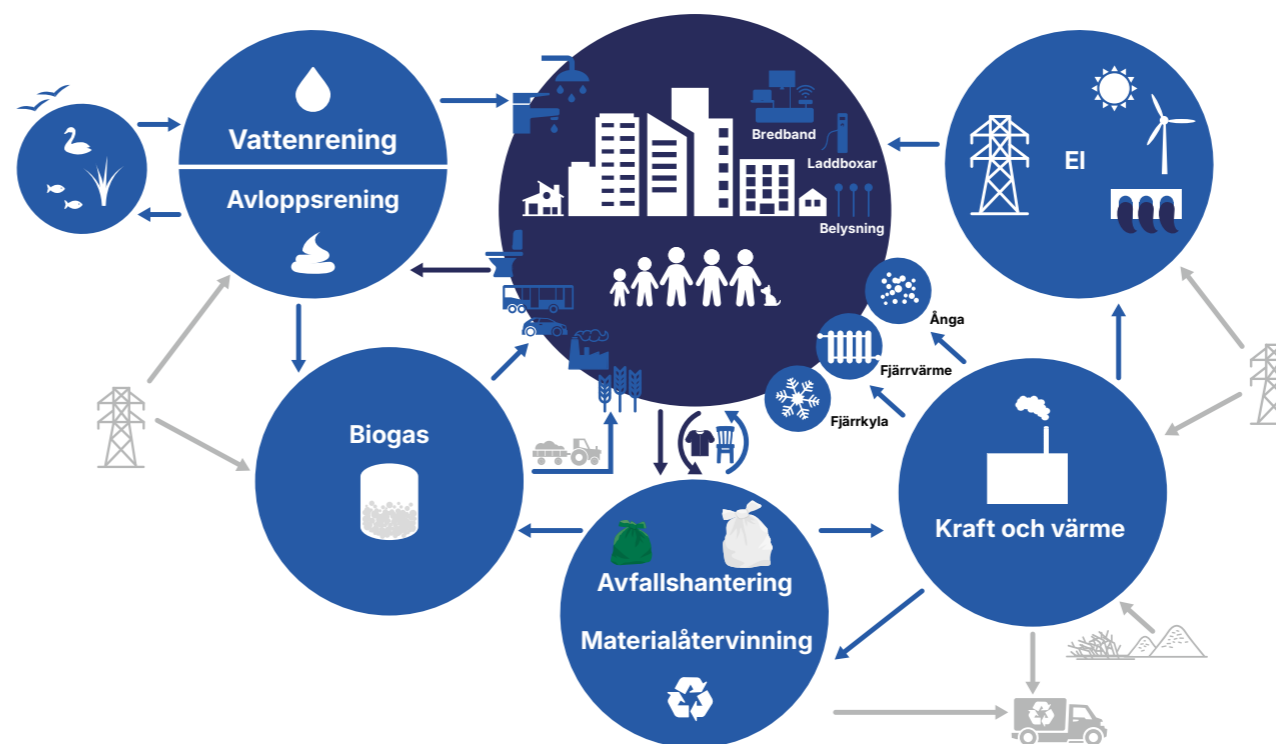
- fjärrvärme i Linköpings, Katrineholms och Mjölby kommun, samt i Borensberg, Kimstad, Kisa, Skärblacka och Åtvidaberg
- el från kraftvärme samt el från vatten-, vind- och solkraft
- elnät i Linköping, Katrineholm och Mjölby
- elhandel till hela den svenska marknaden
- lösningar för ellagring, laddning samt flexibilitetstjänster
- vatten och avlopp i Linköpings kommun
- avfallsbehandling och avfallstjänster i Linköpings kommun samt för flera andra kommuner
- fiber i Linköping, Katrineholm och Mjölby
- biogasmackar i Linköping, Norrköping, Mjölby, Motala, Nässjö och Västervik
- fjärrkyla och ånga till företag i Linköping
- offentlig utomhusbelysning i Linköping och i Mjölby.

# Ett komplett cirkulärt system i världsklass

Med smarta cirkulära lösningar och en bred verksamhet fortsätter vi att utveckla ett av världens mest resurseffektiva energisystem. Genom att producera kraftvärme, kyla, biogas samt el från sol, vatten och vind tillgodoser vi hela spektrumet av energibehov för våra kunder. Vi tillhandahåller dessutom vatten- och avfallstjänster, fiber och har elhandel under vårt paraply. Därmed ökar vi både vår konkurrens- och motståndskraft.

Våra branscher ser olika ut men tillsammans bildar de ett resurseffektivt system med cirkulära flöden. Ett exempel är att vi samlar in hushållens matavfall och gör biogas av dem. Biogödslet, som är en biprodukt från biogasframställningen, tas sedan till vara för spridning på de östgötska åkermarkerna. På så vis kan nya grödor gro och bli ny mat, som i sin tur blir matavfall och ny biogas.

Som första biogasaktör i Sverige, kompletterade vi 2025 vår biogasanläggning med en ny anläggning för infångning och förvätskning av biogen koldioxid. Vi renar nu koldioxiden som därefter kan användas som exempelvis insatsvara i process- eller livsmedelsindustrin eller som torris.



## Hög tillgänglighet och leveranssäkerhet

Trots en orolig omvärld har vi även under 2025 haft en mycket hög leveranssäkerhet av våra samhällsviktiga produkter och tjänster. Vi har flera system som är sammankopplade med varandra, vilket innebär att vi kan minimera leveransproblem och erbjuda en hög leveranssäkerhet. Vi bygger dessutom kontinuerligt ut och förnyar infrastrukturen för att möta dagens och framtidens krav inom klimat, kapacitet och kvalitet.

Leveranssäkerhet (procent)	
Tjänst	Resultat
Fjärrvärme*	99,98
Ei	Linköping 99,996 Mjölby 99,982 Katrineholm 99,986
Bredband	99,90
Avfallstömningar	99,93
Dricksvatten	99,90
Tankställen för biogas	98,00
*Avser produktion av fjärrvärme i Linköping och Mjölby.	

## BÅDE VÄRME OCH KYLA BEHÖVS

Liksom föregående år, har vi inte haft några stora driftstörningar i vår leverans av fjärrvärme till våra kunder. Leveranssäkerheten uppgick till 99,98 procent (99,98) under 2025 för produktionsanläggningarna i Linköping och Mjölby.

Vår fjärrkyla är idag etablerad inom fyra större områden i Linköpings kommun. Den kommer till stor del från absorptionskylmaskiner som drivs med överskottsvärme från fjärrvärmeproduktionen. Under den kalla årstiden använder vi frikyla, det vill säga den kyla som finns i utomhusluften eller från Stångån. I likhet med föregående år, har vi inte haft några stora driftstörningar i vår leverans av fjärrkyla.

Längd på ledningar för fjärrvärme och fjärrkyla (antal mil)		
	Fjärrvärme	Fjärrkyla
Linköping	73 (72)	3,7 (3,4)
Mjölby	21 (19)	-
Katrineholm	11 (11)	-
<b>Total längd</b>	<b>105</b>	<b>3,7</b>

## EL UTAN AVBROTT

Tekniska verken ansvarar för det lokala elnätet i Linköpings, Katrineholms och Mjölby kommuner.

Under året var tillgängligheten på elleveranser till våra kunder

- 99,996 procent i Linköping
- 99,982 procent i Mjölby
- 99,986 procent i Katrineholm.

Se tabellen till höger för Tekniska verkens statistik gällande strömavbrott. Enligt Energimarknadsinspektionen var den genomsnittliga tiden för oaviserade avbrott i lokalnäten i Sverige cirka 63 minuter 2024. Alla större strömavbrott genererar alltid en större utredning för att hitta orsaken och förebygga den. Vi använder numera drönare i stället för helikoptrar vid inspektion av våra luftburna elledningar. Drönarna kan komma betydligt närmare ledningarna, vilket möjliggör bättre bilder som gör det enklare att upptäcka fel. Bilderna analyseras dessutom med hjälp av AI, som upptäcker avvikelser och skador som det mänskliga ögat kan missa.

Längd på elledningar (antal mil)		
	Högspänning	Lågspänning
Linköping	170 (167)	299 (296)
Mjölby	72 (71)	91 (86)
Katrineholm	88 (87)	133 (131)
<b>Total längd</b>	<b>330</b>	<b>523</b>

Strömavbrott*	Linköping	Katrineholm	Mjölby
Antal avbrott per kund, aviserade	0,06 (0,08)	0,16 (0,08)	0,07 (0,07)
Antal avbrott per kund, oaviserade	0,76 (0,43)	0,72 (1,78)	0,5 (1,06)
Avbrottslängd minuter per kund (aviserade, 3 minuter-12 timmar)	9,80 (12,54)	27,71 (13,06)	10,35 (10,69)
Avbrottslängd minuter per kund (oaviserade, 3 minuter-12 timmar)	11,67 (15,52)	42,95 (98,1)	86,8 (60,98)
Antal kunder med avbrott på mer än 12 timmar	12 (9)	2 (78)	0 (1)
*Avbrottstiden beror på hur ledningsnätet ser ut och hur mycket som är vädersäkert. Därför skiljer sig siffrorna åt mellan orterna. Siffrorna inkluderar även överliggande nät.			

## UPPKOPPLADE SAMHÄLLEN

Vi erbjuder fiber till drygt 75 000 hushåll och företag i Linköping, Mjölby, Katrineholm och Borensberg. Under året uppgick vår leveranssäkerhet till 99,90 procent (99,98). Vid till exempel elavbrott blir det även avbrott i fibernätet, vilket bidrar till att tillgängligheten inte är 100 procent. Fiberkablar som av misstag grävs av är en annan anledning till minskad tillgänglighet.

## LJUSA STÄDER

Vi sköter större delen av den offentliga belysningen för gator, gång- och cykelvägar, torg och parker i Linköpings och Mjölby kommuner. Vi ansvarar även för belysning inom bostadsområden och kvartersmark, vanligtvis på uppdrag av bostadsföretag, samfällighets- och bostadsrättsföreningar. Utbyggnaden av belysningsnätet sker på uppdrag av respektive kommun och följer städernas exploateringsplaner.

## LÄTT ATT SORTERA RÄTT

På uppdrag av Linköpings kommun sköter vi insamlingen och hanteringen av hushållsavfallet från medborgare och verksamheter i Linköpings kommun. Uppdraget innefattar, förutom hämtning av hushållsavfall, även trädgårdsavfallstippar, återvinningscentraler och återbrukshallar samt insamling av farligt avfall och elavfall. Vi erbjuder dessutom avfallsbehandling och avfallstjänster för verksamheter och andra kommuner. I Katrineholm driver vi Vika återvinningscentral och erbjuder även containeruthyrning, men har inte uppdraget att hämta hushållsavfall.

Vi följer kontinuerligt upp uteblivna avfallstömningar för hushållen. Vår leveranssäkerhet uppgick 2025 till 99,93 procent (99,95).

## FÖRNYBART I TANKEN

Privat- och företagskunder kan tanka komprimerad biogas (CBG) och flytande biogas (LBG) på någon av våra sammanlagt 15 tankstationer. Under året uppgick tillgängligheten på våra biogasmackar till 98,00 procent.

## RENT VATTEN I KRANEN

Vi levererar ett gott och friskt dricksvatten, tar hand om avloppsvattnet och leder bort dagvatten i Linköpings kommun. Varje dag producerar vi cirka 40 000 kubikmeter dricksvatten till våra kunder. Våra råvatentäkter skyddas av vattenskyddsområden som är fastställda av länsstyrelsen. Totalt ansvarar vi för närmare 200 mil VA-ledningar, och arbetet med att utveckla ledningsnäten pågår i takt med att Linköping växer. Under året uppgick vår leveranssäkerhet till 99,99 procent (99,99).

Nykvarns reningsverk tar emot avloppsvatten från Linköpings invånare, verksamheter och industrier. Avloppsvattnet renas mekaniskt, kemiskt och biologiskt. Vi mäter tillgängligheten för reningsverket genom att kontrollera reningsgraden för BOD, fosfor och kväve, se tabell till höger. Under året har vi inte haft några överträdelser av våra villkor, såsom kväve, fosfor och BOD.

### Reningsgrad\* utgående vatten Nykvarnsverket (procent)

	2025	2024	2023
BOD**	99	98	97
Fosfor	96	95	95
Kväve	86	83	81

\*Andelen BOD, fosfor och kväve vi har renat bort i avloppsvattnet.

\*\*Biochemical Oxygen Demand är ett mått på hur mycket biologiskt nedbrytbar substans det finns i vattnet.

### Längd på ledning för vatten och avlopp (antal mil)

Ort	Vatten	Avlopp
Linköping	74	71



# Våra produktionsanläggningar

Tekniska verken utnyttjar förnybara och resurseffektiva energikällor och våra anläggningar finns i huvudsak i Linköping och Mjölby med omnejd samt i Katrineholm. I följande tabeller redovisar vi årets produktionsstatistik.

Produktion el (GWh)			
	2025	2024	2023
Gärstadverket	270	256	227
Kraftvärmeverket i Linköping	31	46	70
Kraftvärmeverket i Katrineholm	22	22	24
Kraftvärmeverket i Mjölby (ägarandel)	8	7	15
Vattenkraft, MSE (ägarandel)	21	26	29
Vattenkraft, Tekniska verken	201	393	303
Vindkraft (ägarandel)	320	296	217
Solkraft (ägarandel)	10,7	4,1	2,2
<b>Summa elproduktion</b>	<b>883,7</b>	<b>1050,1</b>	<b>887,2</b>

Fördelning elproduktion 2025		
	GWh	Procent
Kraftvärme	322	37
Vattenkraft	222	25
Vindkraft, ägarandel	320	37
Solkraft, ägarandel	10,7	1
<b>Summa elproduktion</b>	<b>874,7</b>	<b>100</b>

Produktion fjärrvärme (GWh)			
	2025	2024	2023
Gärstadverket	1 325	1 312	1 264
Kraftvärmeverket i Linköping	178	239	310
Hetvattencentraler i Linköping	3	15	12
Kraftvärmeverket i Katrineholm	173	184	193
Kraftvärmeverket i Mjölby (ägarandel)	71	70	79
Övriga fjärrvärmenät (Borensberg, Kisa, Skärblacka och Åtvidaberg)	42	44	46
<b>Summa fjärrvärme-produktion</b>	<b>1792</b>	<b>1864</b>	<b>1904</b>

Produktion fjärrkyla* (GWh)			
	2025	2024	2023
Fjärrkyleanläggningar	96	98	96
<b>Summa fjärrkyle-produktion</b>	<b>96</b>	<b>98</b>	<b>96</b>

*\*Produktion av fjärrkyla sker i våra anläggningar City-Universitetssjukhuset, Tannefors, Universitet/Mjärdevi, Gärstad samt friliggande kylmaskiner.*

Produktion biogas* (GWh)			
	2025	2024	2023
Komprimerad biogas (CBG)	34,7	54,0	52,0
Flytande biogas (LBG)	92,3	75,0	73,6
<b>Summa biogas-produktion</b>	<b>127,0</b>	<b>129,0</b>	<b>125,6</b>

*\*Biogas produceras vid vår anläggning i Linköping.*

## Bränslemix för produktion av fjärrvärme, fjärrkyla och el

Tabellen nedan visar mängden och andelen bränsle vi har använt under året för produktion av fjärrvärme och el i Linköping, Katrineholm och Mjölby samt produktion av fjärrvärme i Borensberg, Skärblacka, Kisa och Åtvidaberg.

	2025		2024		2023	
	Procent	Mängd	Procent	Mängd	Procent	Mängd
Avfall, hushåll och industri	73	568 207 ton	66,8	559 406 ton	58,4	489 888 ton
Returträ* och tryckimpregnerat trä	15	107 827 ton	18,5	136 658 ton	21,1	156 047 ton
Avverkningsrester från skogen**	10	95 107 ton	11,5	104 258 ton	16,1	146 347 ton
Fossil olja***	0,5	247 m <sup>3</sup>	0,7	671 m <sup>3</sup>	1,6	3 308 m <sup>3</sup>
Rester av plast och kartong från materialåtervinnings-industrin	1,4	14 958 ton	1,7	16 932 ton	2,1	17 273 ton
Bioolja	0,1	415 m <sup>3</sup>	0,8	2 288 m <sup>3</sup>	0,7	1 986 m <sup>3</sup>

*\*Trämateriell som tidigare använts, framför allt välsorterat bygg- och rivningsavfall.  
 \*\*Grot (grenar och toppar), flis, pellets, stamvedsflis och bark.  
 \*\*\* Den fossila oljan används i undantagsfall som vid exempelvis extra kallt väder, begränsad tillgång på bioolja eller vid eventuella oplanerade driftstopp.*

## Varifrån köper vi bränsle och avfall för att producera fjärrvärme, fjärrkyla och el?

Diagrammen illustrerar bränsle vi har köpt in och det avfall vi tagit emot samt vilket land det kommer ifrån under 2025.

### Avfall, hushåll och industri



**600 098 ton**

### Fasta biobränslen



**94 565 ton**

### Bioolja



**159 m<sup>3</sup>**

### Fossil olja



**1 366 m<sup>3</sup>**

Bränsleslag	Vikt/volym	Procent
<b>Avfall, hushåll och industri (ton)</b>		
Sverige	245 356	41
Storbritannien	159 602	27
Norge	111 352	18
Island	41 647	7
Italien	36 378	6
Polen	2 742	0,5
Estland	3 007	0,5
Finland	14	0,002
<b>Total mängd avfall (ton)</b>	<b>600 098</b>	<b>100</b>
<b>Fasta biobränslen* (ton)</b>		
Sverige	69 057	73
Norge	25 508	27
<b>Total mängd fasta biobränslen (ton)</b>	<b>94 565</b>	<b>100</b>
<b>Bioolja (m<sup>3</sup>)</b>		
Danmark	76	48
Tyskland	43	27
Litauen	40	25
<b>Total mängd bioolja (m<sup>3</sup>)</b>	<b>159</b>	<b>100</b>
<b>Fossil olja (m<sup>3</sup>)</b>		
Norge	1 366	100
<b>Total mängd fossil olja (m<sup>3</sup>)</b>	<b>1 366</b>	<b>100</b>

\* Returträ, tryckimpregnerat trä och avverkningsrester från skogen. Se beskrivning av dessa bränsleslag i tabellen ovan.

## Kraftvärme

I våra kraftvärmeverk producerar vi el och värme samtidigt. Eftersom värmen tas till vara utnyttjas energiinnehållet mycket bättre i bränslet, jämfört med ett kraftverk som bara producerar el. I våra pannor på Gärstad, som står för den största delen av vår kraftvärmeproduktion, energiåtervinner vi avfall. Pannorna vid kraftvärmeverket i centrala Linköping eldas med bioolja, returträ, avverkningsrester från skogsindustrin och rejekt från återvinningsindustrin. För kraftvärmeproduktionen i Mjölby använder vi också avverkningsrester från skogsindustrin och i Katrineholm eldar vi bioolja, returträ och pellets.

Vi har konverterat de flesta av våra hetvattencentraler till bioolja. En del av våra spetspannor och några av våra hetvattencentraler eldas fortfarande med fossil olja, men dessa anläggningar används endast om något oförutsett händer. Returträ kan innehålla en mindre andel fossilt innehåll från impregneringsmedel samt färg- och limrester.

## Vindkraft

Vi är delägare i flera [vindkraftsparker](#) och vår andel av den producerade elen under året uppgick till cirka 320 GWh (296). Det innebär att vindkraften står för drygt en tredjedel av vår totala elproduktion. Vi arbetar ständigt för att öka den förnybara elproduktionen, därför driver vi flera [vindkraftsprojekt](#) på olika platser i Sverige.

## Solkraft

Under året driftsatte vi tre solcellsparker, som tillsammans beräknas producera 9,2 GWh varje år. Vår andel av producerad solex el uppgick till cirka 10,7 GWh (4,1) under 2025. Det motsvarar hushållselen för cirka 2 140 villor. Här kan du läsa mer om våra [solcellsparker](#).

## Vattenkraft

Vi äger 20 vattenkraftverk i tre olika vattendrag i Motala ströms avrinningsområde som tillsammans producerade 222 GWh (419) el under året. Under ett normalår står vattenkraften därmed för cirka en tredjedel av Tekniska verkens totala elproduktion.

## Elhandel

Bland Sveriges elhandelsbolag är Bixia den aktör som köper in störst andel förnybar och lokalt producerad el från sol, vind och vatten i Sverige. Antalet producenter som levererar förnybar el till Bixia ökar för varje år. Merparten finns inom solkraft.

## Biogas

Tekniska verken driver Sveriges största biogasanläggning och landets första som [fångar in och tar tillvara koldioxid från biogasproduktion](#). Vi tar emot både fasta och flytande råvaror. Huvuddelen av råvarorna består av mat-, slakteri- och livsmedelsavfall. Vi uppgraderar även rågas, som kommer från rötkastrarna på avloppsreningsverket i Linköping, till fordonsgas. Alla råvaror som används för produktion av CBG och LBG till publika mackar respektive bulk samt till bussdepåer kommer från Sverige.

<b>Komprimerad biogas till publika mackar, CBG*</b>		
<b>Råvaror</b>	<b>Ton</b>	<b>Procent</b>
Matavfall från hushåll	171	7
Avloppsslam	1 331	58
Råglycerin	778	34
<b>Komprimerad biogas till bussdepåer Linköping, CBG*</b>		
<b>Råvaror</b>	<b>Ton</b>	<b>Procent</b>
Matavfall från hushåll	546	25
Avloppsslam	109	5
Avfall från livsmedelsindustrin	462	21
Slakteriavfall	267	12
Råglycerin	778	36
<b>Komprimerad biogas till bussdepåer Norrköping, CBG*</b>		
<b>Råvaror</b>	<b>Ton</b>	<b>Procent</b>
Avloppsslam	535	70
Matavfall	225	30
<b>Flytande biogas till publika mackar och bulk, LBG*</b>		
<b>Råvaror</b>	<b>Ton</b>	<b>Procent</b>
Matavfall från hushåll	1 987	46
Slakteriavfall	1 822	43
Avfall från livsmedelsindustrin	469	11

*\*Uppgifterna avser 2024-års produktion och är godkända av Energimyndigheten.*

# Tillsammans på Tekniska verken

Medarbetare inom Tekniska verken ska ha en fysisk och psykisk arbetsmiljö som är motiverande, säker och trivsamt. För att vara en attraktiv arbetsgivare behöver vi ha engagerade chefer och medarbetare som arbetar för att nå goda resultat och utveckla koncernen.

Våra värderingar uttrycks i våra ledord – resurssmarta, närvarande, möjliggörare. De beskriver vad vi står för och hur vi vill bli uppfattade. De hjälper oss i vårt dagliga arbete, utgör grunden för vår kultur så att vi kan utvecklas i linje med vår strategi och våra långsiktiga mål. Vi arbetar för att alla medarbetare ska veta vad ledorden står för, ta dem till sig och känna att de val de gör i vardagen har betydelse.

Alla anställda inom koncernen omfattas av kollektivavtalet EFA Branschavtal Energi.

## Lika rättigheter och möjligheter

Vi vill vara en arbetsplats där alla accepteras. Vi arbetar därför systematiskt med att främja lika rättigheter och möjligheter på vår arbetsplats inom ramen för vårt arbetsmiljöarbete. Vi undersöker, kartlägger, riskbedömer, åtgärdar brister och följer upp beslutade åtgärder.

## MÅNGFALD OCH LIKABEHANDLING

Tekniska verken har nolltolerans mot diskriminering och trakasserier. Våra medarbetare ska arbeta på ett inkluderande och respektfullt sätt mot varandra samt mot våra kunder, samarbetspartners och leverantörer. Under året inkom två (0) anmälningar om upplevd kränkande särbehandling till HR-avdelningen. Anmälningarna är hanterade enligt våra riktlinjer och rutiner.

Vår mångfalds- och likabehandlingsstrategi styr och stöttar oss för att motverka alla typer av diskriminering. I vår policy för kvalitet, miljö och arbetsmiljö lyfter vi också medarbetarnas eget ansvar för den gemensamma arbetsmiljön.

Vår mångfalds- och likabehandlingskommitté består av medlemmar från olika delar av koncernen. Vi fokuserar på de utvecklingsområden vi har identifierat i medarbetarundersökningen som kopplar till diskrimineringslagen. Kommittén arbetar också med att uppmärksamma olika temadagar, exempelvis Arbetsmiljödagen, Skyddsombudsdagen och Världsdagen för psykisk hälsa.

En av våra chefer deltar i Vinna-Vinna-programmet i Östergötland. Det är ett program med syfte att utveckla synsätt i frågor som rör mångfald, jämställdhet och tillgänglighet samt ge verktyg och metoder för det fortsatta arbetet med dessa frågor. En av våra medarbetare har även deltagit som mentor i Energiföretagens mentorprogram [Energy Buddies](#). Programmet riktar sig till nyanlända eller utrikesfödda som vill arbeta med energi, där personer från energibranschen ska vara dörröppnare till arbetsmarknaden.

Medelantal anställda under 2025 uppgick till 999, varav 69 procent män (69) och 31 procent kvinnor (31). Under året har vi haft 130 chefer, varav 87 män (93) och 43 kvinnor (45). Kvoten mellan andelen kvinnliga chefer och andelen kvinnliga anställda uppgick under 2025 till 1,04, vilket visar att kvinnor är proportionerligt representerade i chefsroller i förhållande till sin andel i koncernen.

Genom att analysera uppgifterna om vår kön- och åldersfördelning, se tabellerna på nästa sida, kan vi identifiera åtgärder och skapa en arbetsmiljö som bättre speglar mångfalden i samhället och som stärker innovation, trivsel och konkurrenskraft. Exempelvis försöker vi öka jämställdheten och mångfalden genom ett strategiskt arbete i samband med rekrytering.

## Medarbetarundersökningar

Vi genomför regelbundet medarbetarundersökningar. Det är ett viktigt verktyg i vårt systematiska arbetsmiljöarbete samt ett sätt att säkerställa en hälsosam och hållbar arbetsmiljö där alla trivs och mår bra.

Vid den senaste undersökningen, som genomfördes 2025, uppgick vårt medarbetarindex till 7,8 av max 10. Det är ett starkt resultat i jämförelse med motsvarande undersökningar. Resultatet visar även att vi har en stark teamkänsla, att vi behandlar varandra rättvist och med respekt samt att våra medarbetare har ett stort förtroende för sin närmaste chef. Utifrån våra tre främsta förbättringsområden – kompetensutveckling, delaktighet och stress – har respektive enhet upprättat åtgärdsplaner med aktiviteter som följs upp löpande.

Dessutom följer vi på koncernnivå upp resultatet av medarbetarundersökningen med hjälp av så kallade pulsmätningar. Det innebär att alla medarbetare varje vecka får svara på frågor i nio olika kategorier inom arbetsmiljöområdet. Dessa mätningar hjälper våra chefer att tidigt upptäcka eventuell ohälsa. De utgör samtidigt ett diskussionsunderlag om exempelvis stress och arbetsbelastning i våra arbetsgrupper.

Vi har under lång tid haft en mycket hög svarsfrekvens i våra medarbetarundersökningar och pulsmätningar, vilket visar på ett starkt engagemang hos våra medarbetare. Det ger oss också ett tillförlitligt underlag för att förstå och utveckla vår arbetsmiljö på bästa möjliga sätt.

Medelantal anställda och fördelning kvinnor och män			
	2025	2024	2023
Medelantal anställda	999	1 026	987
Kvinnor (procent)	31	31	31
Män (procent)	69	69	69

Chefer och fördelning kvinnor och män (antal personer)			
	2025	2024	2023
Chefer	130	138	151
Kvinnor	43	45	47
Män	87	93	104

Fördelning kvinnor och män styrelse och koncernledning				
	2025 (antal)	2025 (procent)	2024 (antal)	2023 (antal)
<b>Styrelse</b>				
Kvinnor	4	36	4	5
Män	7	64	7	6
<b>Totalt</b>	<b>11</b>	<b>100</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
<b>Koncernledning</b>				
Kvinnor	4	40	5	6
Män	6	60	8	9
<b>Totalt</b>	<b>10</b>	<b>100</b>	<b>13</b>	<b>15</b>

Åldersfördelning styrelse och koncernledning (antal personer)			
	2025	2024	2023
<b>Styrelse</b>			
<35	2	2	2
35-50	2	2	3
51-65	2	2	1
>65	5	5	5
<b>Koncernledning</b>			
<35	0	0	0
35-50	4	4	4
51-65	6	9	11
>65	0	0	0

Anställningsform (procent)			
	2025	2024	2023
Heltidsanställda	97	97	97
Deltidsanställda	3	3	3

Åldersfördelning medarbetare* (antal personer)										
Åldersintervall	19-24	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55-59	60-64	65-
<b>2023</b>	34	99	134	162	133	155	151	146	118	20
<b>2024</b>	29	85	130	174	119	156	148	153	112	25
<b>2025</b>	32	72	135	162	130	152	153	136	117	23

\*Genomsnittsåldern uppgick under 2025 till 45 (45) år.

Personalomsättning (antal)			
	2025	2024	2023
Egen begäran	89	83	66
Intern rörlighet	81	26	5
Pension (förtida- och ålderspension)	24	15	16
Uppsägning (arbetsbrist, avslutad provanställning)	6	7	0
Dödsfall	0	0	6
<b>Totalt</b>	<b>200</b>	<b>131</b>	<b>115</b>

Nyanställda och fördelning kvinnor och män			
	2025	2024	2023
Antal nyanställda	98	114	168
Andel kvinnor (procent)	36	29	42
Andel män (procent)	64	71	58

The background features large, stylized, light blue letters '02' on a dark blue background. The '0' is a simple, rounded shape, and the '2' is a bold, blocky character with a curved top and a horizontal base.

Hållbarhetsförklaring

# Allmänna upplysningar

Lagstadgad redovisning . . . . .	18
Värdekedja . . . . .	19
Samverkan med intressenter . . . . .	19
Väsentlighetsbedömning . . . . .	22

## Lagstadgad redovisning

Tekniska verken omfattas av krav på en lagstadgad hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagens 6 kapitel. Den omfattar rapporteringskrav inom miljö, socialt ansvar, personal, mänskliga rättigheter samt antikorruption och framgår av innehållsförteckningen på sidan 2 och av det index som presenteras på sidan 110.

Som en del av förberedelserna inför att EU:s nya direktiv om hållbarhetsrapportering, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) ska träda i kraft, är Tekniska verkens hållbarhetsrapport även i år upprättad med inspiration av CSRD och därmed strukturen i European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Vår dubbla [väsentlighetsbedömning](#) ligger till grund för de upplysningar och datapunkter som redovisas.

### Viktiga förändringar jämfört med tidigare år

Under 2025 påbörjade vi en analys av hur väl vi möter rapporteringskraven i ESRS. Efter att EU i februari beslöt att skjuta fram tidplanen för ikraftträdandet av CSRD med två år och de förändringar i ESRS som Erfrag (European Financial Reporting Advisory Group) har föreslagit, har vi valt att avvakta med ytterligare analyser samt framtagning av upplysningar och datapunkter. Med anledning av detta har inga större förändringar skett i redovisningens struktur.

Under året har vi sett över resultatet av väsentlighetsbedömningen och fattat beslut om att inte genomföra några förändringar i nuläget.

### Principer och uppskattningar

Tekniska verkens hållbarhetsrapport tas fram med hjälp av regelbundna rapporteringsrutiner på månads-, tertial- och årsbasis. Upplysningarna är konsoliderade i enlighet med samma redovisningsprinciper som för den finansiella redovisningen. Principerna har tillämpats konsekvent under räkenskapsåret och för jämförelsetal.

Vi använder bedömningar, antaganden och uppskattningar för redovisning av utvalda upplysningar. För klimatberäkningarna använder vi data från vår egen verksamhet samt emissionsfaktorer och schablonvärden från betrodda databaser och branschstandarder. Vi ser kontinuerligt över de bedömningar vi gör utifrån exempelvis förändrad lagstiftning och insikter från branschorganisationer.

### Extern granskning

Hållbarhetsrapporten är översiktligt granskad av revisionsbyrån PwC. [Här](#) redovisas deras yttrande.

# Värdekedja

Vår verksamhet är bred, vilket innebär att vi har många olika värdekedjor. I dagsläget har vi kartlagt vår värdekedja på en övergripande nivå, med våra huvudprodukter i fokus. Dessa är fjärrvärme, fjärrkyla, el, ånga, dricksvatten, avloppshantering, avfallsbehandling, biogas, fiber och elhandel.

För att vår verksamhet ska fungera behöver vi olika typer av bränslen samt många olika sorters material, varor och produkter från flera delar av världen. Vi köper även transporttjänster och tjänster för service och underhåll av våra anläggningar. Vi omvandlar råvarorna och produkterna till användbara produkter och tjänster. Exempelvis energiåtervinner vi avfall för att producera och distribuera el och värme till våra kunder.

## Uppströms



### Resurser, material och andra aktiviteter >

Materialutvinning  
Transporter



### Produktion, leverantörer och underleverantörer >

Producera komponenter  
Producera varor och komponenter till infrastrukturens drift, underhåll och utveckling  
Tjänster för service och underhåll  
Transporter

## Egen verksamhet



### Produktion, distribution och handel >

Producera och distribuera el, värme, kyla, vatten, fiber och biogas  
Handel med el och effekt  
Hantera avfall, materialåtervinna, energiåtervinna och deponera  
Hantera avloppsvatten  
Drifta, underhålla och utveckla infrastruktur  
Transporter

## Nedströms



### Kund >

Använda el, värme, kyla, vatten och avlopp, fiber, biogas samt avfallsbehandling



### Slutet av livscykeln >

Hantera avfall från våra kunder samt eget avfall från produktion och kontor  
Cirkulär hantering av till exempel askor, slagg, massor, slam, material och vatten  
Deponi av till exempel inert material

# Samverkan med intressenter

Vår breda verksamhet innebär också att vi har en mängd kontakter med olika målgrupper, både lokalt, regionalt, nationellt och internationellt. För att vi ska förstå och kunna ta hänsyn till deras krav och förväntningar, behöver vi veta vilka frågor som är viktiga för dem och hur vi kan bemöta dem på bästa sätt. Genom att ha en öppen dialog med våra intressenter, där vi är lyhörda för deras krav och förväntningar, kan vi utveckla och fortsätta att integrera hållbarhet i alla delar av vår verksamhet.

Exempel på hur vi samverkar med våra intressenter och vilka frågor som är viktigast för dem redovisas i tabellen nedan. Vår intressentanalys, som ses över varje år, visar att vi fortsatt behöver ha ett stort fokus på våra kunder, finansiärer samt politiker och beslutsfattare under de närmsta åren.

För närvarande har vi inget specifikt mål eller nyckeltal för samverkan med våra intressenter, eftersom det beror på intressenternas behov och på vilket sätt samverkan sker.

## Översikt över våra intressenter

Tabellen visar våra intressentgrupper, exempel på hur vi samverkar med dem samt vilka frågor som är viktigast för dem.

Intressentgrupp	Exempel på samverkan och frekvens	Exempel på viktiga frågor
<b>Kunder</b> Privatpersoner Företag	Prisdialogen (två gånger per år) Företagssamarbeten (löpande) Kundundersökningar (löpande) Webbtjänster, appar och webbsidor (löpande) Sociala medier (löpande) Kundmöten och kundservice (löpande) Servicebesök (löpande)	Transparens och trovärdighet Driftsäkerhet och framtidssäkring Affärsmodeller och pris Korrekt och snabb service samt ett professionellt bemötande Miljö-, klimat- och samhällsansvar Beteendeförändringar
<b>Ägare och styrelse</b>	Avstämningar (löpande) Styrelsemöten (löpande) Årsstämma (en gång per år) Ägardialog (en gång per år)	Långsiktig lönsamhet, god finansiell kontroll och finansiering Driftsäkerhet och framtidssäkring Miljö-, klimat- och samhällsansvar Lagefterlevnad
<b>Medarbetare och fack</b> Befintliga medarbetare Framtida medarbetare Fackliga organisationer	Utvecklingssamtal (två gånger per år) Informationsträffar, intranät (löpande) Fackligt samarbete (löpande) Medarbetarundersökningar (löpande)	Hälsa, säkerhet, arbetsmiljö och trivsel Kollektivavtal, villkor, arbetstid och förmåner Kompetens- och karriärutveckling Miljö-, klimat- och samhällsansvar
<b>Leverantörer</b> Befintliga Framtida	Uppföljning av avtal (löpande) Projektmöten (löpande) Inköp och upphandling (löpande)	Välgrundade upphandlingar och avtalsvillkor Projektekonomi och uppföljning Hälsa, säkerhet, arbetsmiljö
<b>Samhälle, media och skola</b> Lokal, regional, nationell och internationell nivå Allmänhet Ideella organisationer	Webbtjänster och webbsidor (löpande) Sociala medier (löpande) Studiebesök (om möjligt utifrån säkerhetsperspektiv) Presskontakter (löpande) Utbildningssamarbeten (löpande) Arbetsmarknadsdagar (löpande) Påverkansarbete (löpande)	Samhällsutveckling och planering Miljö-, klimat- och samhällsansvar Priser Kunskapspridning och opinionsbildning Energiförsörjning, kapacitet och energieffektivisering Hållbara leverantörsled
<b>Bransch- och intresseorganisationer</b>	Samverkansmöten (löpande) Utvecklingssamarbeten (löpande) Påverkansarbete (löpande)	Miljö-, klimat- och samhällsansvar Driftsäkerhet Innovation och forskningssamarbeten Kunskaps- och erfarenhetsutbyte

Intressentgrupp	Exempel på samverkan och frekvens	Exempel på viktiga frågor
<b>Politiker och beslutsfattare</b> Lokal, regional, nationell och internationell nivå	Samverkansmöten (löpande) Delegationsarbete (löpande) Remissförfaranden (löpande)	Säkerhet Energimarknad, kapacitet, driftsäkerhet och framtidssäkring Lagstiftning och styrmedel Innovation, miljö, klimat och resurseffektivitet
<b>Akademi</b>	Forsknings- och utvecklingssamarbeten (löpande)	Forsknings- och utvecklingssamarbeten inom till exempel biogas, AI, klimat, cirkularitet och resurseffektivitet
<b>Samarbetspartners</b> Företag och föreningar Kommunala företag	Företagssamarbeten (löpande) Marknadsföringsaktiviteter (löpande)	Ett ömsesidigt intresse eller affärspotential Patent
<b>Myndigheter</b> Lokal, regional, nationell och internationell nivå	Tillstånd och tillsyn (löpande) Samarbete vid störningar, kriser eller olyckor (om aktuellt) Remissförfaranden (löpande) Rapportering (löpande)	Lag- och villkorsefterlevnad Samhällsplanering och framtidssäkring Säkerhet
<b>Finansiärer och försäkringsbolag</b>	Rapportering av åtaganden i låneavtal (tertialsvis och årsvis) Delgivande av årsredovisningar (årsvis) Samverkans- och avstämningsmöten (löpande)	Miljö-, klimat- och samhällsansvar Systematiskt brand- och säkerhetsarbete God finansiell ställning
<b>Förvaltning</b>	Tillstånd och tillsyn (löpande) Samarbete vid störningar, kriser eller olyckor (om aktuellt) Remissförfaranden (löpande) Rapportering (löpande)	Lag- och villkorsefterlevnad Samhällsplanering och framtidssäkring



### Vad tycker våra kunder om oss?

Varje månad genomför vi kundundersökningar där vi tar tempen på hur nöjda och lojala våra privat- och företagskunder är. Vi mäter Nöjd Kund Index (NKI) och vårt mål är att index ska ligga över branschsnittet i Sverige. Årets undersökningar visar att vi uppnår ett NKI-värde på 68 (67) bland privatkunderna. Bland företagskunderna uppnår vi ett NKI på 73 (71). Mätningarna visar att kundnöjdheten har ökat för både privat- och företagskunder, samtidigt som vår kundnöjdhet är långt över branschsnittet.

### Medlemskap i bransch- och intresseorganisationer

Koncernens verksamheter påverkas i hög utsträckning av politiska beslut inom energi- och miljöområdet. De politiska besluten kan vara på lokal nivå, nationell nivå eller EU-nivå. För att bevaka koncernens intressen deltar vi aktivt i flera nationella och internationella bransch- och intresseorganisationer.

#### TEKNISKA VERKEN ÄR BLAND ANNAT MEDLEMMAR I:

- UN Global Compact
- Energiföretagen i Sverige
- Svenska Stadsnätsföreningen
- Energigas Sverige
- Olika vatten- och luftvårdsförbund
- Avfall Sverige
- Svenskt vatten
- Vattenkraftens Miljöfond
- Prisdialogen

# Väsentlighetsbedömning

Vi upprättade en dubbel väsentlighetsbedömning i enlighet med de allmänna kraven och de allmänna upplysningarna i ESRS 1 och 2 under 2024. Det innebär att vi har identifierat och bedömt:

- vår positiva och negativa påverkan på miljö, människa och samhälle (konsekventiell väsentlighet)
- de finansiella risker och möjligheter som påverkar vårt resultat, kassaflöde, anseende eller finansieringsmöjligheter (finansiell väsentlighet).

Vi prioriterar de frågor som har störst påverkan på miljön och våra intressenter och störst betydelse för vår affär och lönsamhet. Tekniska verkens dubbla väsentlighetbedömning är en av grundpelarna till koncernens nya affärsplan.

## Omfattning och ramar

De standarder, eller områden, som ingår i den dubbla väsentlighetsbedömningen identifierades huvudsakligen på grundval av den lista över ämnen som presenteras i ESRS 1, AR16. Eftersom vi verkar inom energibranschen, som just nu befinner sig i stor förändring, har vi kompletterat bedömningen med specifik påverkan samt specifika risker och möjligheter i ett eget identifierat område som vi kallar för [Energiomställning för framtiden](#).

Även om [G1 Ansvarfullt företagande](#) samt vissa delunderämnen i [S1 Den egna arbetskraften](#) inte bedömdes som väsentliga, är vi medvetna om vår påverkan samt våra risker och möjligheter inom dessa områden. Därför har vi inkluderat upplysningar och i förekommande fall, mått som är relevanta för våra intressenter i redovisningen.

## Resultat

Resultatet av Tekniska verkens väsentlighetsbedömning redovisas i matrisen på nästa sida. Ämnesnamnen som anges överensstämmer med ESRS. Tröskeln för vad som är väsentligt framgår av våra bedömningsmatriser.

## Metod

Väsentlighetsbedömningen har samordnats av medarbetare från koncernens enheter för Controlling och Finans samt Hållbarhet. Arbetet har gjorts i nära samverkan med nyckelpersoner inom hela koncernen. Resultatet av bedömningen har verifierats av ledningsgrupperna för divisionerna, fastställts av koncernledningen och godkänts av styrelsen. I arbetet har hänsyn tagits till underlag som exempelvis ägardirektiv, tidigare utförd dubbel väsentlighetsbedömning, omvärldsanalys, intressentanalys, betydande miljöaspekter och arbetsmiljörisker samt resultat från medarbetarundersökningar. Metoden har översiktligt granskats av våra revisorer.

## Bedömningskriterier

Inom ramen för arbetet har vi tagit fram bedömningskriterier och trösklar för vad som är väsentligt för Tekniska verken att styra och följa upp. Hänsyn har tagits till hela vår värdekedja, inklusive dotterbolag, leverantörer, underleverantörer och samarbetspartners.

För den finansiella väsentligheten reglerar CSRD att man ska bedöma finansiell effekt och sannolikhet för de risker och möjligheter som har identifierats. För den konsekventiella väsentligheten ska man identifiera både positiv och negativ påverkan samt bedöma skala, omfattning och återställbarhet.

Påverkan ska även definieras som potentiell eller faktisk. I de fall påverkan är potentiell ska även sannolikheten bedömas. Summering har skett av de olika bedömningarna för skala, omfattning och återställbarhet för att få fram den allvarlighetsgrad som en påverkan har. Allvarlighetsgraden och bedömningen av den finansiella effekten har ställts mot sannolikheten i en matris, där trösklarna för vad som är väsentligt framgår. Kvantitativa tröskelvärden har i stor utsträckning använts för att bedöma den ekonomiska effekten samt påverkan på människa, miljö och samhälle. De tidsaspekter som använts vid bedömningen är kort sikt, mindre än 1 år, medellång sikt, 1–5 år, samt lång sikt, över 5 år.

## Styrning och uppföljning

I kommande avsnitt för [Miljö](#), [Samhällsansvar](#) och [Bolagsstyrning](#) beskriver vi hur vi styr, följer upp och mäter våra prioriterade områden. Vi beskriver även vilka aktiviteter som genomförts under året samt vilka vi planerar för framtiden.

## Resultat väsentlighetsbedömning

### E1 KLIMATFÖRÄNDRINGAR

1. Anpassning till klimatförändringar
2. Begränsning av klimatförändringar
3. Energi

### E2 FÖRORENING

4. Förorening av luft
5. Förorening av vatten
6. Förorening av mark
0. Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser
0. Ämnen som inger betänkligheter
0. Ämnen som inger mycket stora betänkligheter
0. Mikroplast

### E3 VATTEN OCH MARINA RESURSER

0. Vatten
0. Marina resurser

### E4 BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEM

7. Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald
8. Konsekvenser för arters tillstånd
9. Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd
0. Konsekvenser för och beroenden av ekosystemtjänster

### E5 RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

10. Resursinflöden inkl. resursanvändning
11. Resursutflöden rel. till produkter och tjänster
12. Avfall

### EGEN FRÅGA, ENERGIOMSTÄLLNING FÖR FRAMTIDEN

13. Vi deltar på balans- och effektmarknaderna
14. Volatila elpriser
15. Åtgärder för att tillgodogöra ett ökat eleffektbehov
16. Ett digitalt kundgränssnitt

### S1 DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

17. Arbetsvillkor
18. Likabehandling och lika möjligheter för alla
0. Andra arbetsrelaterade rättigheter

### S2 ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

19. Arbetsvillkor
20. Likabehandling och lika möjligheter för alla
21. Andra arbetsrelaterade rättigheter

### S3 PÅVERKADE SAMHÄLLEN

22. Ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter
0. Civila och politiska rättigheter
0. Urfolks rättigheter

### S4 KONSUMENTER OCH SLUTANVÄNDARE

23. Informationsrelaterade konsekvenser
0. Personlig säkerhet
0. Social inkludering

### G1 ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

0. Företagskultur
0. Skydd för visselblåsare
0. Djurskydd
0. Politiskt engagemang och lobbyverksamhet
0. Förbindelser leverantörer
0. Korruption och mutor

## Finansiellt väsentlig



## Dubbelt väsentlig



## Icke väsentlig



## Konsekventiellt väsentlig



Matrisen visar resultatet av vår väsentlighetsbedömning. Ämnesnamnen som anges överensstämmer med ESRS. I nedanstående tabeller visas vilken påverkan, potentiell, positiv eller potentiell, samt finansiella risker och möjligheter som bedömts som väsentliga.

## VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISK ELLER MÖJLIGHET

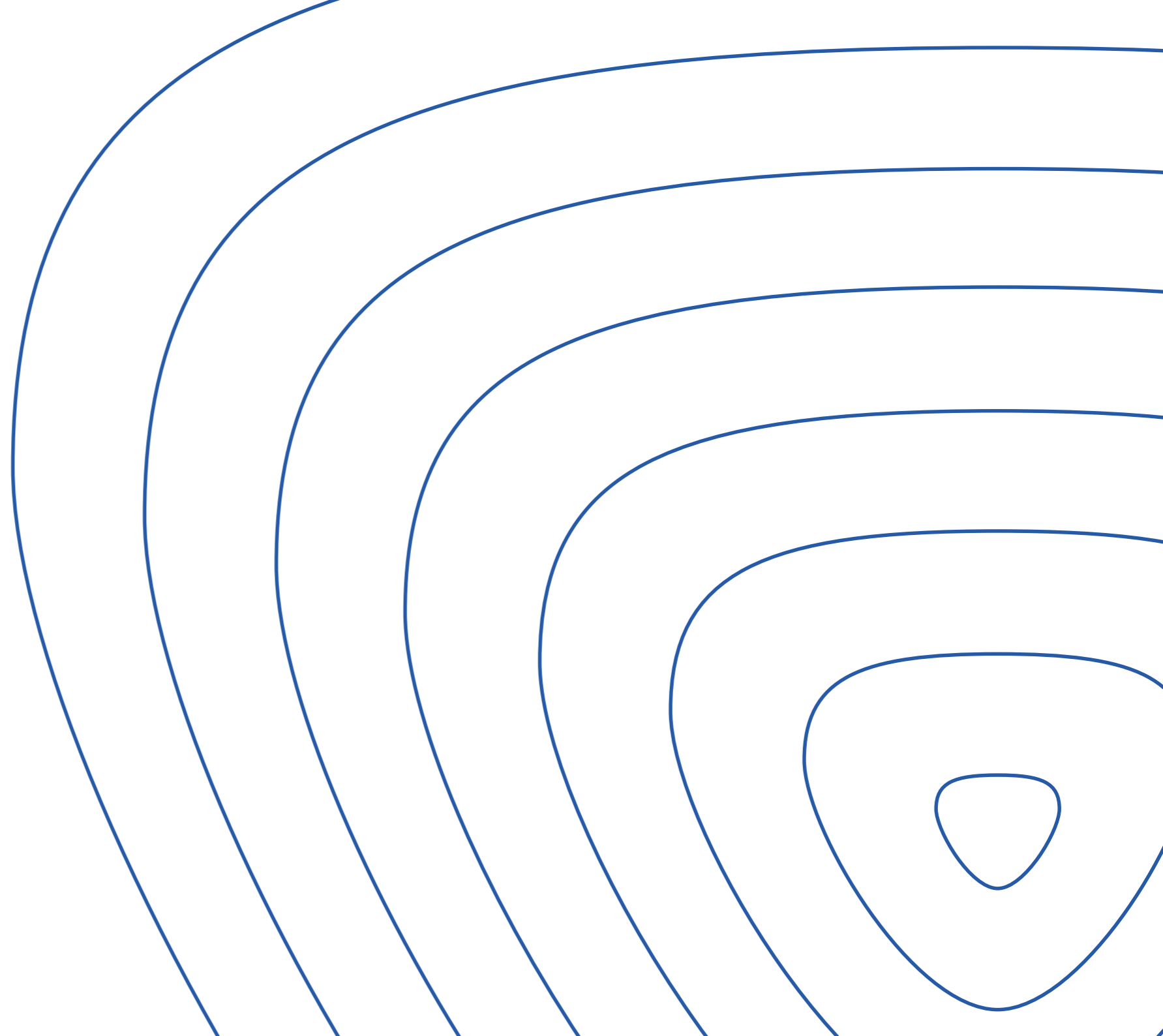
I tabellerna nedan framgår vilken påverkan, potentiell, positiv eller potentiell, samt finansiella risker och möjligheter som har bedömts som väsentliga för Tekniska verken. Här framgår också information om var påverkan, risken eller möjligheten sker, det vill säga i vår egen verksamhet eller i värdekedjan.

ESRS	Typ	Väsentlig påverkan (potentiell, positiv eller negativ), risk eller möjlighet	Tidsaspekt Kort, medellång eller lång sikt	Förekomst i värdekedjan		
				Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms
E1 Klimatförändringar	Risk	<b>Fysiska klimatrisker.</b> Skyfall, översvämning, jordskred, storm, torka och islast orsakar risk för infrastrukturskador och störningar i våra leveranser.	Alla		X	X
E1 Klimatförändringar	Risk	<b>Omställningsrisker.</b> Politiska beslut, styrmedel och lagstiftning för att främja omställningen riskerar bidra till att kostnaderna för fossila koldioxidutsläpp från avfallsbaserad kraftvärmeproduktion ökar, om det fossila innehållet inte minskar. Förändrad lagstiftning för användning av biobränsle samt förändrade certifieringsregler för substrat till biogasproduktion, påverkar också prisbildningen.	Medellång och lång		X	X
E1 Klimatförändringar	Faktisk Negativ	<b>Utsläpp av växthusgaser.</b> Vid transporter, produktion av el, värme, kyla, biogas och hantering av avloppsvatten samt utsläpp i vår värdekedja till följd av de varor, produkter och kemiska produkter vi köper in.	Alla	X	X	X
E1 Klimatförändringar	Faktisk Positiv	<b>Undvikna utsläpp av växthusgaser.</b> Vi bidrar till undvikna utsläpp av växthusgaser genom att våra produkter och tjänster ersätter alternativ med högre klimatpåverkan.	Alla	X	X	X
E1 Klimatförändringar	Faktisk Positiv	<b>Investering och utbyggnad av förnybar elproduktion.</b> Satsningar inom både vind- och solkraft bidrar till ett mer motståndskraftigt samhälle och en ökad mängd förnybar el på marknaden.	Alla		X	X
E1 Klimatförändringar	Faktisk Negativ	<b>Användning av el.</b> För produktion och drift av våra anläggningar och fastigheter.	Alla		X	
E2 Föroreningar	Faktisk Positiv	<b>Läkemedelsrening.</b> Vid avloppsreningsverket i Linköping bryter vi ner över 90 procent av läkemedelsresterna i avloppsvattnet med hjälp av ozon.	Alla		X	
E2 Föroreningar	Potentiell Negativ	<b>Förorening av luft, mark och vatten samt användning av farliga ämnen i vår värdekedja.</b> Till följd av produktion av inköpta varor, produkter och kemiska produkter.	Alla	X		
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	Risk	<b>Moderna miljövillkor.</b> Flera av våra vattenkraftverk behöver anpassas till nya krav inom de närmsta 20 åren.	Lång		X	
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	Potentiell Negativ	<b>Påverkan och förlust av biologisk mångfald, konsekvenser för arters tillstånd och ekosystemtjänster.</b> Till följd av produktion av inköpta varor, produkter och kemiska produkter.	Alla	X		
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	Faktisk Negativ	<b>Hindrar vattenlevande organismer från att vandra och nyttja vattendragens och sjöarnas livsmiljöer.</b> Till följd av våra vattenkraftverk. Organismerna påverkas även av vattenregleringen när flödena förändras.	Alla		X	
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Risk	<b>Regler och styrmedel för cirkulära flöden.</b> Risk för att marknaden för våra cirkulära produkter inte blir så framgångsrik som vi förutspår, dels på grund av styrmedel och lagstiftning.	Alla	X	X	X
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Möjlighet	<b>Nya cirkulära flöden eller öka värdet i befintliga flöden.</b> Utvecklingen av nya cirkulära flöden eller initiativ för att öka värdet i befintliga flöden i energisystemet eller inom vår egen verksamhet bidrar till ökad lönsamhet, trovärdighet och självförsörjandegrad.	Alla	X	X	
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Risk	<b>Ökade råvarupriser och materialbrist.</b> Risk för försämrat resultat och kassaflöde på grund av ökade råvarupriser och hög konkurrens inom branschen om tillgängliga resurser.	Alla	X	X	X

ESRS	Typ	Väsentlig påverkan (potentiell, positiv eller negativ), risk eller möjlighet	Tidsaspekt Kort, medellång eller lång sikt	Förekomst i värdekedjan		
				Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Potentiell Negativ	<b>Påverkan i leverantörsledet.</b> Avfall som uppstår vid produktion av varor, produkter och kemiska produkter för drift av vår verksamhet.	Alla	X		
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Faktisk Positiv	<b>Biogasens cirkulära flöde.</b> Vi samlar in hushållens matavfall i gröna påsen och gör biogas av den. Biogödsel, som bildas som en biprodukt i biogasframställningen, sprids på de östgötska åkrarna.	Alla	X	X	X
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Potentiell Positiv	<b>Utveckling av egna cirkulära flöden för ökad självförsörjning.</b> Vi bedriver forskningsprojekt för att öka resurseffektiviteten och minska miljö- och klimatpåverkan genom ökad självförsörjning av material och kemiska produkter.	Alla	X	X	
S1 Den egna arbetskraften	Risk	<b>Kompetensförsörjning.</b> Att inte hitta rätt kompetens riskerar leda till att det blir svårt att genomföra planerade investeringar vilket har en negativ påverkan på vårt resultat, kassaflöde och arbetsgivarvarumärke.	Alla	X	X	X
S1 Den egna arbetskraften	Faktisk Negativ	<b>Säker och trygg arbetsplats.</b> Avsaknad av eller bristfälliga rutiner, riskbedömningar, hög arbetsbelastning, otillräcklig utbildning och stress är exempel på faktorer som kan påverka den psykiska och fysiska hälsan.	Alla		X	
S1 Den egna arbetskraften	Faktisk Negativ	<b>Kompetensförsörjning.</b> Flera av våra yrkeskategorier är bristyrken. Den höga konkurrensen om arbetskraft samt den ökade rörligheten på arbetsmarknaden påverkar förmågan att genomföra planerade investeringar.	Medellång och lång	X	X	X
S2 Arbetstagare i värdekedjan	Potentiell Negativ	<b>Arbetsvillkor och säkerhet i leverantörsledet.</b> I de fall vi anlitar riskleverantörer för utförande av tjänst, eller vid inköp av varor, produkter och kemiska produkter som tillverkas av riskleverantörer.	Alla	X		
S3 Påverkade samhällen	Risk	<b>Det globala säkerhetsläget.</b> Vår verksamhet riskerar bli strategiska mål för exempelvis övervakning, fysiskt intrång eller sabotage med stora samhällsstörningar som följd.	Alla	X	X	X
S3 Påverkade samhällen	Risk	<b>Investeringar förnyelse VA.</b> Brister inom bland annat riskbaserad förnyelse samt utmaningen med dagvattenhantering på grund av klimatförändringar driver investeringstakten. Kvalitets- och säkerhetskraven från samhällets sida ökar samtidigt som låga VA-avgifter är politiskt prioriterade.	Medellång och lång		X	
S4 Konsumenter och slutanvändare	Potentiell Positiv	<b>Beteendeförändringar.</b> Våra återbrukshallar och återvinningscentraler, det påverkansarbete vi driver och våra satsningar för barn och unga förväntas bidra till minskad klimatpåverkan och ökad resurseffektivitet.	Alla		X	X
S4 Konsumenter och slutanvändare	Möjlighet	<b>Vi bidrar till omställningen.</b> Finansärer och investerare ser att vår verksamhet i hög grad kan bidra till omställningen till en fossilfri ekonomi.	Alla		X	X
Egen fråga, Energiomställning för framtiden	Möjlighet	<b>Vi deltar på balansmarknader och de lokala effektmarknaderna.</b> Genom att tillgängliggöra våra kunders förmåga att delta på Svenska Kraftnäts balansmarknader och de lokala effektmarknaderna skapas affärsmöjligheter. Vi utvecklar även vår egen affär genom att etablera våra flexibla resurser på dessa marknader.	Alla		X	X
Egen fråga, Energiomställning för framtiden	Risk	<b>Åtgärder för att tillgodogöra ett ökat effektbehov.</b> Kassaflödet påverkas av stora investeringar i förnyelse av elnät samt utökad produktion, distribution och kapacitet för att möta ett större effektbehov samt en ökad och förändrad elanvändning.	Alla		X	X
Egen fråga, Energiomställning för framtiden	Risk	<b>Ett digitalt kundgränssnitt.</b> En avgörande faktor för hur nöjda våra kunder är och hur vårt varumärke uppfattas.	Kort och medellång		X	X
Egen fråga, Energiomställning för framtiden	Risk	<b>Volatila elpriser.</b> Elpriset har stor betydelse för vårt ekonomiska resultat och likviditetsbehov. Elpriset kännetecknas idag av hög volatilitet, i takt med att elnätet allt oftare är maximalt nyttjat och av Svenska kraftnäts införande av flödesbaserad kapacitetsberäkning. På elhandelsmarknaden har riskerna för att ställa finansiella säkerheter ökat de senaste åren.	Kort och medellång		X	X

# Miljö

Taxonomiredovisning .....	27
E1 Klimatförändringar .....	37
E2 Föroreningar .....	46
E4 Biologisk mångfald och ekosystem .....	47
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi .....	49



# Taxonomiredovisning

## MILJÖMÅLEN I TAXONOMIN

För att en verksamhet ska klassificeras som miljömässigt hållbar enligt taxonomin ska den:

- Bidra väsentligt till ett eller flera av taxonomins sex miljömål
- Inte orsaka någon skada för något av de övriga målen
- Uppfylla sociala krav såsom arbetsvillkor och arbetsrätt, så kallade minimiskyddsåtgärder.

De sex miljömålen i taxonomin är:

- Begränsning av klimatförändringar (CCA)
- Anpassning till klimatförändringar (CCM)
- Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (WTR)
- Förebyggande och begränsning av föroreningar (PPC)
- Övergång till cirkulär ekonomi (CE)
- Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem (BIO).

EU:s taxonomiförordning är ett gemensamt klassificeringssystem som definierar när en ekonomisk verksamhet kan anses vara miljömässigt hållbar; med andra ord förenlig med taxonomin. Syftet är att skapa förutsättningar för att investerare, företag och beslutsfattare ska kunna identifiera och jämföra investeringar utifrån gemensamma definitioner av vad som är hållbart och uppnå ambitionerna i EU:s handlingsplan för en mer hållbar tillväxt.

## Preliminär redovisning för 2025

Likt föregående år, har vi tagit fram en preliminär taxonomiredovisning. Implementeringen av taxonomin inom Tekniska verken har gjorts i ett koncernövergripande projekt där alla berörda verksamheter har involverats för att identifiera vilka av Tekniska verkens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin. Därefter har en bedömning gjorts av Tekniska verkens förenlighet med de tekniska granskningskriterierna enligt de delegerade akterna för klimat och miljö.

All rapportering och bedömning baseras på vår nuvarande tolkning av EU:s taxonomiförordning och de delegerade akterna. Branschpraxis kan utvecklas över tid och påverka redovisningsprinciper samt våra bedömningar avseende vilka aktiviteter som omfattas av och är förenliga med taxonomin.

## Verksamheter som omfattas

Vi har bedömt att 22 av Tekniska verkens ekonomiska aktiviteter omfattas av EU:s taxonomi. Av dessa 22 verksamheter har vi identifierat att följande aktiviteter har störst ekonomisk betydelse, se tabell nedan. På sidorna 31-36 redovisar vi nyckeltalen för omsättning, driftsutgifter och kapitalutgifter för samtliga aktiviteter.

Ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin (procent)			
Taxonomi 2025	Andel av omsättning	Andel av driftsutgifter	Andel av kapitalutgifter
<b>A. Verksamheter som omfattas av taxonomin</b>			
Förnybar elproduktion (CCM 4.1, 4.3 och 4.5)	4	13	11
Överföring och distribution av el (CCM 4.9)	11	9	26
Distribution av fjärrvärme/kyla (CCM 4.15)	18	5	8
Produktion av fjärrvärme/kyla från biobränsle (CCM 4.20 och 4.24)	2	12	5
Vattenförsörjning och behandling av spillvatten (WTR 2.1, 2.2 och 2.3, CCM 5.2 och 5.4)	4	14	12

*Tabellen redovisar Tekniska verkens aktiviteter med störst ekonomisk betydelse. Procenttalen för de tre aktiviteterna med störst andel inom varje kategori är markerade med fetstil.*

Den största aktiviteten sett till andel kapitalutgifter är överföring och distribution av el. Vi har även gjort större investeringar i vår produktion av el från sol-, vind och vattenkraft samt inom försörjning av dricksvatten och behandling av spillvatten. Den största aktiviteten sett till andel av omsättning är distribution av fjärrvärme och fjärrkyla. Förnybar elproduktion samt vattenförsörjning och behandling av spillvatten är de största aktiviteterna avseende driftsutgifter.

## Verksamheter som inte omfattas

Flera av våra verksamheter ingår inte i taxonomin. Betydande verksamheter som inte omfattas gällande omsättning är den elhandel där vi säljer förnybar el som inte produceras av oss (45 procent), bredbandsverksamheten (3 procent) samt produktion av el från kraftvärme vid förbränning av restavfall (0,9 procent). Av kapitalutgifterna omfattas majoriteten av taxonomin (82 procent). De investeringar som gjorts år 2025 och som inte omfattas av taxonomin är främst investeringar inom behandling av restavfall (11 procent), bredband (5 procent) samt inom koncernövergripande IT-system och kontorslokaler (2 procent). Av driftsutgifterna är majoriteten som inte omfattas av taxonomin utgifter avseende insamling och behandling av restavfall (31 procent).

## Förbränning av restavfall

Förbränning av restavfall ingår för närvarande inte i EU:s taxonomi. Förbränning är det enda lagliga alternativet för behandling av restavfall i Sverige, eftersom deponering av biologiskt och brännbart avfall är förbjudet. Huvudsyftet med förbränning är att slutbehandla restavfallet, medan återvinning av energin i avfallet är en viktig sekundärtjänst. Mängden restavfall som kräver slutbehandling genom förbränning påverkas inte av om energin kan utnyttjas för fjärrvärmeproduktion. Om spillvärmen från avfallsbehandlingen inte skulle utnyttjas för fjärrvärmeändamål skulle andra energikällor behövas för att tillgodose behovet av fjärrvärme. Detta skulle i sin tur ha medfört negativa effekter för både klimat och natur.

Därmed bör man skilja på avfallsförbränning, som är en nödvändig process för slutbehandling av restavfall, och det efterföljande utnyttjandet av den värme som uppstår vid förbränningsprocessen. Detta synsätt har bekräftats av Generaldirektoratet för finansiell stabilitet, finansiella tjänster och kapitalmarknadsunionen (FISMA), som har förtydligat att aktiviteter kan omfattas av taxonomin om de faller inom den specifika verksamhetsbeskrivningen, oavsett om de är kopplade till andra aktiviteter i sin värdekedja eller inte. Vi gör därför tolkningen, att verksamheterna som tar hand om och distribuerar spillvärmen från avfallsbehandling ingår i taxonomins aktivitet produktion av värme och kyla med hjälp av restvärme (CCM 4.25). Däremot inkluderas inte drift- och kapitalutgifter kopplat till själva behandlingen av restavfallet och inte heller produktionen av el via turbiner som drivs av ånga från spillvärmen vid förbränning av restavfall.

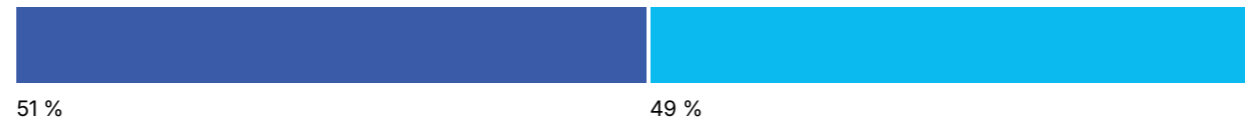
## Förenlighet med taxonomin

Alla Tekniska verkens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin har bedömts mot kriterierna för väsentligt bidrag till ett eller flera av taxonomins sex miljömål samt mot kriterierna att inte orsaka betydande skada på övriga miljömål. Minimiskyddsåtgärder har bedömts på koncernnivå. Förenlighet uppfylls ofta genom efterlevnad av EU-lagstiftning och nationell lagstiftning och följs upp årligen i samband med lagefterlevnadsrevisionen.

Vår bedömning är att sammanlagt 49 procent av omsättningen (46), 63 procent av driftsutgifterna (62) och 82 procent av kapitalutgifterna (84) är förenliga med taxonomin. Det innebär att 100 procent av den verksamhet som omfattas av taxonomin också är förenlig med taxonomin, se diagram nedan.

## Omsättning, driftsutgifter och kapitalutgifter under 2025 enligt taxonomirapporteringen

### Omsättning



**8 252 mnkr**

### Driftsutgifter



**466 mnkr**

### Kapitalutgifter



**1 524 mnkr**

■ Omfattas ej av taxonomin ■ Taxonomiförenlig ■ Ej taxonomiförenlig

Total omsättning, driftsutgifter och kapitalutgifter samt andel som är taxonomiförenlig (mörkblå), omfattas ej av taxonomin (ljusblå) respektive ej taxonomiförenlig (grå).

## Kriterier avseende väsentligt bidrag till ett eller flera av miljömålen

Nedan beskrivs uppfyllnad av kriterier för väsentligt bidrag för våra aktiviteter inom taxonomin med störst ekonomisk betydelse.

### BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR EI

Aktiviteterna elproduktion från solceller (CCM 4.1) och elproduktion från vindkraft (CCM 4.3) bidrar automatiskt till klimatmålet. För elproduktion från vattenkraft (CCM 4.5) har externa tredjepartsgranskade livscykelanalyser använts för att verifiera att EU taxonomins krav avseende utsläpp av växthusgaser uppfylls.

Aktiviteten överföring och distribution av el (CCM 4.9) har bedömts vara förenlig med taxonomin eftersom hela Tekniska verkens distributionsnät är sammankopplat med det europeiska elsystemet och verksamheten uppfyller kravet på klimatprestanda för nyansluten produktion samt installation av smarta mätare.

### Värme och kyla

När det gäller distribution av fjärrvärme och fjärrkyla (CCM 4.15) uppfylls definitionen av ett effektivt system för fjärrkyla och fjärrvärme enligt direktivet för energieffektivitet. Aktiviteten bidrar därmed väsentligt till klimatmålet.

Aktiviteterna produktion av värme och kyla från bioenergi (CCM 4.20 och 4.24) uppfyller kraven avseende skogsbiomassa samt minskningar av växthusgasutsläpp enligt förnybartdirektivet. Övriga krav för väsentligt bidrag har bedömts som ej tillämpliga då aktuella anläggningar inte tillämpar anaerob nedbrytning av organiskt material eller använder gasformiga biomassabränslen.

### Vatten och avlopp

För uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av dricksvatten (CCM 5.1) har den genomsnittliga nettoenergiförbrukningen för uppsamling och behandling av vatten beräknats understiga 0,5 kWh/m<sup>3</sup> producerat vatten. Läckagenivån, som beräknats med hjälp av infrastrukturindex ILI understiger 1,5. Därmed uppfylls båda kriterierna för väsentligt bidrag till klimatmålet.

Aktiviteten uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av avloppsvatten (CCM 5.3) uppfyller kravet om nettoenergiförbrukning lägre än 20 kWh/personequivivalent med stor marginal eftersom energiproduktionen vid avloppsvattenreningen i form av biogas överstiger energiförbrukningen. En bedömning av de direkta växthusgasutsläppen från verksamheten görs i koncernens klimatuppföljning och i branschorganisationen Svenskt Vattens klimatberäkningsverktyg och lämnas ut på begäran.

För övriga aktiviteter har förenlighet bedömts på produktnivå eller ekonomisk aktivitetsnivå.

### HÅLLBAR ANVÄNDNING OCH SKYDD AV VATTEN OCH MARINA RESURSER

#### Vatten och avlopp

Vår produktion av dricksvatten uppfyller EU:s dricksvattendirektiv som är implementerat i svensk lagstiftning och följs upp genom vårt egenkontrollprogram. Vattenförsörjningssystemets läckagenivå, beräknat med hjälp av infrastrukturindex ILI, understiger 2,0. Leveranserna av dricksvatten mäts på konsumentnivå. Våra två redundanta vattentäkter är ytvattentäkter där uttaget utgör en mycket liten del av det totala flödet och därmed har liten påverkan på den ekologiska statusen i vattendraget. För vattentäkterna finns förvaltningsplaner som bland

annat innehåller vattenförekomstens status samt belastning och påverkan på dessa. Därmed anser vi att vi uppfyller kriterierna för väsentligt bidrag till målet om hållbar användning och skydd av vatten för aktiviteten vattenförsörjning (WTR 2.1).

Vårt avloppsreningsystem uppfyller de krav på utsläpp till vatten som fastställts av Länsstyrelsen. Verksamheten är tillståndspliktig enligt Miljöbalken och en miljökonsekvensbedömning har genomförts. En förvaltningsplan för avrinningsdistriktet finns i Länsstyrelsens vatteninformationssystem, VISS. Efterlevnaden av ställda krav samt efterlevnad av EU:s avloppsdirektiv genom Naturvårdsverkets föreskrifter, redovisas i den årliga miljörapporten. Allt slam från reningsverket rötas i rötchammare. Därmed uppfylls kriterierna för väsentligt bidrag till målet om hållbar användning och skydd av vatten för aktiviteten rening av avloppsvatten från tätbebyggelse (WTR 2.2).

För övriga aktiviteter har förenlighet bedömts på produktnivå eller ekonomisk aktivitetsnivå.

### Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada

#### ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR

För att inte göra skada på målet om anpassning till klimatförändringar krävs att de fysiska klimatrisker som berör verksamheten identifieras och bedöms i en [klimatrisk- och sårbarhetsanalys](#). Anpassningslösningar ska tillämpas för att minska de fysiska klimatrisker som är väsentliga för verksamheten.

Under 2025 har vi färdigställt den fördjupade klimatrisk- och sårbarhetsanalysen för koncernen, i enlighet med metoden som specificeras i bilaga A till taxonomiförordningen. Den kompletterar våra befintliga risk- och sårbarhetsanalyser.

### HÅLLBAR ANVÄNDNING OCH SKYDD AV VATTEN OCH MARINA RESURSER

Kriterierna för att inte orsaka betydande skada för vatten är i huvudsak kopplade till olika delar av EU-lagstiftningen och dess implementering i svensk lagstiftning. Myndigheterna ställer krav på verksamheter genom de villkor som fastställs för tillståndspliktiga verksamheter enligt Miljöbalken. Ett exempel är efterlevnad av ramdirektivet för vatten, där behöriga myndigheter säkerställer att relevanta miljökrav och villkor införs för verksamhetsutövare.

Miljökonsekvensbedömning har utförts i samband med tillståndsprövning för våra tillståndspliktiga verksamheter. Vår efterlevnad följs upp av tillsynsmyndigheterna samt vid de årliga revisionerna av vårt certifierade ledningssystem. Vår nuvarande bedömning är att verksamheten anses vara förenlig med taxonomin så länge som de krav och planer som behöriga myndigheter har upprättat efterlevs.

### FÖREBYGGANDE OCH BEGRÄNSNING AV FÖRORENINGAR

Efterlevnaden säkerställs genom att följa befintlig EU-lagstiftning och nationell lagstiftning. Regelefterlevnad följs upp via myndighetstillsyn och miljörapportering samt även via årliga revisioner av vårt certifierade ledningssystem. För aktiviteten distribution och överföring av el har vi till exempel en plan för att fasa ut polyklorerade bifenyl (PCB) och rutiner för att testa och hantera äldre utrustning som eventuellt kan innehålla PCB.

## ÖVERGÅNG TILL CIRKULÄR EKONOMI

Kriterierna för att inte orsaka betydande skada på övergång till en cirkulär ekonomi säkerställs genom de arbetssätt, rutiner och strategiska aktiviteter vi har för en ökad resurseffektivitet, vilket är en del av vår kärnverksamhet. Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla nya cirkulära lösningar, både i våra egna och i andra aktörers flöden och system. Kriterierna uppfylls även genom de krav vi ställer i samband med inköp av varor och tjänster. Exempelvis krav som bidrar till att livslängden på produkten förlängs eller krav som begränsar den totala materialåtgången samt ökar möjligheten till återanvändning och återvinning av material. Kraven framgår av leverantörsavtalen.

## SKYDD OCH ÅTERSTÄLLANDE AV BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEM

Kriterierna för principen om att inte orsaka betydande skada på den biologiska mångfalden är i huvudsak kopplade till olika delar av EU-lagstiftningen och dess implementering i svenska lagar och regler.

Bedömning av miljökonsekvenserna utförs i samband med ansökan om tillstånd enligt Miljöbalken för våra tillståndspliktiga verksamheter. Vår regelefterlevnad följs upp av tillsynsmyndigheterna samt inom ramen för lagefterlevnadsrevisionen som genomförs kontinuerligt under året. Vår bedömning är därmed att verksamheten uppfyller kriterierna för att inte orsaka skada för biologisk mångfald och därigenom är förenlig med taxonomin.

## Kriterier avseende att uppfylla

### sociala krav

Efterlevnad av minimiskyddsåtgärder, som utgår från [FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter](#), [OECD:s riktlinjer för multinationella företag](#) samt [ILO:s åtta kärnkonventioner](#), har bedömts på en koncernövergripande nivå. Under 2024 genomfördes en kartläggning av koncernens efterlevnad av minimiskyddsåtgärder. Kartläggningen visar att vår inköbspolicy med tillhörande processer och rutiner samt vår ansvarskod för leverantörer med kompletterande avtalsvillkor är våra viktigaste verktyg för att säkerställa att vi tar hänsyn till mänskliga rättigheter, anställningsförhållanden samt miljö och korruption i våra leverantörsled. Vår [process](#) för uppföljning av ställda krav säkerställer efterlevnad. Vår policy för kvalitet, miljö och arbetsmiljö samt våra riktlinjer och arbetssätt inom exempelvis mångfald och likabehandling samt kränkande särbehandling och diskriminering säkerställer efterlevnad i vår egen verksamhet. Vår slutsats är därmed att Tekniska verken vidtar minimiskyddsåtgärder i enlighet med taxonomins krav.

### Redovisningsprinciper

Nyckeltalen har definierats i enlighet med den delegerade akten till artikel 8 och är framtagna i enlighet med samma redovisningsprinciper som för den finansiella redovisningen. I Tekniska verkens interna rapporteringssystem saknas i ett fåtal fall de detaljerade uppgifterna som krävs enligt taxonomins rapporteringskrav. I dessa fall har vi använt allokeringsnycklar som är baserade på volymer som sedan applicerats på de finansiella måtten.

## Omsättning

Omsättning enligt taxonomin motsvaras av nettoomsättning i Tekniska verkens resultaträkning. Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från försäljning och distribution av el, vatten och värme, elhandel, avfallstjänster samt andra intäkter såsom tjänste- och konsultuppdrag och avslutningsavgifter. Taxonomin redovisas däremot utifrån ett produktionsperspektiv, vilket innebär att vi beaktar koncernintern omsättning för de producerande enheterna gällande el, värme och biogas, vilken allokeras till dessa taxonomiaktiviteter. Täljaren i nyckeltalet är andelen av omsättningen som är taxonomiförenlig och rapporteras i avsnitt A. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter. Samtidigt reduceras försäljningsintäkterna, B. Verksamhet som inte omfattas av taxonomin, med motsvarande belopp.

## Utgifter

Driftsutgifter enligt taxonomin består av underhållskostnader samt forsknings- och utvecklingskostnader. Utgifter som ingår i taxonomins definition av driftsutgifter redovisas som övriga externa kostnader i resultaträkningen. Täljaren i nyckeltalet är andelen av driftsutgifter som är taxonomiförenlig och rapporteras i avsnitt A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter.

Kapitalutgifter enligt taxonomin består av årets investeringar i materiella anläggningstillgångar ([not 18–21 i balansräkningen](#)) och immateriella anläggningstillgångar ([not 15–17 i balansräkningen](#)). Täljaren i nyckeltalet är andelen av kapitalutgifter som är taxonomiförenlig och rapporteras i avsnitt A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter.

## Hållbara obligationer

Tekniska verken har via Linköping kommuns hållbara ramverk från 2024 emitterat obligationer för finansiering av olika typer av investeringar. Investeringarna har kartlagts mot målen och de tekniska granskningskriterierna i taxonomin. Sustainability har granskat kriterierna i ramverket mot kommunens och respektive bolags strategiska arbete för ett oberoende utlåtande. Deras bedömning är att ramverket är robust, transparent och i linje med kriterierna. På [linkoping.se](#) finns mer information om vilka projekt som finansierats med hjälp av ramverket. Under året tecknade Tekniska verken en ny obligation om totalt 175 mnkr enligt ramverket.

## Justerade nyckeltal

Enligt den delegerade akten till artikel 8 i taxonomiförordningen måste icke-finansiella företag, som har emitterat miljömässigt hållbara obligationer eller skuldebrev i syfte att finansiera specifika identifierade taxonomianpassade verksamheter, presentera justerade nyckeltal för omsättning och kapitalutgifter för de taxonomiförenliga kapitalutgifterna och omsättningen som finansieras av sådana obligationer eller skuldebrev. Tekniska verken har inte emitterat några obligationer för finansiering av specifika taxonomiförenliga aktiviteter, varför inga alternativa nyckeltal för omsättning och kapitalutgifter presenteras.

Taxonomiredovisning 2025: Omsättning																					
Helår 2025				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)											
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättning (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Förroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Förroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättning år 2024 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)		
		TKR	%	CCM J; N; N/ EL	CCA J; N; N/ EL	WTR J; N; N/ EL	PPC J; N; N/ EL	CE J; N; N/ EL	BIO J; N; N/ EL	CCM J/N	CCA J/N	WTR J/N	PPC J/N	CE J/N	BIO J/N	J/N	%	M	O		
<b>A. Verksamheter som omfattas av taxonomin</b>																					
<b>A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																					
Elproduktion från solceller	CCM 4.1	2 117	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	J	J	J	0 %	-	-		
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3	179 457	2 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	J	J	J	2 %	-	-		
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5	149 676	2 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	3 %	-	-		
Överföring och distribution av el	CCM 4.9	912 041	11 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	10 %	M	-		
Lagring av el	CCM 4.10	3 432	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	J	J	J	0 %	M	-		
Distribution av fjärrvärme och fjärrkyla	CCM 4.15	1 447 315	18 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	17 %	-	-		
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	CCM 4.20	192 620	2 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	2 %	-	-		
Produktion av värme/kyla från bioenergi	CCM 4.24	0	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-		
Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme	CCM 4.25	241 604	3 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	2 %	-	-		
Vattenförsörjning	CCM 5.1/WTR 2.1	128 497	2 %	J	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	1 %	-	-		
Rening av avloppsvatten	CCM 5.3/WTR 2.2	148 420	2 %	J	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	-	J	J	2 %	-	-		
Hållbar dagvattenhantering i tätorter	WTR 2.3	58 575	1 %	N/EL	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	-	J	J	1 %	-	-		
Insamling och transport av ofarligt avfall	CCM 5.5/CE 2.3	141 620	2 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	-	J	J	J	J	-	J	2 %	-	-		
Insamling av farligt avfall	PPC 2.1	38 782	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	N/EL	-	J	J	-	J	J	J	0 %	-	-		
Anaerob nedbrytning av avloppsslam	CCM 5.6	6 472	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-		
Anaerob nedbrytning av biologiskt avfall	CCM 5.7/CE 2.5	244 095	3 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	J	J	J	J	-	J	J	2 %	-	-		
Materialåtervinning av ofarligt avfall	CCM 5.9/CE 2.7	141 059	2 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	1 %	-	-		
Behandling av farligt avfall	PPC 2.2	7 068	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0 %	-	-		
Databehandling, värdtjänster o.d.	CCM 8.1	0	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	J	-	J	0 %	O	-		
<b>Total omsättning för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)</b>		<b>4 042 850</b>	<b>49 %</b>	<b>43 %</b>	<b>N/EL</b>	<b>4 %</b>	<b>1 %</b>	<b>2 %</b>	<b>N/EL</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>46 %</b>				
Varav möjliggörande verksamheter		915 474	11 %	11 %	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	10 %	M			
Varav omställningsverksamheter		0	0 %	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0 %		O		
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																					
<b>Total omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>0</b>	<b>0 %</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>								<b>0 %</b>				
<b>A. Total omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)</b>		<b>4 042 850</b>	<b>49 %</b>	<b>43 %</b>	<b>N/EL</b>	<b>4 %</b>	<b>1 %</b>	<b>2 %</b>	<b>N/EL</b>								<b>46 %</b>				
<b>B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin</b>																					
<b>Total omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin</b>		<b>4 209 107</b>	<b>51 %</b>																		
<b>Total omsättning (A + B)</b>		<b>8 251 956</b>	<b>100 %</b>																		

J = Taxonomiförenlig och miljömässigt hållbara aktiviteter enligt relevant miljömål  
N = Taxonomiförenlig, men inte miljömässigt hållbar enligt relevant miljömål  
N/EL = Verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet  
- = Ej tillämpligt



Andel av omsättning/total omsättning (procent)		
Miljömål	Taxonomiför- enlighet per mål (aligned)	Mål som omfat- tas av taxonomin (eligible)
CCM	48	48
CCA	-	-
WTR	4	4
CE	6	6
PPC	1	1
BIO	-	-

Taxonomiredovisning 2025: Driftsutgifter																						
Helår 2025					Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)											
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Absoluta driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Förroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Förroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter år 2024 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)			
		TKR	%	CCM J; N; N/ EL	CCA J; N; N/ EL	WTR J; N; N/ EL	PPC J; N; N/ EL	CE J; N; N/ EL	BIO J; N; N/ EL	CCM J/N	CCA J/N	WTR J/N	PPC J/N	CE J/N	BIO J/N	J/N	%	M	O			
<b>A. Verksamheter som omfattas av taxonomin</b>																						
<b>A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																						
Elproduktion från solceller	CCM 4.1	95	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	J	J	J	0 %	-	-			
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3	36 866	8 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	J	J	J	6 %	-	-			
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5	23 580	5 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	5 %	-	-			
Överföring och distribution av el	CCM 4.9	43 037	9 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	10 %	M	-			
Lagring av el	CCM 4.10	4 753	1 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	J	J	J	0 %	M	-			
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15	23 062	5 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	5 %	-	-			
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	CCM 4.20	43 014	9 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	12 %	-	-			
Produktion av värme/kyla från biobränsle	CCM 4.24	11 559	2 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	3 %	-	-			
Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme	CCM4.25	1 501	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0 %	-	-			
Vattenförsörjning	CCM 5.1/WTR 2.1	28 366	6 %	J	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	6 %	-	-			
Rening av avloppsvatten	CCM 5.3/WTR 2.2	30 309	7 %	J	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	-	J	J	6 %	-	-			
Hållbar dagvattenrening i tätorter	WTR 2.3	8 113	2 %	N/EL	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	-	J	J	2 %	-	-			
Insamling och transport av ofarligt avfall	CCM 5.5/CE 2.3	6 053	1 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	-	J	J	J	J	-	J	2 %	-	-			
Insamling av farligt avfall	PPC 2.1	547	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	N/EL	-	J	J	-	J	J	J	0 %	-	-			
Anaerob nedbrytning av avloppsslam	CCM 5.6	483	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-			
Anaerob nedbrytning av biologiskt avfall	CCM 5.7/CE 2.5	30 333	7 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	J	J	J	J	-	J	J	6 %	-	-			
Materialåtervinning av ofarligt avfall	CCM 5.9/CE 2.7	331	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-			
Behandling av farligt avfall	PPC 2.2	114	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0 %	-	-			
Databehandling, värdtjänster o.d.	CCM 8.1	0	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	J	-	J	0 %	-	-			
<b>Driftsutgifter totalt för verksamheter som omfattas av taxonomin</b>		<b>292 113</b>	<b>63 %</b>	<b>47 %</b>	<b>N/EL</b>	<b>14 %</b>	<b>0 %</b>	<b>1 %</b>	<b>N/EL</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>62 %</b>					
Varav möjliggörande verksamheter		47 789	10 %	10%	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	10 %	M				
Varav omställningsverksamheter		0	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0 %		O			
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																						
<b>Totala driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>0</b>	<b>0 %</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>								<b>0 %</b>					
<b>A. Totala driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)</b>		<b>292 113</b>	<b>63 %</b>	<b>47 %</b>	<b>N/EL</b>	<b>14 %</b>	<b>0 %</b>	<b>1 %</b>	<b>N/EL</b>								<b>62 %</b>					
<b>B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin</b>																						
<b>Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin</b>		<b>173 878</b>	<b>37 %</b>																			
<b>Driftsutgifter totalt (A+B)</b>		<b>465 991</b>	<b>100 %</b>																			

J = Taxonomiförenlig och miljömässigt hållbara aktiviteter enligt relevant miljösmål  
N = Taxonomiförenlig, men inte miljömässigt hållbar enligt relevant miljösmål  
N/EL = Verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet  
- = Ej tillämpligt



<b>Andel av driftsutgifter/totala driftsutgifter (procent)</b>		
<b>Miljömål</b>	<b>Taxonomiför- enlighet per mål (aligned)</b>	<b>Mål som omfat- tas av taxonomin (eligible)</b>
CCM	61	61
CCA	-	-
WTR	14	14
CE	8	8
PPC	0	0
BIO	-	-

Taxonomiredovisning 2025: Kapitalutgifter																						
Helår 2025					Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)											
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Absoluta kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter år 2024 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)			
		TKR	%	CCM J; N; N/EL	CCA J; N; N/EL	WTR J; N; N/EL	PPC J; N; N/EL	CE J; N; N/EL	BIO J; N; N/EL	CCM J/N	CCA J/N	WTR J/N	PPC J/N	CE J/N	BIO J/N	J/N	%	M	O			
<b>A. Verksamheter som omfattas av taxonomin</b>																						
<b>A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																						
Elproduktion från solceller	CCM 4.1	15 266	1 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	J	J	J	4 %	-	-			
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3	51 375	3 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	J	J	J	2 %	-	-			
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5	102 172	7 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	1 %	-	-			
Överföring och distribution av el	CCM 4.9	397 367	26 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	23 %	M	-			
Lagring av el	CCM 4.10	11 099	1 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	J	J	J	1 %	M	-			
Distribution av fjärrvärme och fjärrkyla	CCM 4.15	124 936	8 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	8 %	-	-			
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	CCM 4.20	63 924	4 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	4 %	-	-			
Produktion av värme/kyla från bioenergi	CCM 4.24	9 080	1 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-			
Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme	CCM4.25	0	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0 %	-	-			
Vattenförsörjning	CCM 5.1/WTR 2.1	35 983	2 %	J	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	1 %	-	-			
Vattenförsörjning förnyelse	CCM 5.2	47 223	3 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	3 %	-	-			
Rening av avloppsvatten	CCM 5.3/WTR 2.2	24 155	2 %	J	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	-	J	J	1 %	-	-			
Rening av avloppsvatten förnyelse	CCM 5.4	22 628	1 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	2 %	-	-			
Hållbar dagvattenhantering i tätorter	WTR 2.3	47 418	3 %	N/EL	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	-	J	J	1 %	-	-			
Insamling och transport av ofarligt avfall	CCM 5.5/CE 2.3	8 786	1 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	-	J	J	J	J	-	J	0 %	-	-			
Insamling av farligt avfall	PPC 2.1	2 328	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	N/EL	-	J	J	-	J	J	J	0 %	-	-			
Anaerob nedbrytning av avloppsslam	CCM 5.6	1 271	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0 %	-	-			
Anaerob nedbrytning av biologiskt avfall	CCM 5.7/CE 2.5	132 641	9 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	J	J	J	J	-	J	J	12 %	-	-			
Materialåtervinning av ofarligt avfall	CCM 5.9/CE 2.7	151 151	10 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	19 %	-	-			
Behandling av farligt avfall	PPC 2.2	0	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	J	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0 %	-	-			
Databehandling, värdtjänster o.d.	CCM 8.1	6 253	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	J	-	J	0 %	-	O			
<b>Totala kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin</b>		<b>1 255 057</b>	<b>82 %</b>	<b>74 %</b>	<b>N/EL</b>	<b>7 %</b>	<b>1 %</b>	<b>1 %</b>	<b>N/EL</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>84 %</b>					
Varav möjliggörande verksamheter		408 466	27 %	27%	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	24 %	M				
Varav omställningsverksamheter		6 253	0 %	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0 %		O			
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																						
<b>Totala kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>0</b>	<b>0 %</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>								<b>0 %</b>					
<b>A. Totala kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)</b>		<b>1 255 057</b>	<b>82 %</b>	<b>74 %</b>	<b>N/EL</b>	<b>7 %</b>	<b>1 %</b>	<b>1 %</b>	<b>N/EL</b>								<b>84 %</b>					
<b>B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin</b>																						
<b>Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin</b>		<b>268 978</b>	<b>18 %</b>																			
<b>Kapitalutgifter totalt (A + B)</b>		<b>1 524 035</b>	<b>100 %</b>																			

J = Taxonomiförenlig och miljömässigt hållbara aktiviteter enligt relevant miljömål  
N = Taxonomiförenlig, men inte miljömässigt hållbar enligt relevant miljömål  
N/EL = Verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet  
- = Ej tillämpligt



<b>Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter (procent)</b>		
<b>Miljömål</b>	<b>Taxonomiför- enlighet per mål (aligned)</b>	<b>Mål som omfat- tas av taxonomin (eligible)</b>
CCM	79	79
CCA	-	-
WTR	7	7
CE	19	19
PPC	1	1
BIO	-	-

# E1 Klimatförändringar

## Väsentliga underämnena

Nedan beskrivs vilken typ av påverkan (potentiell, positiv eller negativ) samt vilka finansiella risker och möjligheter vi bedömt som väsentliga inom relevanta underämnena i E1. Läs mer [här](#) om samtliga områden vi bedömt som väsentliga.

Begränsning av klimatförändringar		
Typ	Beskrivning	
Faktisk Positiv	Undvikna utsläpp av växthusgaser	Vi bidrar till undvikna utsläpp av växthusgaser genom att våra produkter och tjänster ersätter alternativ med högre klimatpåverkan.
Faktisk Positiv	Investeringar förnybar el	Vi investerar och bygger ut vår förnybara elproduktion, vilket bidrar till ett mer motståndskraftigt samhälle och en ökad mängd förnybar el på marknaden.
Faktisk Negativ	Utsläpp av växthusgaser	Vi ger upphov till utsläpp av växthusgaser genom produktion av el, värme, kyla. Utsläppen sker även i våra värdekedjor såsom transporter och produktion av insatsvaror.
Risk	Omställningsrisk Politiska beslut och lagstiftning	Politiska beslut, styrmedel och lagstiftning för att främja omställningen riskerar bidra till att kostnaderna för fossila koldioxidutsläpp från avfallsbaserad kraftvärmeproduktion ökar, om det fossila innehållet inte minskar. Koncernens lönsamhet påverkas, vilket i sin tur påverkar flera framtida investeringar. Besluten kan även leda till ökat pris på fjärrvärme och fjärrkyla samt bidra till högre konkurrens jämfört med produkter som inte behöver utsläppsriktat, till exempel elektrisk uppvärmning och kylning. Förändrad lagstiftning för användning av biobränsle samt förändrade certifieringsregler för substrat till biogasproduktion, påverkar också prisbildningen.
Anpassning till klimatförändringar		
Risk	Fysiska risker Skyfall, översvämning, jordskred, storm, torka och islast	Risk för störningar, infrastrukturskador och oförutsedda händelser i leveranserna av el, värme, kyla, dricksvatten, rening av avloppsvatten, bredband, biogas och hämtning av avfall. Extremväder riskerar att orsaka högre kostnader för exempelvis sanering och reparation samt byte av material och teknisk utrustning.
Energi		
Faktisk Negativ	Användning av el	Vi använder el dels för produktion av våra produkter, dels för drift av våra anläggningar och fastigheter.

## Uppdrag, ambition och målbild

Energibranschen har en avgörande roll för en lyckad klimatomställning och en hållbar framtid för kommande generationer. Utsläpp av växthusgaser från vår verksamhet och i våra leverantörsled är ett av våra väsentliga områden utifrån väsentlighetsbedömningen. Vi arbetar aktivt med att bidra till omställningen, vilket återspeglas i Tekniska verkens affärsplan och i vårt klimatmål.

Vår verksamhet påverkas redan av klimatförändringarna och effekterna förväntas öka. Vi arbetar därför ständigt med att analysera, förebygga och mildra effekterna av eventuella framtida leveransproblem genom att trygga våra leveranser och skydda viktig infrastruktur.

## FÄRDPLAN MOT NETTONOLL

### Linköpings kommuns klimatmål

Linköpings kommuns klimatmål är definierade i Klimat- och energiprogram för Linköpings kommun 2022–2030. Senast 2045 ska kommungeografin uppnå nettonoll växthusgasutsläpp. Målet ska uppnås genom att minska växthusgasutsläppen med 85 procent jämfört med 1990 års nivåer samt genom så kallade kompletterande åtgärder motsvarande maximalt 15 procent av 1990 års utsläppsnivåer. Tekniska verken är en stor möjliggörare för att uppnå detta.

Tekniska verken bidrar till Linköpings kommuns klimatmål genom att arbeta utifrån den klimatfärdplan som tagits fram för kommunens nämnder och kommunägda bolag. Under 2026 kommer vi även att ta fram en klimatfärdplan för vår egen verksamhet för att tydliggöra våra strategier för att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser till 2040.

Ett av etappmålen i [Klimat- och energiprogrammet för Linköpings kommun 2022–2030](#) benämns som Koldioxidneutralt Linköping 2025. Tekniska verken följer ett måttal som beskriver vårt bidrag till det målet, där vi siktar mot att till 2027 uppnå en permanent minskning av de årliga utsläppen av växthusgaser med 450 000 ton koldioxidekvivalenter, CO<sub>2</sub>e, jämfört med 2014. Under 2025 uppnåddes en minskning med 373 000 ton CO<sub>2</sub>e. För uppföljningen använder vi de beräkningsgrunder som kommunen tagit fram och som är specifika för det målet.

### Tekniska verkens klimatmål

Tekniska verken ska vara en ledande aktör i klimatomställningen och har satt som eget mål att vi ska uppnå nettonollutsläpp till 2040. Vårt mål ligger väl i linje med Sveriges klimatmål och Parisavtalet. Målet omfattar direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, det vill säga scope [1, 2 och relevanta delar av scope 3](#).

2018 anslöt sig Tekniska verken till Fossilfritt Sveriges transportutmaning, med målet att egna och leverantörers transporter ska vara fossilfria senast 2025. Alla våra tjänstebilar drivs sedan 2021 med antingen biogas eller el. Under året var 91 procent (87) av drivmedlet i våra arbetsmaskiner, bruksfordon och lastbilar fossilfritt. Trots ökad användning av HVO100 nåddes därmed inte målet, bland annat på grund av tekniska utmaningar med våra biogasfordon som bidrog till att bensinförbrukningen ökade. Vårt arbete med att ersätta fossila drivmedel fortsätter. Den totala drivmedelsanvändningen minskade jämfört med 2024. I samband med upphandling ställer vi krav på 100 procent fossilfritt drivmedel. Vår samarbetspartner som transporterar aska till Langøya i Norge kör på både biogas och HVO100. Våra leverantörer som kör de sopbilar som samlar in avfall i Linköpings kommun kör också på fossilfritt drivmedel. Transporterna av biogödsel till regionens lantbrukare sker med fordon som drivs av biogas.

Avloppsreningsverk är en betydande utsläppskälla av växthusgaserna metan och lustgas, enligt FN:s klimatpanel Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). VA-branschen förbrukar dessutom stora mängder kemikalier och energi, vilket bland annat bidrar till utsläpp av koldioxid. Vi deltar i branschorganisationen Svenskt Vattens initiativ *Klimatneutral VA-bransch*. Målet med initiativet är att driften av Sveriges VA-anläggningar ska vara klimatneutral 2030. Svenskt Vattens klimatberäkningsverktyg visar att nyttan som Tekniska verkens avloppsreningsverk bidrar med, exempelvis produktion av biogas som ersätter fossila drivmedel samt kolinbindning i mark vid spridning av slam på åkermark, i förhållande till den totala klimatpåverkan uppgår till 90 procent.

#### Investeringar för klimatet

Vi strävar efter att alla våra investeringar ska vara till nytta för klimatet samtidigt som de är lönsamma. Stora investeringar görs inom vindkraft, men i budgeten finns även satsningar inom förnyelse och förstärkning av ledningar för el, vatten och fjärrvärme.

Under 2025 implementerade vi klimatnyckeltal, som en del av underlaget inför investeringsbeslut. Nyckeltalen visar vilken effekt investeringen och byggnationen har på den globala klimatpåverkan och klimatpåverkan från våra egna utsläpp. Detta minskar risken för suboptimeringar där utsläppen minskar lokalt men ökar globalt.

#### Begränsning av klimatförändringar

I vårt arbete mot minskade växthusgasutsläpp arbetar vi med åtgärder i hela vår värdekedja, det vill säga både påverkan från vår egen verksamhet och från våra leverantörers och kunders verksamheter. Vi bidrar även till lägre utsläpp av växthusgaser genom våra avfallsbehandlingstjänster, materialåtervinning och produktion av förnybar el, fjärrvärme, fjärrkyla och biogas som ersätter alternativ med högre klimatpåverkan. Våra samarbeten, inte minst inom forskning och innovation, är mycket värdefulla för oss och tar oss närmare vårt klimatmål.

#### Nyckelaktiviteter under 2025 ETT NYTT KLIMATMÅL

Under 2025 gjorde vi en översyn och en uppdatering av vårt klimatmål som innebär att vi ska uppnå nettonollutsläpp till 2040. Målet speglar nu i högre utsträckning vår målbild om att vara en ledande aktör i klimatomställningen samtidigt som vi möter våra kunder i deras klimatambitioner.

#### SVERIGES FÖRSTA BIOGASANLÄGGNING SOM FÅNGAR IN KOLDIOXID

Som första biogasaktör i Sverige, har vi kompletterat vår biogasanläggning med en ny anläggning för ytterligare rening och förvätskning av biogen koldioxid. Koldioxid bildas som en restström vid rening av den råa biogasen till biometan. Så länge som vi har producerat biogas har vi haft en gasuppgradering för att ta bort koldioxiden som uppstår. Hittills har den bara släppts ut i luften, men nu kommer vi alltså kunna ta vara på den som en resurs och sälja den (bio-CCU). Idag används koldioxid till bland annat dosering i växthus, för att kyla livsmedel, i brandsläckare, som processkemikalie inom industrin och för att göra kolsyrade drycker. Den förväntade klimatnyttan beräknas till 20 000 ton koldioxid per år i undvikna utsläpp, då den infångade biogena koldioxiden nyttiggörs i annan produktion där den ersätter fossila råvaror. Anläggningen är certifierad enligt ISO 22 000/FSSC 22 000, vilket innebär att koldioxiden håller livsmedelskvalitet. Den har delfinansierats med hjälp av Klimatklivet och invigdes i oktober. Under året belönades anläggningen med *Biogasutmärkelsen*, som delas ut av BioDriv Öst.

#### FORTSATTA KLIV INOM KOLDIOXIDINFÅNGNING FRÅN RÖKGASERNA VID GÄRSTADVERKET

Just nu är det vår bedömning att koldioxidinfångning och lagring (CCS) från kraftvärmeverk har potential att vara en avgörande aktivitet för att vi ska nå vårt klimatmål. Några utmaningar med CCS är den energikrävande och i vissa fall omogna tekniken samt ännu inte etablerade logistikkedjor. Det handlar också om mycket stora investeringar och osäkerheter i potentiella intäkter samt undvikna kostnader. Ett alternativ till att lagra koldioxid är att använda den som råvara i produktion (CCU), vilket ger oss möjlighet att vända våra växthusgasutsläpp till en resurs.

För att arbeta strukturerat med en av våra viktigaste klimatutmaningar har vi ett program för koldioxidinfångning, lagring och/eller användning av koldioxid. I programmet har vi utgått från att 250 000 ton koldioxid per år är en rimlig nivå för koldioxidinfångning vid Gärstadverket. Vid permanent lagring motsvarar detta en minskning av våra utsläpp inom scope 1 med cirka 125 000 ton koldioxid samt ett bidrag om 125 000 ton koldioxid i negativa utsläpp (bio-CCS). Om koldioxiden används i annan produktion där den ersätter fossila råvaror blir klimatnyttan istället i form av undvikna utsläpp. Det vill säga en indirekt klimatnytta som sker hos andra aktörer än hos oss. Vi utreder de tekniska och ekonomiska förutsättningarna för användning av koldioxid samt bevakar hur europeiska och svenska regelverk utformas.

Under året färdigställdes de försök till koldioxidavskiljning, som genomfördes av vår samarbetspartner Grimaldi Development inom ramen för ett gemensamt forskningsprojekt, för utveckling av teknik för koldioxidinfångning. Försöken har utförts på en mobil testanläggning som varit inkopplad i gasströmmen från Lejonpannan.

#### FÄRDIGSTÄLLANDE AV NY ANLÄGGNING FÖR SORTERING AV RESTAVFALL

Vår högteknologiska sorteringsanläggning på Gärstadsområdet är nu färdigställd. Det är Nordens mest avancerade anläggning för eftersortering av restavfall inför energiåtervinning – ett tekniksprång som förvandlar avfall till resurser. Den ersätter inte hushållens ansvar för sortering, utan förstärker det. Fem återvinningsbara material från restavfallet sorteras ut automatiskt: plast, papper/kartong, magnetisk metall, omagnetisk metall samt organiskt avfall. Cirka 200 000 ton restavfall kommer årligen kunna sorteras för materialåtervinning och anläggningen kan ta emot 40 ton per timme. Den förväntade klimatnyttan beräknas till cirka 14 000 ton CO<sub>2</sub>e inom scope 1 samt undvikna utsläpp om cirka 63 000 ton CO<sub>2</sub>e. Mellan 15 och 20 personer kommer att arbeta i den cirka 8 000 kvadratmeter stora byggnaden.

#### Ytterligare aktiviteter

Utöver de aktiviteter som anges ovan som nyckelaktiviteter, arbetar vi löpande med att utveckla vår verksamhet i en riktning som är långsiktigt hållbar och som bidrar positivt till klimatomställningen. Här ger vi några exempel på vad vi har arbetat med under 2025.

#### FORTSATT SATSNING PÅ VINDKRAFT

Under året har vi fått miljö tillstånd för att bygga vindkraft i Rångedala och Rämna, vilket ger oss möjligheten att där producera totalt cirka 140 GWh per år. I Rångedala får dessutom boende i närheten möjlighet att bli delägare i vindkraftverken och ta del av elproduktionen. Projektet stärker vår produktion av förnybar el, bidrar till omställningen till fossilfri energi och skapar möjlighet till lokal delaktighet.

Vi genomför även ett repowering-projekt i Mungeröd vindkraftspark i Tanums kommun, där sex uttjänta vindkraftverk återvinns och ersätts med tre moderna och nyrenoverade. Projektet innebär att elproduktionen på platsen kommer att kunna fyrdubblas. Produktionen ökar från cirka 10 till 40 GWh per år – motsvarande elanvändningen för omkring 2 000 eluppvärmda villor – samtidigt som befintlig infrastruktur och material återanvänds eller återvinns.

## INVIGNING AV TRE NYA SOLCELLSPARKER

Under året driftsatte vi tre solcellsparkar runt om i Östergötland, som en del av våra satsningar för en ökad förnybar elproduktion och ett mer motståndskraftigt samhälle. Tillsammans förväntas de producera cirka 9,2 GWh varje år, vilket motsvarar hushållselen för ungefär 1 840 villor. Skorteby, utanför Mjölby, stod klar under våren och förväntas producera cirka 3,2 GWh per år. För att använda energin ännu smartare har även ett 2 MW batteri installerats här. Under sommaren driftsatte vi en solcellspark vid vårt vattenverk, som ligger mitt i centrala Linköping. Parken ligger på en 1,5 hektar stor yta som tidigare saknade användning. Årsproduktionen beräknas här uppgå till cirka 1,8 GWh. Vimarka, som ligger strax utanför Linköping, togs i drift i oktober. Den 4 hektar stora parken förväntas leverera cirka 4,2 GWh per år.

## UTÖKAD PRODUKTION PÅ SVERIGES STÖRSTA BIOGASANLÄGGNING

Under året har vi färdigställt utbyggnaden av vår befintliga biogasanläggning i Linköping, där vi nu har dubblat produktionen av flytande biogas till cirka 200 GWh per år. Under året har vi bland annat byggt en ny gasuppgradering och förvätskningsanläggning för biogas till flytande biogas, två nya rötktammare, nya mottagningshallar och en ny substratinmatning för att kunna ta in både fasta och flytande råvaror som ska rötas till biogas.

## SATSNING PÅ NY TANKSTATION FÖR FLYTANDE BIOGAS

Efterfrågan på flytande biogas fortsätter att öka. I Nässjö finns det ett antal aktörer som önskar ta kliv i sin omställning mot fossilfrihet – och som specifikt har uttryckt önskemål om en tankstation för flytande biogas. Vi beviljades under året klimatinvesteringstöd från Naturvårdsverket för att bygga en ny tankstation i Nässjö och i december invigdes den.

## RELINING AV FJÄRRVÄRMERÖR

Relining är en schaktfri renoveringsmetod där ett flexibelt, starkt foder dras in i det gamla fjärrvärmeröret och härdras, vilket skapar ett nytt och tätt rör inuti det gamla. Tekniken förlänger livslängden på rören utan omfattande grävning. Vi har under året för första gången testat relining efter att vi upptäckte skador på fjärrvärmerör på två sträckor under en av Linköpings viktigaste infarter. Med den här tekniken kan vi förnya rören på ett smidigt sätt samtidigt som vi minskar påverkan på både omgivningen och klimatet. Samtidigt minskar våra behov av grävarbeten och vi får en förbättrad flödeskapacitet i och med det nya rörets släta yta.

## BIXIA MILJÖFOND

För att bekämpa klimatförändringarna och minimera dess påverkan instiftades Bixia Miljöfond år 2008. Fonden stöttar exempelvis nya klimatinnovationer, projekt för mer närproducerad el från förnybara energikällor samt projekt som hjälper människor i länder som redan drabbats av klimatförändringarna. Varje månad avsätter Bixia pengar för varje kund, vilket uppgår till cirka 700 000 kronor per år. Pengarna fördelas till projekt som gör konkret skillnad för miljö och klimat, i Sverige och övriga världen.

## Tidigare genomförda aktiviteter

Tekniska verkens växthusgasutsläpp följs upp mot basåret 2024 men även före det var klimatåtgärder högt prioriterade och många åtgärder har vidtagits. Några exempel är:

- Konvertering av fossil olja till bioolja i värme- och kraftvärmeproduktion
- Byggnation av ackumulatortank för värmelager som möjliggör mer resurseffektiv fjärrvärmeproduktion
- Vind- och solkraftsetableringar för produktion av förnybar el
- Förvätskning av biogas för att möjliggöra fler användningsområden och öka lagringsbarheten och därigenom även öka produktionen
- Byggnation av gastät gödselbrunn för biogödslet från biogasanläggningen för minskning av utsläpp av metan.

## Vad händer framåt?

### KLIMATFÄRDPLAN

För att nå vårt mål om att uppnå nettonollutsläpp till 2040 kommer vi under 2026 att ta fram en klimatfärdplan för koncernen. Färdplanen hjälper oss att konkretisera våra utmaningar, åtgärder och eventuella nya affärsmöjligheter inom klimatområdet.

### ENERGISYSTEM 2045

Under 2025 utredde vi olika framtida scenarier för hur vårt energisystem i Linköping kan utvecklas för att möta framtidens behov och krav samt möjliggöra samspel mellan olika energibärare och lagringslösningar. Under 2026 ska vi färdigställa grundanalysen i arbetet, som ska ligga till grund för strategiska beslut om framtida teknikval och affärsmodeller.

### MINSKA UTSLÄPPEN I VÅRA LEVERANTÖRSLED

Bedömningen är att de nyckelaktiviteter som vi beskrivit ovan har potential att bidra till att vi når vårt klimatmål. Utöver nyckelaktiviteterna, är det viktigt att även göra ansträngningar för att minska utsläppen i scope 3. Vi arbetar därför ständigt med att utveckla de krav vi ställer på våra leverantörer i samband med upphandling. Exempelvis krav på fossilfritt drivmedel och krav som begränsar den totala materialåtgången samt ökar möjligheten till återanvändning och återvinning av material. Det i sin tur bidrar till minskad klimatpåverkan.

## Anpassning till klimatförändringar

Vår verksamhet påverkas redan av klimatförändringarna och effekterna förväntas öka. I slutet av seklet förväntas medeltemperaturen stiga mellan tre och fem grader i vår region. Det blir varmare och torrare somrar och längre perioder med dygnsmedeltemperatur på över 20 grader. Nederbörden förväntas öka med 10–20 procent och komma mer som regn istället för snö. Vintrarna förväntas bli mildare och blötare med en kortare snösäsong och mindre snödjup. Vi ser också en ökad frekvens av åska och extrema väderhändelser som stormar, värmeböljor och skyfall.

För att effektivt riskminimera vår verksamhet behöver vi arbeta med strategiska åtgärder men även genomföra åtgärder här och nu. Ett viktigt verktyg för detta är de nationella och regionala klimatkarteringar som olika myndigheter och kommuner har tagit fram. Vi har integrerat karteringar för skyfall, översvämning, ras och skred samt värme i vårt GIS-system. GIS står för Geografiskt informations-system och är ett system för att samla in, lagra och analysera geografiska data. Karteringarna används som underlag för att undvika klimatrisker vid exploatering och nybyggnation, men även för att analysera vilka av våra befintliga objekt som befinner sig i riskzon och utvärdera de åtgärder som har högst prioritet.

## Nyckelaktiviteter under 2025

### FÖREBYGGANDE ÅTGÄRDER MOT ÖVERSVÄMNINGAR OCH STÖRNINGAR

Vår verksamhet berörs av flera fysiska klimatrisker. Dessa ökar risken för störningar, infrastrukturskador och oförutsedda händelser i leveranserna av våra produkter och tjänster. Vi förnyar och vädersäkrar våra elledningar för att mildra effekterna av kraftiga stormar. Vi förnyar även våra fjärrvärmeledningar för att göra dem bättre rustade för ett framtida klimat. För att kunna hantera häftiga skyfall bygger vi även dagvattenmagasin i olika stadsdelar i Linköping. Under året har vi börjat bygga ett 1 180 kubikmeter stort underjordiskt magasin i Järnvägsparken, som ska fördröja regnvattnet och minska risken för översvämningar. Detta dagvattenmagasin blir det näst största i Linköping, efter magasinet i Trädgårdsföreningen som är på 1 500 kubikmeter. Vi investerar även löpande i åtgärder för att ta bort felaktigt anslutna dagvattenledningar från avlopps nätet, så att regnvattnet leds ut i närmsta vattendrag istället för att följa med avloppsvattnet till reningsverket. Detta minskar risken för översvämningar i källare hos kunder vid exempelvis skyfall.

## KLIMATRISK- OCH SÅRBARHETSANALYS

Under 2025 har vi slutfört en fördjupad analys av hur klimatet inom vårt verksamhetsområde förändras under våra anläggningars livslängd och hur det påverkar vår verksamhet, i enlighet med kraven i taxonomiförordningen. Analysen grundar sig på FN:s klimatpanels (IPCC:s) klimatscenario, med fokus på det mest pessimistiska scenariot RCP 8.5. I tabellen nedan redovisas exempel på fysiska klimatrisker, möjliga konsekvenser samt de åtgärder vi vidtar.

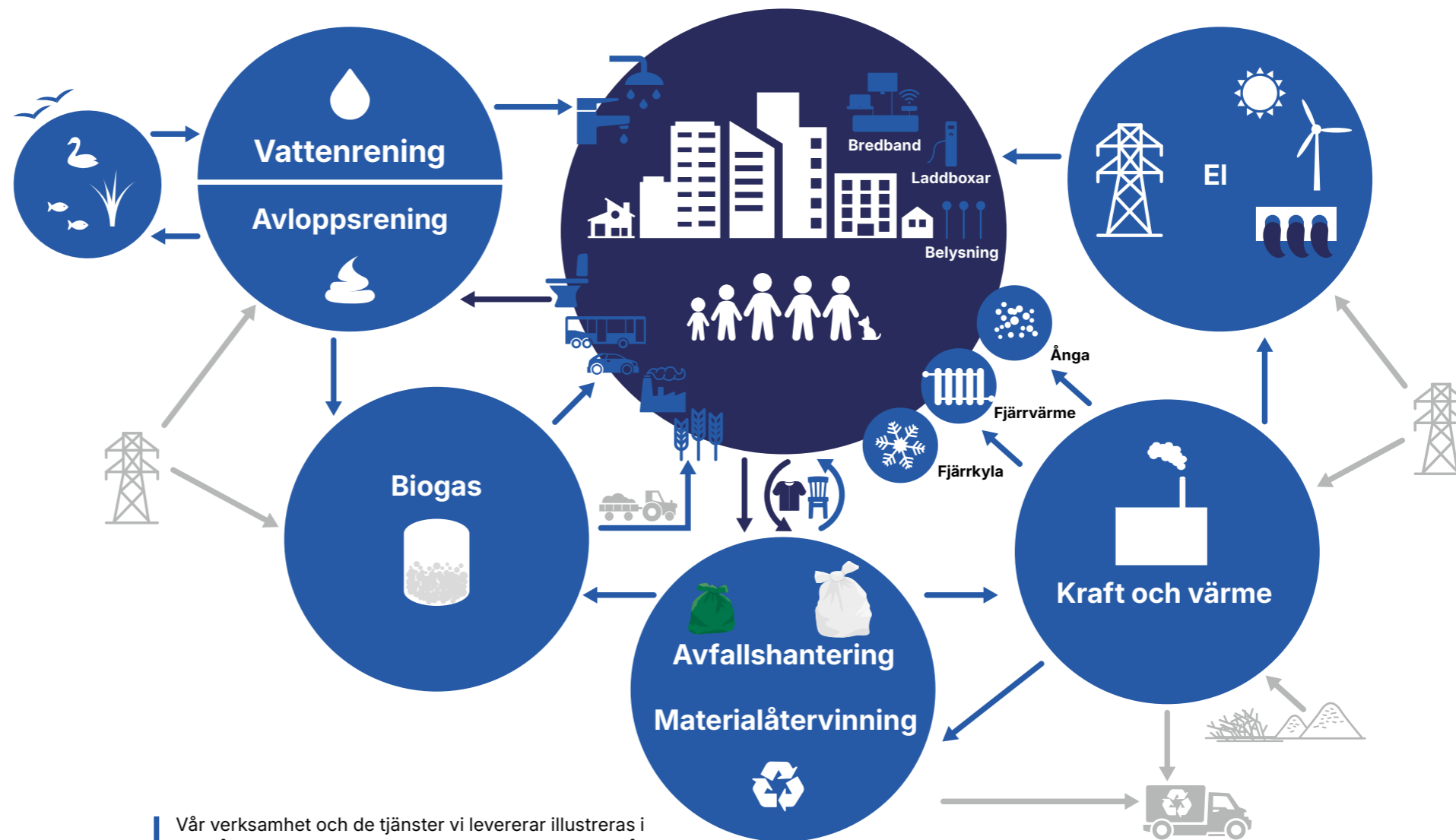
## Vad händer framåt?

Under 2026 kommer analyser och åtgärder av respektive verksamhets klimatrisker följas upp. Åtgärderna ligger i linje med Linköpings kommuns klimatanpassningsplan.

Exempel fysisk klimatrisk	Möjliga konsekvenser	Åtgärder
Storm (akut)	Strömavbrott på grund av vindfällning av träd på luftburna elledningar.	Vädersäkring genom att luftledningar grävs ned. Byte till belagda ledningar. Byte till starkare stolpar samt röjning av ledningsgator.
Skyfall (akut)	Påverkan på känslig utrustning och betongkulvert för fjärrvärme till följd av vattenansamling vid kraftiga skyfall.	Placering av känslig utrustning på minst 0,5 meter över marknivå eller under tak. Installation av pumpar i riskområden där kritisk utrustning är placerad under marknivå. Kontinuerlig förnyelse, där påverkan av skyfall är en av de aspekter som avgör prioriteringsordning. Skyfallskarteringar används vid nybyggnation för att säkerställa att anläggningar och utrustning placeras på säkra platser.
Jordskred (akut)	Påverkan på viktig infrastruktur eller anläggningar.	Fjärrmanövrerade avstängningsventiler på huvudvattenledningar och läckagelarm. Uppstöttnings av mark för skredriskutsatt verksamhet. Karteringar för ras och skred används för att säkerställa att ledningsnät och anläggningar byggs på säkra platser.
Nedisning (akut)	Risk för nedhäng av elledningar på grund av islast, som i värsta fall kan knäcka stolpar.	Vädersäkring genom att luftledningar grävs ned. Byte till starkare stolpar sker kontinuerligt.

## Klimatuppföljning

Tekniska verken har en bred verksamhet med många olika verksamhetsområden. Vi agerar på både lokala och globala marknader vilket gör det komplicerat men relevant att räkna ut vår klimatpåverkan i förhållande till omvärlden. Klimatuppföljningen redovisas uppdelat i tillskrivna utsläpp och undvikna utsläpp.



## TILLSKRIVNA UTSLÄPP

Tillskrivna utsläpp till Tekniska verkens produkter och tjänster redovisas enligt Greenhouse Gas Protocol, utvecklat av World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) och World Resources Institute (WRI). Utsläppen delas in i olika kategorier, så kallade scope, för att visa från vilken del av värdekedjan utsläppen kommer ifrån:

- **Scope 1** är direkta utsläpp som sker inom den egna verksamheten.
- **Scope 2** är indirekta utsläpp som sker till följd av den energi som företaget köper in och använder, det vill säga företagets köp av el, ånga, värme eller kyla.
- **Scope 3** är indirekta utsläpp utöver de utsläpp som finns med i Scope 2. Till exempel utsläpp som sker i leverantörsled eller vid användning av de produkter vi säljer.

## Redovisning av tillskrivna utsläpp till våra produkter och tjänster genom hela värdekedjan enligt Greenhouse Gas Protocol

	2025 (ton CO <sub>2</sub> e)	2024 (ton CO <sub>2</sub> e)	CO <sub>2</sub> -intensitet 2025 (ton CO <sub>2</sub> e/mnkr)	CO <sub>2</sub> -intensitet 2024 (ton CO <sub>2</sub> e/mnkr)
<b>Scope 1 - Direkta utsläpp från källor som ägs eller kontrolleras av Tekniska verken</b>				
Stationär förbränning från värme- och kraftvärmeproduktion	350 000	334 000	42,5	40,3
Utsläpp från företagsägda fordon och arbetsmaskiner	186	249	0,02	0,03
Utsläpp från reservkraft	21	16	<0,01	<0,01
Processutsläpp vatten- och avloppsrening	4 210	5 490	0,51	0,66
Processutsläpp biogasproduktion	509	509	0,06	0,06
Utsläpp från kompostering och deponi	6 260	6 280	0,76	0,76
Läckage köldmedia	201	5	0,02	<0,01
Läckage SF6	28	12	<0,01	<0,01
<b>Summa Scope 1</b>	<b>362 000</b>	<b>346 000</b>	<b>43,8</b>	<b>41,8</b>
<b>Scope 2 - Indirekta utsläpp från produktion av köpt elektricitet, ånga, värme och kyla som förbrukas av Tekniska verken</b>				
Köpt elektricitet, platsbaserat (marknadsbaserat i parentes)	676 (767)	719 (673)	0,08	0,08
<b>Summa Scope 2</b>	<b>676</b>	<b>719</b>	<b>0,08</b>	<b>0,08</b>
<b>Scope 3 - Alla andra indirekta utsläpp som uppstår både uppströms och nedströms i värdekedjan för våra produkter och tjänster</b>				
1) Köpta varor och tjänster	17 800	18 600	2,15	2,24
2) Kapitalvaror	16 600	34 200	2,02	4,13
3) Bränsle- och energirelaterade aktiviteter, platsbaserat (marknadsbaserat i parentes)	110 000 (415 000)	148 000 (466 000)	13,3	17,8
4) Uppströms transport och distribution	16 600	19 900	2,02	2,40
5) Avfall genererat i verksamheten	1 350	1 010	0,16	0,12
6) Tjänsteresor	24	24	<0,01	<0,01
8) Outsourcade aktiviteter och hyrda tillgångar (uppströms)	231	2 800	0,03	0,34
9) Nedströms transport och distribution	8	1 190	<0,01	<0,01
11) Användning av sålda produkter	1 590	172	0,19	0,17
<b>Summa Scope 3</b>	<b>164 000</b>	<b>226 000</b>	<b>19,9</b>	<b>27,2</b>

Koldioxidintensitet anger kvoten mellan det aktuella koldioxidutsläppet och bolagets totala nettointäkter i mnkr. Nettointäkterna uppgick 2025 till 8252,0 mnkr (8 289). 97 procent av våra direkta utsläpp ingår i EU:s utsläppshandelssystem EU ETS1. 100 procent av köpt el är ursprungsmärkt förnybar el. 86 procent (2024 års uppgift) av vår elhandel säljs som ursprungsmärkt förnybar el. Under 2025 har mindre justeringar gjorts i beräkningsunderlaget. 2024 års uppgifter har uppdaterats enligt dessa förändringar.

### Scope 1: Direkta utsläpp som sker inom den egna verksamheten

Våra direkta utsläpp av klimatpåverkande växthusgaser kommer till cirka 97 procent (95) från energiåtervinningen av avfall för produktion av el och fjärrvärme. I avfallet finns fossilt material så som plaster som inte sorterats ut ur avfallet eller som inte går att materialåtervinna, och som gör att vi får stora utsläpp av fossil koldioxid i våra skorstenar. Våra övriga utsläpp som påverkar klimatet består främst av metan från biogasproduktionen, reningsverket och deponierna samt lustgas från reningsverket. Tidigare beskrivna nyckelåtgärder är primärt riktade mot utsläpp inom scope 1.

Under 2025 energiåtervinn vi cirka 568 000 ton hushålls- och verksamhetsavfall (559 000) som gav upphov till utsläpp av cirka 322 000 ton fossil koldioxid (305 000).

### Scope 2: Indirekta utsläpp som sker på grund av den energi som köps in och används

Tillskrivna utsläpp till följd av köpt energi redovisas både utifrån ett marknadsbaserat och ett platsbaserat perspektiv. Det marknadsbaserade perspektivet är en metod för att beräkna och redovisa utsläpp av växthusgaser som tar hänsyn till de specifika energikällor som en organisation köper sina energiprodukter ifrån. Det innebär att beräkningarna grundas på klimatpåverkan från den specifika energikällan som upphandlats med hjälp av allokering och ursprungsmärkning. Det platsbaserade perspektivet är en metod för att beräkna och redovisa utsläpp av växthusgaser som tar hänsyn till de genomsnittliga emissionsfaktorerna för elnätet eller fjärrvärmenätet. Det innebär att beräkningarna baseras på den övergripande klimatpåverkan från all produktion av till exempel el eller fjärrvärme inom ett visst geografiskt område.

För att minska utsläppen från köpt energi kan vi arbeta med energieffektivisering. Utifrån ett marknadsbaserat perspektiv kan även ursprungsmärkning och allokeringsprodukter ge ett resultat som visar på lägre utsläpp. Viktigast är emellertid att vi bidrar till att driva omställningen mot ett energisystem som är mindre beroende av fossila bränslen. Utbyggnation av vind- och solkraft är något som vi löpande jobbar aktivt med. Även åtgärder som jämnar ut och anpassar uttagsmönstret för elkonsumtion i förhållande till den aktuella elproduktionen bidrar till att minska beroendet av fossil elproduktion. Det kan exempelvis handla om energilagring och flexibilitetstjänster.

### Scope 3: Indirekta utsläpp utöver de utsläpp som finns med i scope 2

Indirekta utsläpp utöver de som redovisas i scope 2 sammanställs i scope 3. Det är utsläpp som sker hos våra leverantörer och i användarfasen av de produkter och tjänster som vi levererar till våra kunder. På grund av den stora volym el som vårt elhandelsbolag Bixia köper och säljer utgör köpt el för elhandel 63 procent av utsläppen i scope 3 (87 procent marknadsbaserat) och ingår i kategori 3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter. Klimatpåverkan har beräknats utifrån både ett platsbaserat och ett marknadsbaserat perspektiv.

För att minska vår indirekta klimatpåverkan ställer vi bland annat krav på våra leverantörer i samband med upphandling, till exempel att de ska tanka fossilfritt drivmedel. Det har resulterat i betydligt lägre utsläpp i scope 3 kategori 8 jämfört med föregående år. Vi arbetar också med olika effektiviseringsåtgärder för att minska mängden kemikalier och andra insatsvaror som vi använder.

### UNDVIKNA UTSLÄPP

Vi ser det som en viktig del i vår redovisning att utöver tillskrivna utsläpp som redovisas i enlighet med Greenhouse Gas Protocol även redovisa undviken klimatpåverkan genom de marginaleffekter som våra produkter och tjänster bidrar till. Redovisningen görs med hjälp av vägledningen [Guidance on Avoided Emissions](#), som likt Greenhouse Gas Protocol också är utvecklad av WBCSD.

Den undvikna klimatpåverkan motsvarar de utsläpp som hade skett om vår verksamhet inte hade funnits. I denna jämförelse används konsekvensbaserad livscykelanalys. Under 2025 bidrog vår verksamhet med produktion av bland annat biogas, fjärrvärme och el samt avfallsbehandlingstjänster, till undviken klimatpåverkan motsvarande 266 000 ton CO<sub>2</sub>e (211 000). Här menas den klimatpåverkan som undviks genom att våra produkter och tjänster ersätter andra alternativ, så kallade referensscenarier. Referensscenarierna baseras på marknadsanalyser, som utförs av en extern oberoende part. Scenarierna visar på marginaleffekterna och konsekvenserna i de system och marknader vi påverkar, genom de produkter och tjänster vi erbjuder. Referensscenariernas livscykelemissioner utgörs exempelvis av utsläpp från andra drivmedel som vår biogas ersätter samt alternativa sätt att ta hand om avfall, värma fastigheter och producera el.

De undvikna utsläppen påverkas till stor del av faktorer i omvärlden. Allt eftersom alternativen för uppvärmning, elproduktion och hantering av avfall får lägre klimatpåverkan, blir skillnaden mellan våra produkter och tjänster och de alternativ som undviks mindre, och därmed minskar de undvikna utsläppen. Vi kan själva öka de undvikna utsläppen genom att till exempel öka vår förnybara elproduktion och vår biogasproduktion. Vi kan också ta emot mer avfall för energiåtervinning och på så sätt minska mängden avfall som hamnar på deponi.

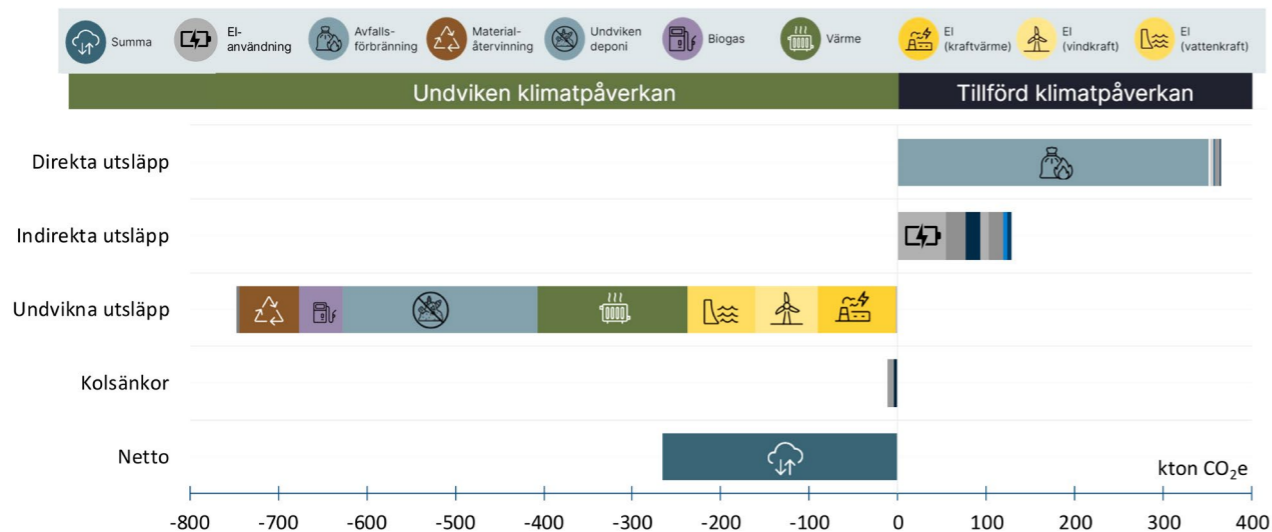
För att beräkna undviken, alternativ elproduktion använder vi en modell med data för den nordeuropeiska marginalelen. Det motsvarar en mix av olika typer av elproduktion som under året ligger på marginalen i det nordeuropeiska elsystemet, det vill säga reglerbar elproduktion från till exempel kol, naturgas och biobränslen.

Cirka 80 procent av det avfall som energiåtervinns för produktion av fjärrvärme och el i Sverige kommer från svenska kommuner och recyclingföretag, resten importerar. Det avfall som Sverige importerar kommer framför allt från Storbritannien och Norge, som själva inte har möjligheter att ta hand om avfallet. Det importerade avfallet är ett så kallat marginalbränsle i våra svenska anläggningar för energiåtervinning, alltså det bränsle som ökar eller minskar beroende på hur stort behovet av fjärrvärme och el är. Det innebär att om ett svenskt energiföretag skulle sluta elda avfall behöver motsvarande avfallsmängd istället läggas på deponi i något av länderna som

exporterar avfall till Sverige. Det referensscenario som i beräkningarna ansatts som alternativet till energiåtervinning av avfall är en modern deponi med insamling av metan.

När vi jämför alternativa källor till uppvärmning baserar vi beräkningen på en ekonomiskt konkurrenskraftig och klimateffektiv värmeproduktion. Till största del utgörs referensscenariot för uppvärmning av olika typer av värmepumpar men även en mindre andel värme från förbränning av biobränsle och gas finns med. Vi räknar utifrån en fördelning av småhus, flerbostadshus, lokaler och industrier som motsvarar våra fjärrvärmekunder.

### Redovisning av tillförda utsläpp och utsläpp som undviks genom att våra produkter och tjänster ersätter andra alternativ



Sammanställning av Tekniska verkens tillförda utsläpp och de marginaeffekter som produktion och användning av våra produkter och tjänster bidrar till. På grund av ny lagstiftning sedan 1 jan 2024 för obligatorisk utsortering av matavfall för hushåll och verksamheter har systemeffekten avseende alternativ behandling av matavfall inte analyserats klart och därmed inte inkluderats i resultatet. Tillförda utsläpp från vår biogasproduktion samt nyttan av producerad biogas ingår men inte klimatpåverkan (tillförda och undvikna utsläpp) av undviken alternativ behandling av matavfall.

Diagramunderlag Profu AB 2024 omarbetad Tekniska verken 2026.

### POTENTIELLA REBOUNDEFFEKTER

Ibland kan en klimatåtgärd motverkas av olika effekter som kommer som följd av åtgärden. Det kallas för en rebound-effekt. En potentiell rebound-effekt av försäljning av biogas samt ursprungsmärkt förnybar el är att energi-effektiviseringsåtgärder hos våra kunder riskerar att utebli då kunderna inte längre har klimatmålen som drivkraft för sådana åtgärder. Det riskerar att leda till att den förnybara energin inte räcker lika långt och att andra el- och drivmedelskonsumenter står kvar med fossila lösningar och den globala klimatnyttan blir lägre än den hade kunnat bli. Ekonomiska incitament kvarstår dock för hushållning av hållbara energiresurser.

Elektrifiering riskerar att ses som den huvudsakliga strategin för många verksamheter att nå sina klimatmål även då det skulle kunna finnas andra bättre alternativ. Det leder till att elbehovet ökar och efterfrågan behöver mötas upp av utökad elproduktion, vilket i befintligt elsystem innebär ökad elproduktion från reglerbara fossilbränslebaserade kraftverk. Nyttillkommande förnybar elproduktion och utfasning av fossil elproduktion är avgörande för att elektrifieringsåtgärder ska ge den klimatnytta som systemet för ursprungsmärkning av el ger sken av.

### POTENTIELLA NEGATIVA BIEFFEKTER

Vår verksamhet har likt de flesta miljöpåverkan utöver klimatpåverkan att ta hänsyn till. Följande områden har identifierats ha störst påverkan i vår väsentlighetsbedömning:

- Påverkan på biologisk mångfald och ekosystemtjänster
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi
- Utsläpp av föroreningar, uppkomst av avfall samt resursanvändning i våra leverantörsled

### KOLSÄNKOR

När aska från våra värme- och kraftvärmeverk lagras sker en spontan reaktion med luften där koldioxid binds till askan. Processen innebär att mängden koldioxid i atmosfären minskar. Beräkningar för Tekniska verkens klimatuppföljning 2025 visar på en uppskattad kolinbindning motsvarande 4 730 ton CO<sub>2</sub>e (4 810).

Genom spridning av slam från Nykvarns avloppsreningsverk och biogödsel från biogasproduktionen på åkermark sker en kolinbindning i marken som i vår klimatuppföljning för 2025 har beräknats till 6 520 ton CO<sub>2</sub>e (5 970).

## ÖVRIGA RAPPORTERINGSELEMENT

### Biogena koldioxidutsläpp

Biogena koldioxidutsläpp bidrar inte på samma sätt till global uppvärmning då kolet ingår i ett naturligt kretslopp. Att ha kunskap om biogena koldioxidutsläpp såväl som fossil koldioxid är trots det av stor vikt. Det gäller särskilt för verksamheter som har goda förutsättningar att fånga in den biogena koldioxiden. Permanent lagring av infångad biogen koldioxid bidrar till minskad mängd växthusgaser i atmosfären. Även nyttiggörande av biogen koldioxid som råvara i annan produktion där den ersätter fossila råvaror, bidrar till minskad klimatpåverkan. Tekniska verkens utsläpp av biogen koldioxid redovisas i tabellen nedan.

Biogena koldioxidutsläpp (ton)		
	2025	2024
Utsläpp av biogen koldioxid från värme- och kraftvärmeproduktion	527 000	587 000
Utsläpp av biogen koldioxid från biogasproduktion	14 000	14 000

### Energi

Tekniska verkens väsentlighetsbedömning visar att den egna elanvändningen är väsentlig ur ett konsekventiellt perspektiv. Vår förbrukning av fjärrvärme och fjärrkyla bedöms som låg och med relativt låg klimatpåverkan, vilket innebär att den bedöms som icke väsentlig. Det som framgår av tabellen till höger är därmed endast vår egen elanvändning enligt nuvarande upplysningskrav i E1.

Elanvändning				
	2025	2024	Enhet	Procentandel
<b>Total elanvändning från förnybara källor</b>	161	152	GWh	100 (100)
varav köpt el från förnybara källor	90	79	GWh	56 (52)
varav egenproducerad el från:				
ej bränslebaserad, förnybar produktion	0	0	GWh	-
förnybara bränslen	71	72	GWh	44 (48)
<b>Total elanvändning från kärnkraft (köpt el)</b>	0	0	GWh	-
<b>Total elanvändning från fossila källor</b>	0	0	GWh	-
varav köpt el från fossila källor	0	0	GWh	-
varav egen producerad el från:				
kol och kolprodukter	0	0	GWh	-
råolja och petroleumprodukter	0	0	GWh	-
naturgas	0	0	GWh	-
andra fossila källor	0	0	GWh	-
<b>Summa, elanvändning i den egna verksamheten</b>	161	152	GWh	-
<b>Summa, förnybar elproduktion för eget bruk</b>	71	72	GWh	-
<b>Summa, icke-förnybar elproduktion för eget bruk</b>	0	0	GWh	-

2025 års nettoomsättning för de delar inom Tekniska verkens verksamhet som ingår i så kallade sektorer med hög klimatpåverkan, enligt SNI-2025, uppgick till 7 988,3 mnkr (8 016,5). Det är verksamheter inom:

- Sektor D - Försörjning av el, gas, värme och kyla
- Sektor E - Vattenförsörjning; avloppsrening, avfallshantering och sanering

Utöver ovan angivna sektorer har Tekniska verken verksamhet som inte klassas som sektorer med hög klimatpåverkan. Nettoomsättningen för dessa verksamheter uppgick till 263,7 mnkr (272,8) under året. Tekniska verkens nettoomsättning redovisas [här](#).

### Härledning av rapporteringselement

Data från vår egen verksamhet tillsammans med emissionsfaktorer och schablonvärden från pålitliga databaser och branschstandarder ligger till grund för klimatberäkningarna. Datainsamlingen sker från flera olika tekniska system. Samtliga uppgifter som ligger till grund för redovisningen sammanställs i Excel-format. De enheter som används utgår från koldioxidekvivalenter, ett begrepp för att visa olika växthusgasers uppvärmningspotential i jämförelse med växthusgasen koldioxid.

Redovisningen av tillskrivna utsläpp följer Greenhouse Gas Protocol som tillämpar tillskrivningsmetoden, även kallad bokföringsmetoden. Redovisningen av undvikna utsläpp sker med hjälp av vägledningen [Guidance on Avoided Emissions](#) och för dessa utsläpp tillämpas konsekvensbaserad livscykelanalys. Beräkningarna har gjorts utifrån ett bakåtblickande perspektiv över året som gått, på samma sätt som redovisningen av tillskrivna utsläpp.

Elens emissionsfaktor i den platsbaserade beräkningen av tillskrivna utsläpp är baserad på svensk elmix. För beräkning av elens klimatpåverkan i den konsekvensbaserade livscykelanalysen används nordeuropeisk marginalet.

Referensscenarior, som utgör grunden för beräkningarna av undvikna utsläpp, är framtagna av en oberoende konsult som gjort omfattande marknadsanalyser och systemsimuleringar.

År 2024 är det basår som kommande års inventerade utsläpp jämförs mot, för att visa på arbetets progress. 2025 är därmed det första året vi jämför våra utsläpp mot ett basår.

# E2 Föroreningar

## Väsentliga underämnena

Nedan framgår vilken typ av påverkan, potentiell, positiv eller negativ, vi bedömt som väsentliga inom E2. Läs mer [här](#) om samtliga områden vi bedömt som väsentliga.

Förorening av vatten		
Typ	Beskrivning	
Faktisk Positiv	Läkemedelsreningen	Vid Nykvarns reningsverk i Linköping har vi byggt Sveriges första permanenta fullskaliga anläggning för att rena läkemedelsrester från avloppsvatten. Med hjälp av ozon, som ett extra reningssteg, kan vi ta bort över 90 procent av läkemedelsresterna.
Förorening av luft, mark och vatten, Ämnen som inger (mycket stora) betänkligheter		
Typ	Beskrivning	
Potentiell Negativ	Påverkan i leverantörsledet	Förorening av luft, mark och vatten samt användning av farliga ämnen till följd av produktion av inköpta varor, produkter och kemiska produkter för drift av koncernens verksamhet. Påverkan i leverantörsledet är ännu inte helt kartlagd. Påverkan beror bland annat på vad som köps in, hur tillverkning sker och vilka råvaror som krävs, samt i vilket land och region detta sker.

## Uppdrag, ambition och målbild

Nykvarnsverket, som är vårt reningsverk, spelar en avgörande roll för att minska föroreningar till vatten genom att rena avloppsvatten från läkemedel, näringsämnen, kemikalier och skadliga ämnen innan det släpps ut i Stångån.

I samband med produktion av varor och produkter som köps in för drift och underhåll av vår verksamhet uppstår föroreningar till både luft, mark och vatten. Det kan vara luftföroreningar som exempelvis partiklar, kväve- och svaveldioxid samt marknära ozon som påverkar luftkvaliteten och kan ha betydande påverkan på både hälsa och miljö. Tungmetaller, läkemedel och näringsämnen som fosfor och kväve kan påverka ekosystem och hälsa samt bidra till övergödning och försurning. Förorening av mark kan exempelvis orsakas av utsläpp eller deponering av skadliga ämnen, vilket kan leda till skador på ekosystem och påverka människors hälsa.

Påverkan i leverantörsledet är svårt att kartlägga fullt ut. Den beror bland annat på vad som köps in, hur tillverkningen sker och vilka råvaror som krävs samt i vilket land, region och plats detta sker. Vi arbetar för att minimera påverkan i våra leverantörsled genom att ställa krav på våra leverantörer och kontrollera att kraven följs. Kraven handlar bland annat om att leverantörerna ska ha ett systematiskt arbetssätt för att minska sin miljöpåverkan samt välja modern och effektiv reningsutrustning som bidrar till att utsläppen minskar.

## VÅR LÄKEMEDELRENING BIDRAR TILL EN BÄTTRE VATTENMILJÖ

Läkemedelsrester förorenar och påverkar vattenmiljön negativt redan i mycket låga halter. Bland annat har olika hormoner visat sig påverka fortplantningen hos fiskar, och spridning av antibiotika i naturen kan öka risken för multiresistenta bakteriestammar. Med hjälp av ozon renar vi bort över 90 procent av läkemedelsresterna ur avloppsvattnet. Vår läkemedelsrening var Sveriges första fullskaliga och permanenta anläggning när den togs i drift 2017.

Den största mängden läkemedelsrester når avloppsreningsverken via normal användning av mediciner när de utsöndras från kroppen, men även genom att oanvända läkemedel felaktigt slängs i toaletten. Substanserna är ofta svårnedbrytbara för att kunna stå emot den sura miljön i magsäcken, och därför är det också svårt att bryta ned dem i de befintliga processstegen på reningsverken. Men med ozonrening kan majoriteten av substanserna som kommer från kroppen renas ur avloppsvattnet på ett mycket effektivt sätt. Ozonet blandas in i avloppsvattnet i en reaktor som rymmer 600 kubikmeter. Ozonreaktorn är designad så att allt ozon med god marginal hinner reagera färdigt innan vattnet går vidare till nästa reningssteg. I maskinhuset finns dubbla säkerhetssystem som snabbt stänger av ozonproduktionen om ett läckage uppstår. På det sättet säkerställs en trygg och bra arbetsmiljö och yttre miljö kring ozonreaktorn.

## Nyckelaktiviteter under 2025

### ANPASSNING TILL EU:S NYA AVLOPPSDIREKTIV

Under året har vi fortsatt arbetet med att möta de skärpta kraven i det omarbetade EU-direktivet om rening av avloppsvatten från tätbebyggelse, som börjar gälla 2027. Kraven förväntas framför allt innebära ökade krav på mätning och i vissa fall rening av mikro-föroreningar och läkemedelsrester, mikroplaster samt ämnen som bidrar till övergödning. Vi kommer med stor sannolikhet att behöva anpassa befintlig reningsprocess och troligen även investera i ytterligare reningssteg.

## Vad händer framåt?

### ANSVAR I LEVERANTÖRSLEDEN

Vi arbetar ständigt med att utveckla de krav vi ställer på våra leverantörer samt vår metod för urval och genomförande av leverantörsuppföljningar i enlighet med bland annat UN Global Compacts principer och kommande lagstiftning inom området. Vi arbetar också med att kartlägga utvalda högriskprodukter, exempelvis kemiska produkter, i syfte att minimera vår påverkan och riskerna i leverantörsleden. Självskattningsenkäter och leverantörsuppföljningar ligger till grund för dessa kartläggningar.

# E4 Biologisk mångfald och ekosystem

## Väsentliga underämnena

Nedan beskrivs vilken typ av påverkan (potentiell, positiv eller negativ) samt vilka finansiella risker vi bedömt som väsentliga inom relevanta underämnena i E4. Läs mer [här](#) om samtliga områden vi bedömt som väsentliga.

Konsekvenser för arters tillstånd		
Typ	Beskrivning	
Negativ Faktisk	Negativa konsekvenser för arters tillstånd	Våra vattenkraftverk hindrar vattenlevande organismer från att vandra och nyttja vattendragens och sjöarnas livsmiljöer. De påverkas även av vattenregleringen när flödena förändras. Ål, asp, öring och ett flertal stormusslor tillhör de särskilt hotade arter som lever i de vattendrag och sjöar där våra vattenkraftverk finns.
Risk	Moderna villkor för vattenkraft	Våra vattenkraftverk behöver anpassas till moderna miljövillkor inom de närmsta 20 åren. Det kan innebära stora investeringar som riskerar påverka vårt kassaflöde och varumärke.
Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald, konsekvenser för arters tillstånd, konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd		
Typ	Beskrivning	
Potentiell Negativ	Påverkan i leverantörsledet	Påverkan och förlust av biologisk mångfald, konsekvenser för arters tillstånd och ekosystemtjänster till följd av produktion av varor och produkter som köps in för drift av koncernens verksamhet. Påverkan i leverantörsledet är ännu inte helt kartlagd. Påverkan beror bland annat på vad som köps in, hur tillverkning sker och vilka råvaror som krävs, samt i vilket land och region detta sker.

## Uppdrag, ambition och målbild

Biologisk mångfald spelar en avgörande roll för att upprätthålla jordens livsuppehållande system. Att upprätthålla och främja den biologiska mångfalden är också avgörande i arbetet med att möta världens klimatutmaningar, eftersom en rik variation av arter stärker ekosystemens motståndskraft och gör dem bättre rustade för förändringar. Vi påverkar den biologiska mångfalden och ekosystemen till exempel genom våra egna produktionsanläggningar, i samband med exploatering av mark när nya anläggningar byggs och genom aktiviteter uppströms värdekedjan.

Vi strävar efter en så hållbar produktion som möjligt av alla våra produkter och tjänster. Vi arbetar därför både strategiskt och långsiktigt för att på olika sätt minska påverkan på den biologiska mångfalden och ekosystemen.

Den biologiska mångfalden påverkas i samband med produktion av varor, produkter och kemiska produkter som köps in för drift och underhåll av vår verksamhet. Påverkan i leverantörsledet är svårt att kartlägga fullt ut. Den beror bland annat på vad som köps in, hur tillverkningen sker och vilka råvaror som krävs samt i vilket land, region och plats detta sker. Vi ställer krav på våra leverantörer i samband med inköp av bland annat fasta biobränslen och bioolja. Kraven innebär bland annat att bränslet inte får komma från marker med höga naturvärden, som exempelvis skyddade områden, urskogar eller våtmarker. Dessa krav minskar risken för negativ påverkan.

## VATTENKRAFT – FISKVÄGAR OCH ÅLTRANSPORTER

Vattenkraftverken och de tillhörande dammarna utgör ofta vandringshinder för bland annat fisk och andra vattenlevande organismer såsom musslor. Produktionen av vattenkraft gör att flöden förändras och vattennivån varierar i vattendragen. Därmed missgynnas vissa strömlevande arter, medan andra sjölevande arter kan gynnas.

Vi arbetar på olika sätt för att minska vattenkraftens påverkan på den biologiska mångfalden. För att veta vilka åtgärder vi behöver genomföra för att undvika negativ påverkan på biotoper och arter, har vi tagit fram en metod som hjälper oss att prioritera rätt. Vi arbetar både med lokala och regionala prioriteringar, och samarbetar nationellt tillsammans med andra företag i branschen. Ål, asp, öring och tjockskalig målarmussla är exempel på hotade arter som vi på olika sätt jobbar för att bevara. Vi är delägare i Vattenkraftens miljöfond som finansierar miljöåtgärder av vattenkraftsverksamheter, exempelvis byggande av faunapassager. Projekten är ofta komplexa och tar flera år att genomföra. Åtgärder som vi återkommande arbetar med är ålutsättning, utifrån våra vattendomar, och infångning av lekmogen ål som vi transporterar med lastbil förbi vattenkraftverken nedströms, där de annars riskerar att dö.

## SÖLKRAFT – BETANDE FÅR OCH INSEKTSHOTELL

För att främja den biologiska mångfalden i vår solkraftsproduktion är utgångspunkten att vi endast ska producera solceller med hållbar markanvändning och därmed skapa större värden för både människor och miljö. Vi ska inte bygga solcellsparkar på odlingsbar åkermark utan istället på exempelvis deponier och platser där det idag odlas energiskog. Runt parkerna arbetar vi också med åtgärder som främjar biologisk mångfald: vi har betande får, vi sår ängsblommor för pollinerare, vi bygger insekshotell för mikrolivet och vi gör sandhögar för vildbin.

## VINDKRAFT – SKYDD FÖR FLADDERMÖSS OCH FÅGLAR

Produktion av el från vindkraftverk påverkar den biologiska mångfalden där bland annat fladdermöss och fåglar riskerar att bli utsatta. Vi genomför inventeringar av fåglar, fladdermöss och skyddsvärd natur som en del av de omfattande miljökonsekvensbeskrivningar som krävs för att få tillstånd att bygga större vindkraftverk. Våra vindkraftverk i Fredriksdal vindpark i Nässjö kommun har så kallad fladdermusstyrning. Det innebär att vindkraftverken stängs av vid varma sommar- och höstnätter med låg vindhastighet, när fladdermössen är som mest aktiva. För alla våra nya projekt brukar vi ha fladdermusstyrning som standard. I möjligaste mån sker återplantering av växtlighet i direkt anslutning till nya vindkraftverk, som är den mark som vi är direkt ansvariga för.

## KRAFTVÄRME – GOD SKOGSSKÖTSEL

Vi använder avverkningsrester från skogsindustrin för produktion av fjärrvärme och el. Vi anser att råvara från skogen i första hand ska användas där den gör allra störst nytta och där den skapar ett så stort värde som möjligt. Endast när råvaran från skogen utgör en restprodukt, i form av rester från avverkning eller trävaruproduktion, är den lämplig för energiåtervinning i våra kraftvärmeverk. God skogsskötsel är en förutsättning för att biobränslen från skogen kan anses vara hållbar. Den som sköter skogen ska bland annat se till att inte avverka mer än skogens tillväxt, att återplantera träd samt bevara och gynna den biologiska mångfalden. Först då anser vi att de fasta biobränslena bidrar till klimatomställningen på ett positivt sätt. Vi kräver att de biobränslen vi använder uppfyller de hållbarhetskriterier som EU fastställt. Därför ställer vi höga krav på spårbarhet när vi köper biobränslen från skogen.

## Nyckelaktiviteter under 2025

### INVIGNING AV FISKVÄGEN I LAXBERG

I maj invigde vi den 125 meter långa fiskvägen i Laxberg utanför Boxholm, ett projekt som vi arbetat med i 10 år. Huvudaktör är Motala Ströms Samfällighetsförening (MSS), där Tekniska verken, Mjölby-Svartådalen Energi och Holmen Energi ingår. Målet är att rädda den hotade nedströmslekande Sommenöringen och samtidigt även hjälpa en rad andra fiskar och vattenlevande djur att vandra förbi regleringsdammen mellan Sommen och Svartån.

Fiskvägen utgör idag ett av Sveriges största inlöp och projektet är den enskilt viktigaste pusselbiten i ett större projekt för att återskapa och förbättra livsmiljöer för flera arter i Sommen och anslutande vattendrag. Minst 3,5 kubikmeter vatten passerar inlöpet per sekund, och genom en undervattensskamera bekräftas att fiskvägen fungerar.

Fiskvägen i Laxberg visar att vi kan förbättra miljön i vattendrag med vattenkraftverk utan att negativt påverka produktionen av förnybar el, vilket har uppnåtts genom att bibehålla samma vattenflöde som tidigare.

### START PÅ NYTT FORSKNINGSPROJEKT KRING ÅL

Sedan över tio år tillbaka arbetar vi med *Krafttag ål*, ett frivilligt åtgärdsprogram tillsammans med svenska vattenkraftföretag, Energiforsk samt Havs- och vattenmyndigheten, med insatsen *Trap and transport*. Hittills har över 56 000 akut hotade lekvandrande blankålar fångats i sjöar uppströms vattenkraftverk och fått skjuts förbi turbinerna i sin resa mot Sargassohavet för lek.

Men ålarna som släpps ut i Östersjön möter ytterligare faror på sin vandring, exempelvis i form av kustnära fiske. Därför vill vi ta reda på hur ålens chanser till överlevnad påverkas när den fångas och transporteras från Glan och Väneren till Göta älv. I ett nytt forskningsprojekt som vi påbörjade under året tillsammans med Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU) och Vattenfall Vattenkraft, har 120 ålar utrustats med sändare som gör det möjligt att få kunskap om *Trap and transport* verkligen ökar ålens chanser att nå Sargassohavet. Resultaten kommer att användas för vattenkraftsindustrins arbete med miljöanpassning och förhoppningsvis kunna utgöra en grund för Havs- och vattenmyndighetens arbete med Sveriges ålförvaltningsplan.

### ODLARE BLEV ÅRETS KLIMATHJÄLTE

Sedan 2021 utser vi *Bixia Klimathjälte*. År 2025 tilldelades Koloniträdgårdsförbundet utmärkelsen och fick 250 000 kronor ur [Bixia Miljöfond](#). Förbundet får priset för sitt långsiktiga arbete med hållbar odling, folkbildning och biologisk mångfald och för kraften i att mobilisera över 200 föreningar och tusentals ideella odlare.

## Vad händer framåt?

### OMSTÄLLNING AV VATTENKRAFTEN TILL MODERNA MILJÖVILLKOR

All produktion av vattenkraft är reglerad genom vattendomar och inom de närmaste 20 åren förväntas samtliga av våra vattenkraftstationer behöva nya miljövillkor i enlighet med den nationella planen för moderna miljövillkor för vattenkraft (NAP). Planen har sedan 2022 varit pausad av regeringen men arbetet återupptogs i juli 2025. Våra första vattenkraftverk förväntas provas mellan åren 2030–2031 men dessförinnan återstår mycket arbete. Exempelvis handlar det om att utföra noggrannare inventeringar av arter och deras möjligheter för upp- och nedströms passage förbi våra vattenkraftverk, utreda hur olika regleringar kan påverka den biologiska mångfalden i stort samt ta fram åtgärdsförslag och kostnader för dessa.

### ANSVAR I LEVERANTÖRSLEDEN

Vi arbetar ständigt med att utveckla de krav vi ställer på våra leverantörer samt vår metod för urval och genomförande av leverantörsuppföljningar i enlighet med bland annat UN Global Compacts principer och kommande lagstiftning inom området. Vi arbetar också med att kartlägga utvalda högriskprodukter, exempelvis kemiska produkter, i syfte att minimera vår påverkan och riskerna i leverantörsleden. Självskattningsenkäter och leverantörsuppföljningar ligger till grund för dessa kartläggningar.

# E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

## Väsentliga underämnen

Nedan framgår vilken typ av påverkan (potentiell, positiv eller negativ) samt vilka finansiella risker och möjligheter vi bedömt som väsentliga inom relevanta underämnena i E5. Läs mer [här](#) om samtliga områden vi bedömt som väsentliga.

Resursinflöden		
Typ	Beskrivning	
Risk	Ökade råvarupriser och materialbrist	Risk för försämrat resultat och kassaflöde på grund av ökade råvarupriser och hög konkurrens inom branschen om tillgängliga resurser, till exempel biobränsle, substrat för biogasproduktion, processkemikalier för produktion av dricksvatten och rening av avloppsvatten samt osäkerhet kring framtida bränsle för kraftvärmeproduktion. Dessa omständigheter kan påverka leveranssäkerhet, kundpris och även investeringstakten för att utveckla alternativa lösningar.
Resursutflöden		
Typ	Beskrivning	
Faktisk Positiv	Cirkulärt flöde	Biogasens cirkulära flöde: vi samlar in hushållens matavfall i gröna påsen och gör biogas av den. Biogödsel, som bildas som en biprodukt i biogasframställningen, sprids på åkermarken så att nya grödor kan skördas och bli till mat, som i sin tur blir matavfall.
Potentiell Positiv	Utveckling av egna cirkulära flöden för ökad självförsörjning	Det är möjligt att öka resurseffektiviteten och minska miljö- och klimatpåverkan genom ökad självförsörjning av material och kemiska produkter. Till exempel utreds utvinning av kväve från rejektvatten från avloppsreningsverket för att öka gödselmängden och/eller för att rena rökgaser från kraftvärmeproduktion.
Risk	Regler och styrmedel för cirkulära flöden	Risk för att marknaden för våra cirkulära produkter inte blir så framgångsrik som vi förutspår. Exempelvis är marknaden för vissa fraktioner från den nya sorteringsanläggningen osäker. Omställningen till fossilfri biogas inom industri och tunga transporter går långsammare än förväntat, vilket leder till att efterfrågan riskerar minska.
Möjlighet	Nya cirkulära flöden eller öka värdet i befintliga flöden	Nya affärsmöjligheter för flera typer av avfall och restprodukter kommer framskrida över tid. Utvecklingen av nya cirkulära flöden eller initiativ för att öka värdet av befintliga flöden i energisystemet eller inom vår egen verksamhet bidrar till ökad lönsamhet, trovärdighet och självförsörjningsgrad. Exempelvis koldioxid, schaktmassor, utvinning av kommersiellt värdefulla salter (vägsalt) i flygaska för lokal avsättning, avsättning av slaggrus till lokala infrastrukturprojekt, ökad efterfrågan på återvunna näringsämnen från avloppsvattnet samt utsortering av material från återvinningscentraler och återbrukshallar.
Avfall		
Typ	Beskrivning	
Potentiell Negativ	Påverkan i leverantörsledet	Avfall (mängd, typ och hantering) som uppstår vid produktion av varor, produkter och kemiska produkter som köps in för drift av vår verksamhet. Påverkan i leverantörsledet är ännu inte helt kartlagd. Påverkan beror bland annat på vad som köps in, hur tillverkning sker och vilka råvaror som krävs samt i vilket land och region detta sker.

## Uppdrag, ambition och målbild

För att bygga ett klimatanpassat och resurseffektivt samhälle krävs att vi minskar vårt avfall, maximerar återanvändning och återvinning samt minimerar vår miljöpåverkan genom hela produktlivscykeln. I den cirkulära ekonomin går resurssmarthet och miljönytta hand i hand med affärsnytta.

Vi anser att avfall i så hög grad som möjligt behöver designas bort från systemet, det vill säga att produkter tillverkas på ett sådant sätt att de kan återbrukas och återvinnas. Vi arbetar systematiskt för att flytta avfall högre upp i avfallstrappan genom att öka återbruk och materialåtervinning, bland annat via våra återvinningscentraler, vår nya sorteringsanläggning, informationsinsatser för beteendeförändringar och samarbeten med producenter och kommuner.

I samband med produktion av varor och produkter som köps in för drift och underhåll av vår verksamhet krävs olika typer av råvaror och material. Dessutom uppstår även olika typer av avfall, som behöver hanteras. Påverkan i leverantörsledet är svårt att kartlägga fullt ut. Den beror bland annat på vad som köps in, hur tillverkning sker och vilka råvaror som krävs samt i vilket land, region och plats detta sker. Vi ställer krav på våra leverantörer i samband med inköp, exempelvis krav som bidrar till att livslängden på produkten förlängs eller krav som begränsar den totala materialåtgången samt ökar möjligheten till återanvändning och återvinning av material.

## ÖKA VÄRDET I VÅRA BEFINTLIGA FLÖDEN

Med en portfölj av resurssmarta utvecklingsinitiativ fortsätter vi att sträva efter att skapa affärsvärde och ligga i framkant. För att bli mer cirkulära behöver vi samverka med flera aktörer – både de som genererar resurser som vi kan använda och de som har nytta av de restströmmar som vår verksamhet skapar. I många fall har vi egen rådgivning över realiseringen av nya cirkulära flöden. I andra fall kan vi agera möjliggörare för andra aktörer genom att knyta ihop material- och energiflöden eller upplåta mark.

För att åstadkomma ytterligare spridning av bra lösningar utanför vår region, paketerar vi ibland immateriella tillgångar som kommersialiseras genom avtal med licenstagare.

## BIOGASENS KRETSLOPP

Vår biogasproduktion är ett tydligt exempel på våra cirkulära och resurseffektiva flöden. Biogödslet som bildas som en restström vid rötningsprocessen tas till vara och förädlas så att lantbrukare i Östergötland kan sprida ut den på åkrar och hemmaodlare kan använda den som trädgårdsnäring. Genom att återföra näringsämnen som till exempel kväve och

fosfor från matavfallet tillbaka till odlingar stärker vi det lokala kretsloppet – och behovet av nyproducerat konstgödsel minskar. På så vis kan nya grödor gro och bli ny mat, som i sin tur blir nytt organiskt material till gröna påsen och därefter ny biogas. Så sluts kretsloppet.

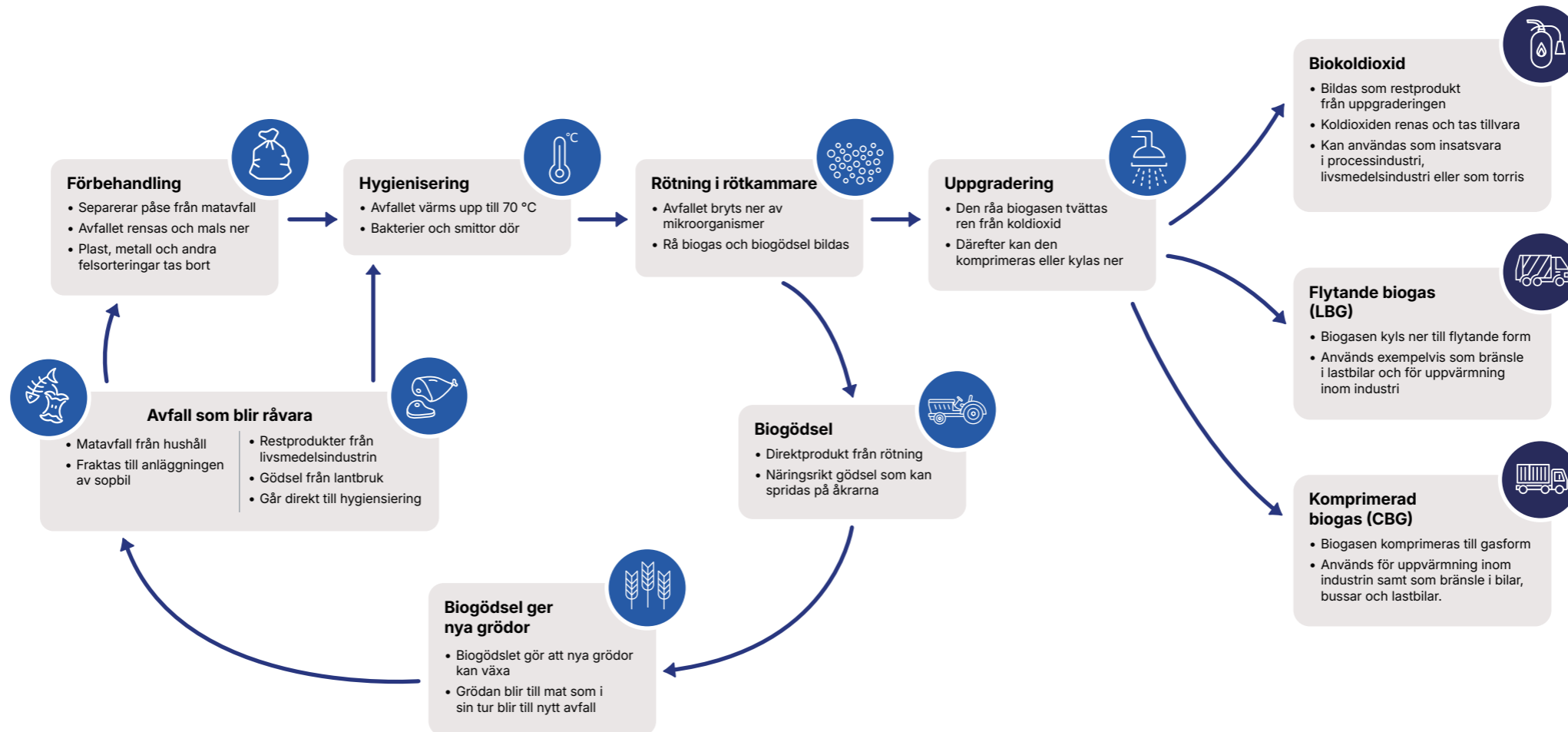
Förutom att producera flytande och komprimerad biogas kan vi nu även fånga in den biogena koldioxi-

den som tidigare släppts ut i luften. Vi ser fram emot att [vår infångade livsmedelscertifierade koldioxid](#) kommer till användning i olika processer och varor, exempelvis för att öka tillväxten i växthus, för att kyla livsmedel eller för att göra kolsyrade drycker.

### Trädgårdsnäring

Under året har Tekniska verken, i samarbete med Biototal, lanserat en ny pumpstation för flytande

trädgårdsnäring på återvinningscentralen Malmen. Hemmaodlare i Linköping kan nu tanka förnybar och lokalproducerad näring som tillverkas av biogödsel – restprodukten från biogasproduktion av matavfall. Initiativet är en del av det pågående forsknings- och utvecklingsarbetet mellan Tekniska verken och företaget Biototal för att skapa fler cirkulära lösningar.



## SORTERA MERA

Vi bidrar till att uppfylla branschorganisationen Avfall Sveriges långsiktiga mål, som innebär att vi till år 2030 ska minska den totala mängden restavfall per person med 30 procent, jämfört med 2023. Det innebär att mängden restavfall ska minska till 104 kilo per person. Det enskilt viktigaste området för att uppnå målet är att våra kunder vet hur avfall ska sorteras. Vi kommunicerar därför kontinuerligt för att förändra och förbättra beteenden kring att slänga och sortera sitt avfall rätt.

Vi driver fyra återvinningscentraler, där våra kunder kan slänga allt från soffor och farligt avfall till vitvaror och trädgårdsavfall. På varje återvinningscentral finns en återbrukshall där våra kunder kan lämna saker som de inte längre behöver. Det som samlas in skänks, efter en första sortering, till lokala ideella organisationer som säljer dem vidare. Det som inte går att skänka vidare, materialåtervinns i möjligaste mån.

Besökare återvinningscentralerna	
Återvinningscentral	2025
Vika, Katrineholm	65 425
Ullstämna	258 067
Malmen	232 672
Gärstad	132 086
<b>Totalt</b>	<b>688 250</b>

## PLOCKANALYSER

Vi gör återkommande plockanalyser av hushållens avfallspåsar för att ta reda på vad vi behöver kommunicera mer kring för att mer avfall ska sorteras rätt. De plockanalyser som utförts under året i containrarna för energiåtervinning vid återvinningscentralerna i Linköping visar att mängden avfall som går till energiåtervinning har minskat med 48 procent sedan 2020, från 43 till 22 kilo per invånare. Detta innebär att källsorteringen och därmed materialåtervinningen ökar i stället för att förbrännas, av det avfall som lämnas in på våra återvinningscentraler. Ökad korrekt sortering minskar även kostnaderna för avfallshantering, vilket frigör resurser för förbättrat återbruk och ökad materialåtervinning.

## Nyckelaktiviteter under 2025

### ÅTERANVÄNDNING AV VÅRT EGET RESTAVFALL

Vi har fortsatt optimeringen och effektiviseringen av vår verksamhet och strävar efter att skapa fler cirkulära kretslopp i våra egna processer. Att använda restprodukter från en del av vår verksamhet som resurs i en annan, bidrar till både minskad miljö- och klimatpåverkan samt minskade kostnader. Under året har vi bland annat:

- fortsatt utreda möjligheterna för anläggningsnära behandling av den cirka 10 000 ton flygaska som vår kraftvärmeproduktion på Gärstad genererar per år. Målet är att utvinna kommersiellt värdefulla salter (vägsalt) för lokal avsättning samt en restprodukt som är godkänd för deponi.
- arbetat med att hitta avsättning för merparten av det slaggrus, cirka 100 000 ton per år, som vår kraftvärmeproduktion på Gärstad genererar som en restström. Efter noggranna kvalitetskontroller har vi under 2025 levererat slaggrus till Linköpings kommun, 8 403 ton, som använt det som förstärkningslager under gång- och cykelbanorna till den nybyggda Ullevileden. Under året levererade vi även drygt 100 000 ton slaggrus till externa partners som använde det till att sluttäcka sina deponier. Vi använde även drygt 36 000 ton som konstruktionsmaterial på Gärstad-området.

- sorterat ut och återvunnit metaller ur den aska som uppstår vid energiåtervinningen av avfall. Vi sorterade ut cirka 6 350 ton (5 600).
- spridit allt slam, som uppstod efter rening från avloppsreningsverket, som Revaq-certifierat gödsel på åkermark
- arbetat med utredningar kring exempelvis regional cirkulär hantering av schaktmassor, utvinning av kväve från rejektivatten från vårt reningsverk för ökad mängd gödsel samt reaktivering av aktivt kol som används i reningsverket.

## SORTERING, INSAMLING OCH MATERIALÅTERVINNING

### Pilotprojekt inför den fastighetsnära insamlingen

Från och med 2027 ska alla kommuner i Sverige erbjuda fastighetsnära insamling av förpackningar. Syftet är att göra det lättare att göra rätt samt bidra till att fler förpackningar materialåtervinns. Vi kommer under 2026 ersätta dagens soptunna för villor och fritidshus med två nya som har fyra fack i varje. I facken sorteras matavfall, restavfall, tidningar, förpackningar av papper, plast, metall samt färgat och ofärgat glas. Dessutom medföljer en extra låda med fack för batterier, lampor och småelektronik.

Under året genomförde vi ett pilotprojekt i Lingham utanför Linköping där 100 hushåll fick testa de nya avfallskärlen. Resultatet visar på mycket goda resultat: mängden restavfall minskade med 60 procent, från cirka 24 till 9 kilo per hushåll och månad, och mängden utsorterat matavfall fördubblades. Samtidigt visade mätningarna att 90 procent av matavfallet hamnade i rätt fraktion. Hushållens positiva inställning till det nya systemet ökade dessutom från 81 till 93 procent under projektperioden.

## Textil

Från och med 1 januari 2025 infördes krav på utsortering och separat insamling av textilavfall från hushåll och verksamheter. Under hösten beslutade regeringen om ändringar i kraven. Dessa innebär att textil som är möjligt, angripet av skadedjur, fläckigt, trasigt eller som består av strumpor eller underkläder inte omfattas av utsorteringskravet. Kommunerna ansvarar än så länge för att samla in textilavfallet och kommunicera kring de nya kraven.

Vi har tillsammans med de ideella organisationerna Myrorna, Östergötlands Stadsmission, Hjärta till Hjärta och Återvinningen, etablerat ett nytt samarbetsprojekt för att stärka återbruket av textilier i Linköping. Initiativet, som är det första i sitt slag i Sverige mellan ett kommunalt avfallsbolag och ideella aktörer inom textilsamling, innebär att nya textilboxar har placerats ut på 35 återvinningsstationer i Linköpings kommun. Boxarna tar emot hela och rena kläder, hemtextilier, skor och accessoarer som kan återanvändas genom försäljning eller gåvor via organisationerna. Syftet är att skapa en mer hållbar och tydlig sorteringsstruktur där textilier som lämpar sig för återbruk hanteras separat, medan trasiga eller smutsiga textilier styrs till textilavfall för energiåtervinning.

Under året samlade vi in 1 068 ton prylar, kläder och textilier (964) vid våra återbrukshallar, som togs om hand och såldes av Hjärta till Hjärta, Röda korset, Myrorna, Linköpings stadsmission, Hjälpverksamheten Återvinningen och Erikshjälpen.

## Plast

För att öka mängden plast som materialåtervinnings har vi en separat container för hårdplast vid återvinningscentralerna i Linköping och Katrineholm. Vi samlade in 167 ton hårdplast (212) under året. Plasten lämnas vidare till vår samarbetspartner, Van Werven Sweden, som sorterar, rengör och mal ner den till råmaterial för användning i plastindustrin. Vi har även infört separat insamling av mjukplast och frigolit på våra återvinningscentraler för att öka återvinningen av plast och minska plast till energiåtervinning.

## Fiskeredskap

Vi erbjuder nu separat insamling av trasiga fiskeredskap, exempelvis fiskenät, håvar och burar för kräftfiske. Framför allt gäller det utrustning som helt eller delvis består av plast. Insamlingen är en del av ett nytt producentansvar som beslutats av regeringen. Syftet är att öka återvinningen och återanvändningen av fiskeredskap men också minska nedskräpningen.

## Byggmaterial

Vi samarbetar med Bygghubben i Linköping, dit privatpersoner och företag kan lämna in och köpa byggmaterial. Vi tar emot byggmaterial från privatpersoner och lokala företagskunder på våra återvinningscentraler, som Bygghubben säljer vidare. Det kan exempelvis vara dörrar, fönster, klinkers och sanitetsvaror.

## Schaktmassor

I Katrineholm förädlar vi de schaktmassor vi tar emot på Vika återvinningscentral genom att sila fram grus och sten. Detta omvandlar vi till gårdsgrus, stenmjöl, sand och stenkross, som vi sedan säljer eller använder som dräneringsskikt för sluttäckning av vår deponi. Under året sålde vi cirka 685 ton (8 800).

## Planglas

Vi samlar in planglas på våra återvinningscentraler i Linköping och skickar det sedan vidare till Swede Glass United som tillverkar nytt glas av det, istället för att lägga det på deponi. Exempel på planglas är dricksglas, bilrutor, skålar samt glas- och spegelskivor. Under året samlade vi in 128 ton (109).

## Vad händer framåt?

### AVSÄTTNING FÖR SORTERINGSANLÄGGNINGEN

Vi fortsätter arbetet med att utveckla avsättnings- och återvinningsmöjligheterna för samtliga utsorterade fraktioner i den nya anläggningen.

### CIRKULÄR HANTERING AV SCHAKTMASSOR

Samhällsbyggande kräver stora mängder naturresurser i form av sand, grus och krossmaterial från bergtäkter. Det vanliga och linjära sättet att arbeta med överskottsmassor är att köra det till en schakttipp, ibland flera mil bort. Linköpings kommun har identifierat hantering av schaktmassor som ett viktigt förbättringsområde och där återvinning av schaktmassor är särskilt prioriterat. Volymerna av schaktmassor bedöms öka väsentligt eftersom stora samhällsbyggnadsprojekt planeras de närmsta åren inom kommunen. Tekniska verken och Linköpings kommun utreder därför tillsammans möjligheterna för etablering av ett cirkulärt masslogistikcentrum på Gärstadområdet. Såväl berg som mjuka förorenade schaktmassor från både samhällsbyggnadsprojekt och vår egen verksamhet ska kunna återvinnas samtidigt som transporter minskar.

Vi arbetar också med att förbättra hanteringen av schaktmassor från våra egna grävande verksamheter, där dessa skulle kunna utgöra en resurs för anläggningsbyggnader på Gärstadområdet.

## RESURSSMART DATACENTER

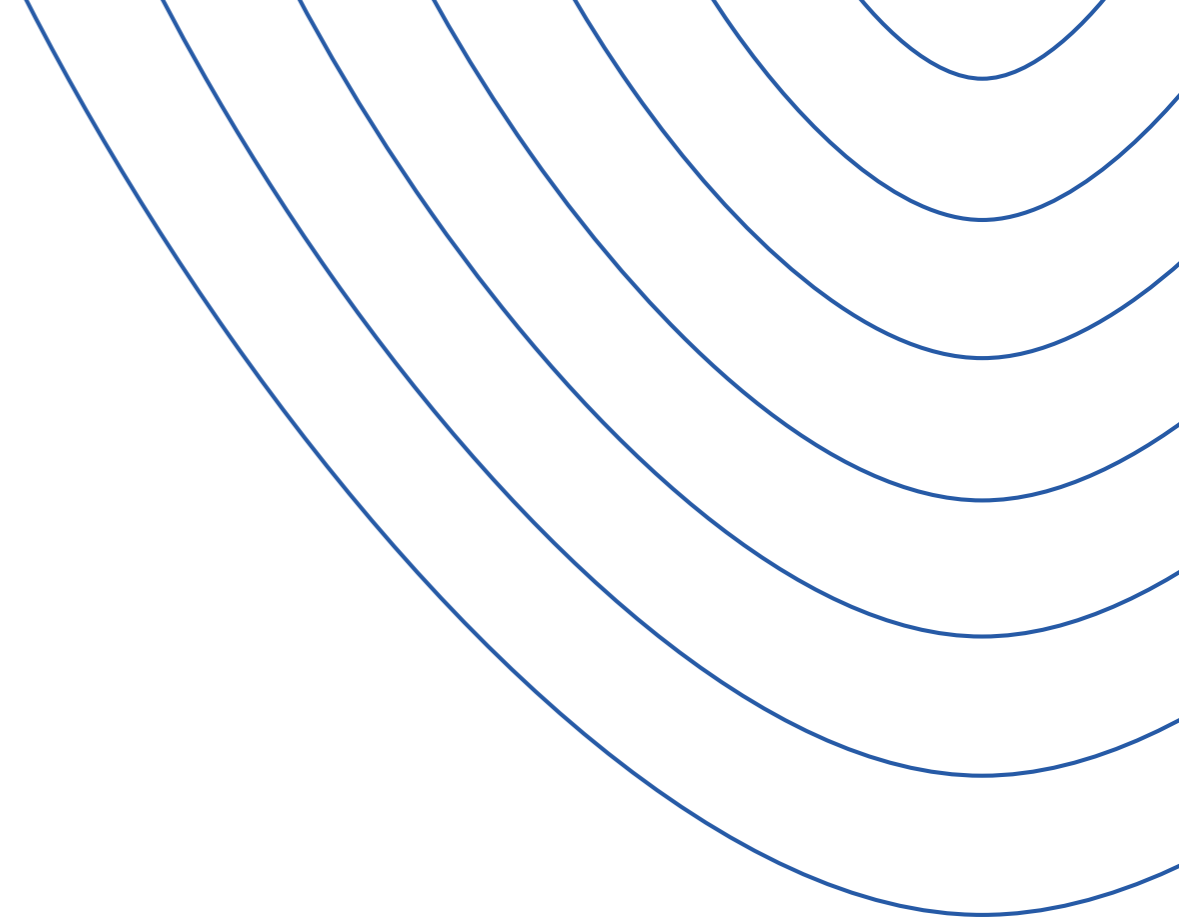
I takt med att omvärldsläget blivit mer osäkert har behovet och medvetenheten ökat kring vikten av att kunna hantera sin data på ett säkert sätt. Därför planerar vi att under 2026 inleda byggstarten av ett nytt, energieffektivt datacenter i Mjärdevi strax utanför Linköping och samtidigt stärka regionens digitala infrastruktur. Här ska företag och organisationer kunna placera sin datorutrustning i en trygg miljö med hög säkerhetsnivå och energieffektiva lösningar. Vi har skapat en cirkulär lösning där överskottsvärmen från driften av datacentret tas tillvara och används för att värma upp bostäder genom Linköpings fjärrvärmesystem. På så sätt blir överskottsvärmen en energikälla som kan nyttjas och styras dit där den gör mest nytta.

## ANSVAR I LEVERANTÖRSLEDEN

Vi arbetar ständigt med att utveckla de krav vi ställer på våra leverantörer samt vår metod för urval och genomförande av leverantörsuppföljningar. Vi arbetar också med att kartlägga utvalda högriskprodukter, exempelvis kemiska produkter, i syfte att minimera vår påverkan och riskerna i leverantörsleden. Självskattningenkäter och leverantörsuppföljningar ligger till grund för dessa kartläggningar.

# Samhällsansvar

S1 Den egna arbetskraften.....	54
S2 Arbetstagare i värdekedjan .....	58
S3 Påverkade samhällen .....	60
S4 Konsumenter och slutanvändare.....	62



# S1 Den egna arbetskraften

## Väsentliga underämnena

Nedan framgår vilken typ av påverkan (potentiell, positiv eller negativ) samt vilken finansiell risk vi bedömt som väsentliga inom relevanta underämnena i S1. Läs mer [här](#) om samtliga områden vi bedömt som väsentliga.

Arbetsvillkor		
Typ	Beskrivning	
Faktisk Negativ	Säker och trygg arbetsplats	Avsaknad av eller bristfälliga rutiner, riskbedömningar, hög arbetsbelastning, otillräcklig utbildning och stress är exempel på faktorer som kan påverka den psykiska och fysiska hälsan. Kan orsaka dödsfall, allvarliga arbetsskador och sjukskrivningar för medarbetare och leverantörer som arbetar vid våra anläggningar och kontor.
Likabehandling och lika möjligheter för alla		
Typ	Beskrivning	
Faktisk Negativ	Kompetensförsörjning	Flera av våra yrkeskategorier är bristyrken, exempelvis drifttekniker, VA-ingenjörer, analytiker, elektriker och IT-tekniker. Den höga konkurrensen om arbetskraft samt den ökade rörligheten på arbetsmarknaden påverkar kompetensförsörjningen och därmed förmågan att genomföra planerade projekt och investeringar.
Risk	Kompetensförsörjning	Risken för att inte hitta rätt kompetens, se ovan, kan leda till att vi får svårt att genomföra planerade investeringar, vilket har en negativ påverkan på vårt resultat, kassaflöde och arbetsgivarvarumärke.

## Uppdrag, ambition och målbild

Att ha en god fysisk, psykisk och organisatorisk arbetsmiljö är förutsättningar för en säker och trygg arbetsplats. Alla som arbetar hos oss ska kunna göra det under trygga och säkra förhållande, trots riskfyllda arbetsmoment. Målet är att det inte ska förekomma några olyckor alls hos oss.

Våra branscher, inte minst energibranschen, är i stor förändring och vi står inför stora kompetensutmaningar. Att arbeta strategiskt med kompetensutveckling är därmed en viktig del i att attrahera, utveckla, engagera och behålla medarbetare. Det stärker också koncernens konkurrenskraft, både på kort och lång sikt.

Samtliga verksamheter har mål för arbetsmiljöarbetet. Koncernledningen och skyddskommittéerna, både den centrala och de lokala, följer kontinuerligt upp vårt arbetsmiljöarbete och att vi efterlever aktuella lagar och krav.

## FÖREBYGGANDE ARBETE FÖR EN SÄKER OCH TRYGG ARBETSPLATS

Som en del av vårt arbete inom området säker och trygg arbetsplats arbetar vi för en aktiv rapportering av riskobservationer, tillbud och olyckor. Vårt mål är att ha dubbelt så många riskobservationer som tillbud och olyckor tillsammans.

På grund av riskerna i vår verksamhet har vi noggranna rutiner och instruktioner samt använder skyddsutrustning. Vi genomför nödlägesövningar, skyddsronder, brandskyddsronder och riskbedömningar för att kunna ta beslut om vilka åtgärder vi behöver vidta för att förebygga olyckor och ohälsa. I vissa delar av vår verksamhet finns det en högre risk att utsättas för farliga ämnen och arbetsmoment, till exempel inom produktion och distribution av el, fjärrvärme, biogas och vatten. De medarbetare som arbetar i verksamheter med hög risk för allvarliga olyckor har utbildats i att hantera oplanerade och allvarliga händelser.

Kris- och beredskapsinformation finns tillgänglig på koncernens intranät. Här framgår hur kris- och beredskapsstrukturen ser ut, vem som ska kontaktas vid en oplanerad händelse och information om vad som ska göras vid en allvarlig händelse.

## **ROLLER, ANSVAR OCH KRAV I ARBETSMILJÖARBETET**

Varje chef ansvarar för att arbetsmiljöarbetet är fungerande, bland annat genom att säkerställa att riskbedömningar och skyddsronder genomförs. Varje medarbetare har ett eget ansvar för den gemensamma fysiska och psykiska arbetsmiljön genom att följa rutiner och säkerhetsföreskrifter, anmäla avvikelser, föreslå förbättringar samt anmäla riskobservationer, tillbud och olyckor i vårt rapporteringsverktyg.

Alla våra medarbetare, inklusive chefer och skyddsombud, ska få kunskap om hur vi arbetar med vårt systematiska arbetsmiljöarbete samt förstå vilket ansvar man som chef och medarbetare. Därför har vi infört obligatoriska arbetsmiljöutbildningar. Vi ställer även krav på att våra egna medarbetare och leverantörer som arbetar i våra produktionsanläggningar ska gå en generell säkerhetsutbildning enligt branschstandard SSG Entré. De ska även följa kraven i relevanta miljö- och säkerhetsföreskrifter samt vår policy för kvalitet, miljö och arbetsmiljö.

## **SÅ SÄKRAR VI FRAMTIDENS ARBETSKRAFT I VÅRA BRANSCHER**

Ny och breddad kompetens är avgörande för att Tekniska verken ska kunna bidra till att nå de lokala och globala klimatmålen, vilket gör kompetensförsörjning till en extra viktig fråga för oss. Nya arbetsområden, tekniker och förändrade krav på kompetenser kommer i allt snabbare takt. Inte minst inom maskininläring, AI och digitalisering. Vi behöver bland annat anställa distributionselektriker, elkraftsingenjörer, drifttekniker inom både fjärrvärme, biogas och vatten samt medarbetare inom IT. Även nya kompetenser krävs inom nya värdekedjor i energisystemet, till exempel koldioxidinfångning och vätgas.

Tillsammans med våra branschorganisationer arbetar vi med olika åtgärder för att stärka kompetensförsörjningen. Enligt Energiföretagens kompetensförsörjningsråd, där vi deltar, kommer energibranschen nationellt sett ha ett stort behov av nya medarbetare under de närmsta åren, bland annat på grund av stora pensionsavgångar. Elektrifieringen innebär också att antalet personer som arbetar inom branschen behöver öka. Klarar vi inte av att rusta upp och bygga ut elnäten kommer vi inte heller att klara av elektrifieringen. Energiföretagen arbetar därför aktivt med att belysa problemet med kompetensförsörjningen för politiker och andra beslutsfattare, samt med att locka skolungdomar och personer som vill byta yrkesbana till energibranschen.



## Nyckelaktiviteter under 2025

### SYSTEMATISK UPPFÖLJNING AV RISKER OCH OLYCKOR

Under året rapporterades 507 riskobservationer (507) och 110 olyckor (95), varav en var allvarlig (5). Det innebär att vi klarade vårt mål om att ha dubbelt så många riskobservationer som tillbud och olyckor. Våra vanligaste olyckor är att en medarbetare snubblar eller halkar samt fastnar eller kläms mellan föremål.

Vi utreder inträffade händelser noggrant och skyndsamt samt identifierar åtgärder och ansvariga för att åtgärderna vidtas. Vi delar även med oss av händelserna till chefer och berörda verksamheter. På så sätt utvecklar vi en organisation där öppenhet, erfarenhetsutbyte och kontinuerlig förbättring utgör grunden för en trygg och säker arbetsmiljö. Allvarliga olyckor rapporteras till Arbetsmiljöverket.

Rapporterade händelser (antal)			
	2025	2024	2023
Allvarliga arbetsolyckor	1	5	2
Övriga arbetsolyckor	109	90	63
Olyckor med sjukfrånvaro som följd	9	9	10
Allvarliga tillbud	2	1	1
Övriga tillbud	120	147	179
Anmälda riskobservationer	507	507	553

*Statistiken över olyckor och tillbud omfattar Tekniska verkens anställda, leverantörer och inhyrd personal som arbetar inom våra anläggningar eller på uppdrag av oss.*

### KONTINUERLIG UPPFÖLJNING OCH AKTIVITETER SOM FRÄMJAR HÄLSA OCH TRIVSEL

Vi använder ett digitalt verktyg för att mäta temperaturen hos våra medarbetare. Med hjälp av nio olika kategorier kan varje enhet identifiera områden som fungerar bra och områden man behöver utveckla. Det innebär att alla medarbetare varje vecka får svara på frågor om exempelvis arbetsglädje, ledarskap, personlig utveckling och teamkänsla. Mätningar hjälper oss att tidigt upptäcka eventuell ohälsa och de utgör samtidigt ett diskussionsunderlag om exempelvis stress och arbetsbelastning i våra arbetsgrupper.

Under året har vi och medarbetarna själva arrangerat olika aktiviteter, såsom brännbolls- och bouletteringar samt motionsloppen Energiloppet och Blodomloppet. Syftet är att främja både fysisk och psykisk hälsa genom rörelse och gemenskap.

Sjukfrånvaro (procent)			
	2025	2024	2023
Total sjukfrånvaro	3,2	2,9	2,9
Korttidsfrånvaro	1,1	1,0	1,1
Långtidsfrånvaro	2,2	1,9	1,8
Sjukfrånvaro, kvinnor	3,9	3,2	4,2
Sjukfrånvaro, män	2,9	2,7	2,3

Övertidstimmar per anställd (medelantal)			
	2025	2024	2023
	24,3	29,0	26,9

### ALKOHOL- OCH DROGKONTROLLER FÖR EN SÄKER ARBETSMILJÖ

Under 2025 har 107 alkohol- och drogtestar (195) utförts bland medarbetarna inom koncernen, vilket motsvarar 10 procent av våra anställda. Kontrollerna genomförs genom slumpmässigt urval och har utförts i Linköping, Katrineholm och Mjölby. Vi genomför även inpasseringskontroller för medarbetare och entreprenörer vid några av våra produktionsanläggningar. 1 049 alkoholkontroller och 13 drogtestar genomfördes under året av våra entreprenörer vid sju olika tillfällen. Avvikelser har hanterats utifrån våra rutiner.

### LÄRANDE OCH UTVECKLING BYGGER FRAMTIDENS KOMPETENS

Vi arbetar för att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare med rätt kompetens på kort och lång sikt. Det individuella kompetensbehovet identifieras bland annat i det årliga utvecklingssamtalet. Vi arbetar även med:

- analyser av vårt framtida kompetensbehov
- lärande i arbete, vilket innebär ett mer informellt lärande som till exempel mentorskap
- lärande on-demand, till exempel instruktionsfilmer
- e-learning, det vill säga digitala kurser
- utvärdering av de utbildningar vi genomför, så utbildningen eller lärandet verkligen gav effekt.

Det är varje chefs ansvar att se till att medarbetarna har tillräcklig kompetens för att utföra och utveckla sina arbetsuppgifter. Därutöver finns ett antal obligatoriska interna utbildningar för alla anställda och chefer som bland annat handlar om arbetsmiljö, ledarskap och hållbarhet. Viss kompetensutveckling är även lagstadgad. Varje division och dotterföretag har ansvar för att dokumentera och följa upp att medarbetarna har de utbildningar och certifikat de behöver ha, till exempel de som utför heta arbeten eller behöver truckkörkort. Dokumentation och uppföljning sker digitalt. Det bidrar till att vi har en mycket bra överblick över vilka som har giltiga certifikat, vilka som behöver uppdatera dem samt när det ska ske.

Andel genomförda utvecklingssamtal (procent)			
	2025	2024	2023
Totalt	93	79*	82
Kvinnor	32	30	31
Män	68	70	69

*\*När statistiken togs fram hade 18,5 procent av våra medarbetare påbörjat sitt utvecklingssamtal, men inte slutfört det.*

Utbildningstid per medelantal anställda (timmar)			
	2025	2024	2023
	8,8	17,9	13,8

## **SÅ STÄRKER VI TEKNIKINTRESSET BLAND UNGA TJEJER**

Forskning visar att teknikintresset hos tjejer på högstadiet minskar kraftigt och få tjejer överväger att arbeta inom tekniska yrken. För att Sverige ska fortsätta vara världsledande inom teknik och innovation behöver fler upptäcka intresset för teknik. *Tjejer knäcker koden* är ett koncept som vänder sig till tjejer i årskurs 6–9 och kvinnor i syfte att öka intresset för teknik. Tekniska verken anordnade under 2025 en workshop där högstadietjejer, med hjälp av teknik, fick lösa olika utmaningar som kan uppstå i vår verksamhet. Under workshopen visade vi på bredden av teknik hos oss och hur tekniken kan hjälpa till att förenkla, effektivisera och skapa ett mer motståndskraftigt samhälle.

## **UTVECKLING AV ARBETSGIVARVARUMÄRKET**

Vi strävar efter att vara en arbetsplats där människor trivs, utvecklas och känner sig värdesatta. Våra ledord resurssmarta, möjliggörare och närvarande bär vi med oss i vårt dagliga arbete. [Inkludering och mångfald](#) är viktigt för oss och vi tror att våra olikheter hjälper oss att lyckas i vårt arbete.

För att stärka vårt externa arbetsgivarvarumärke och möta framtidens kompetensbehov samarbetar vi med grundskolor, gymnasieskolor, yrkeshögskolor och universitet. Vi deltar även på arbetsmarknadsdagar på universitet och högskolor, arrangerar [Innovation camp](#) samt erbjuder praktikplatser, studentjobb, examensarbeten och sommarjobb.

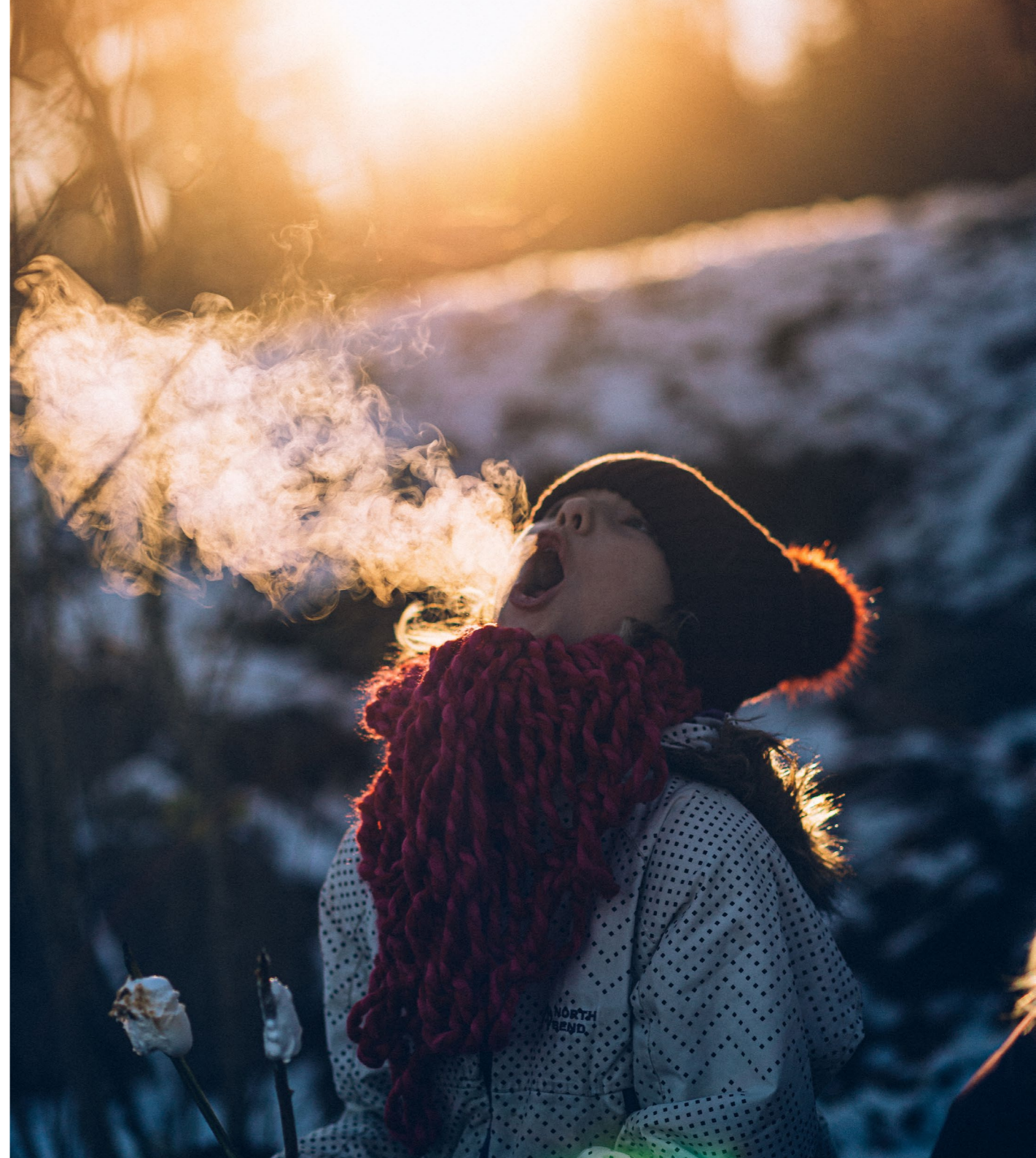
## **Vad händer framåt?**

### **STRATEGISKT ARBETE FÖR ATT MÖTA KOMMANDE BEHOV**

För att behålla, utveckla och attrahera rätt kompetens kommer vi att fortsätta utveckla vårt arbete med att analysera kompetensbehovet, i syfte att de insatser vi gör matchar behoven. En viktig del är också att utöka och fördjupa de goda samarbeten vi har med skolor och universitet.

### **FOKUS PÅ PERSONLIG SÄKERHET OCH VÄLMÅENDE**

Som en del av vårt proaktiva arbete för en trygg och säker arbetsplats kommer vi under 2026 att vidareutveckla vår metodik för olycksutredningar och införa en mer systematisk hantering av lärdomar från inträffade händelser. Detta hjälper oss att snabbare identifiera orsaker, dela insikter och genomföra åtgärder som förebygger liknande händelser. Vi kommer även anpassa skyddskommittéernas arbetsätt och bemanning till vår nya organisation.



# S2 Arbetstagare i värdekedjan

## Väsentliga underämnena

Nedan framgår vilken typ av påverkan (potentiell, positiv eller negativ) vi bedömt som väsentlig inom relevanta underämnena i S2. Läs mer [här](#) om samtliga områden vi bedömt som väsentliga.

Arbetsvillkor		
Typ	Beskrivning	
Potentiell Negativ	Arbetsrätt och arbetsvillkor, likabehandling och lika möjligheter, barnarbete, tvångsarbete, tillräckliga bostäder, tillgång till vatten och sanitet, personlig integritet	Negativ potentiell påverkan i de fall vi anlitar riskleverantörer för utförande av tjänst, eller vid inköp av varor, produkter och kemiska produkter som tillverkas av riskleverantörer. Påverkan i leverantörsledet är ännu inte helt kartlagd. Påverkan beror bland annat på vad som köps in, hur tillverkning sker och vilka råvaror som används samt i vilket land och region detta sker.

## Uppdrag, ambition och målbild

Vi arbetar ständigt för att förbättra arbetsförhållandena och minska riskerna för kränkning av arbetsrätt och mänskliga rättigheter i våra leverantörsled. Vårt arbete grundar sig i UN Global Compact:s tio vägledande principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion, FN:s barnkonvention och konventionerna om mänskliga rättigheter, de åtta grundläggande ILO-konventionerna, FN:s deklaration mot korrupktion samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

### ANSVAR FÖR VÅRA LEVERANSER

En del av att bygga ett hållbart samhälle innebär att ta ansvar för de tjänster och produkter som levereras till oss. Därför ställer vi krav på våra leverantörer och kontrollerar att de följer kraven. Vi genomför även utvärderingar när vi inleder nya affärsrelationer och samarbeten. Vi tillämpar ett riskbaserat arbetsätt för att identifiera leverantörer med höga risker inom exempelvis mänskliga rättigheter, arbetsvillkor samt tvångs- och barnarbete. I arbetet använder vi Hållbar upphandling i Sveriges regioners sammanställning över landrisker. Sammanställningen grundar sig på internationellt erkända index som bland annat mäter yttrandefrihet, politisk stabilitet, mänskliga rättigheter och arbetares rättigheter, miljö och korrupktion. Länder som bedömts vara högriskländer eller länder med mycket hög risk är prioriterade. Vi använder även Upphandlingsmyndighetens riskanalyser av olika produktgrupper när vi identifierar risker och gör prioriteringar i vårt arbete.

## Nyckelaktiviteter under 2025

### INKÖP OCH UPPHANDLINGAR

Tekniska verkens inköpsprocess, inköbspolicy och ansvarskod för leverantörer samt gällande lagstiftning styr och vägleder oss i hur vi gör våra inköp och upphandlingar. Alla kontakter med leverantörer ska kännetecknas av likabehandling, proportionalitet, transparens och ömsesidigt erkännande. Kravet på proportionalitet innebär förenklat att vi inte får ställa högre krav än vad som är nödvändigt för att uppnå syftet med upphandlingen. Principen om ömsesidigt erkännande innebär att intyg och certifikat som har utfärdats av en medlemsstats myndigheter också ska gälla i övriga EU- och EES-länder.

Vi gör exempelvis upphandlingar inom områdena entreprenad och anläggning, inköp av bränsle och kemiska produkter samt tjänster för drift och underhåll av våra anläggningar. Vid upphandling ska de som deltar inte vara i beroendeställning eller ha en nära förbindelse till dem som lämnar anbud. Under 2025 anlätade koncernen 495 leverantörer (469) där avtalet med respektive leverantör var värt mer än 500 000 kronor per år. Under året pågick eller avslutades 138 upphandlingar (169).

## ANSVARSKOD FÖR LEVERANTÖRER

Vår koncern agerar på den svenska marknaden och har alltså ingen produktion utomlands. Däremot köper vi in en del varor och material från andra länder, vilket innebär indirekta risker för kränkning av mänskliga rättigheter och arbetsrätt genom våra leverantörer som verkar i högriskländer samt genom utländska leverantörer. Riskerna berör exempelvis föreningsfrihet, rättvisa löner, personlig säkerhet, diskriminering och barnarbete. Hur allvarliga riskerna är och hur stor vår påverkan är, styrs av vad som köps in, vilka råvaror som används, hur tillverkning sker samt i vilket land och region detta sker.

För att markera att vi inte tolererar brott mot till mänskliga rättigheter eller arbetsrätt kräver vi att leverantörerna accepterar vår [ansvarskod](#), som bygger på UN Global Compacts tio principer, i samband med upphandling av produkter och tjänster. Leverantörerna ska även vidareförmedla kraven i sina leverantörsled. För att säkerställa att leverantörerna efterlever de krav vi ställer, genomför vi uppföljningar inom prioriterade områden. Vi samarbetar även med Linköpings kommun och övriga kommunala företag inom både kravställning och uppföljning.

## UPPFÖLJNING AV SÄRSKILDA KRAV

Vi tar ansvar för våra leverantörers hälsa och säkerhet i samband med de skyddsronder vi regelbundet genomför i våra anläggningar. Vi utför även andra kontroller för att säkerställa att våra miljö- och säkerhetsföreskrifter efterlevs, exempelvis granskar vi leverantörernas egna riskbedömningar samt utför drog- och alkoholtester.

Under året har vi skickat en självskattningsenkät till 14 leverantörer. Enkätsvaren är en viktig del av vårt uppföljningsarbete och hjälper oss att identifiera risker, följa upp våra hållbarhetskrav och få en tydligare bild av leverantörernas mognadsgrad inom hållbarhetsområdet. Svaresresultaten lyfter också fram goda exempel samt synliggör områden där vi behöver ställa tydligare krav eller där vi kan erbjuda stöd för utveckling.

Under 2025 genomförde vi djupgående leverantörsuppföljningar för två av våra större bygg- och anläggningsprojekt för att säkerställa att leverantörerna uppfyller våra krav inom utstationerad arbetskraft, arbetstid, arbetsrätt, kompetens, personlig säkerhet och drivmedel. Uppföljningen bestod av platsbesök, intervjuer med både yrkesarbetare och personer i ledande befattning samt granskning av dokumentation. Resultatet av uppföljningarna visade att leverantörerna överlag efterlever kraven på ett bra sätt. I de fall vi identifierade brister, fick leverantören upprätta en åtgärdsplan som vi sedan godkände och följde upp. Som komplement genomförde vi även skrivbordsrevisioner av utvalda huvudleverantörer till projekten och deras underleverantörer med fokus på produktionsländer, eventuella bolagscertifieringar samt hur leverantörerna tar ansvar i sina led. Skrivbordsrevision är ett viktigt komplement till platsbesök eftersom de ger en bredare översikt av leverantörskedjan och bidrar till att identifiera risker i ett tidigt skede.

Under pågående underhållsarbete på våra anläggningar följer vi upp hur väl de leverantörer som arbetar hos oss uppfyller Arbetsmiljöverkets krav för utstationerad arbetskraft, i de fall det är aktuellt. Vi begär in och granskar den dokumentation som krävs enligt lagstiftningen. Komplettering av dokumentationen begärdes in för ett antal leverantörer under året.

Kontroll sker även av leverantörernas kreditvärdighet, både i samband med att vi skriver avtal och löpande under avtalstiden, för att undvika negativa ekonomiska konsekvenser. Vi vänder oss dessutom till olika inköpscentraler för att göra avrop på ramavtal som de upprättat. Inköpscentralerna ställer i sin tur miljömässiga, sociala, etiska och arbetsrättsliga krav i sina upphandlingar och gör även uppföljningar av prioriterade avtal.

## Vad händer framåt?

### ANSVAR I LEVERANTÖRSLEDEN

Vi arbetar ständigt med att utveckla de krav vi ställer på våra leverantörer samt vår metod för urval och genomförande av leverantörsuppföljningar i enlighet med bland annat UN Global Compacts principer och kommande lagstiftning inom området. Vi arbetar också med att kartlägga utvalda högriskprodukter, exempelvis kemiska produkter, i syfte att minimera vår påverkan och riskerna i leverantörsleden. Självskattningsenkäter och leverantörsuppföljningar ligger till grund för detta arbete.

# S3 Påverkade samhällen

## Väsentliga underämnena

Nedan framgår de finansiella risker som bedömts som väsentliga inom S3. Läs mer [här](#) om samtliga områden vi bedömt som väsentliga.

Arbetsvillkor		
Typ	Beskrivning	
Risk	Säkerhetsläget i omvärlden	Det globala säkerhetsläget innebär att vår verksamhet riskerar bli strategiska mål för exempelvis övervakning, fysiskt intrång, sabotage eller cyberattacker med stora samhällsstörningar som följd. Dessa riskerar att leda till höga kostnader för säkerhetsrelaterade åtgärder, vilket påverkar koncernens lönsamhet.
Risk	Investeringar förnyelse VA	Statusen på Linköpings befintliga ledningsnät är relativt god, men det finns brister inom bland annat riskbaserad förnyelse samt utmaningen med dagvattenhantering på grund av klimatförändringar. Kvalitets- och säkerhetskraven från samhällets sida ökar samtidigt som låga VA-avgifter är politiskt prioriterade. Den ekonomiska påverkan till följd av de stora investeringarna som behöver göras de kommande åren bedöms vara begränsad över tid. Bland annat eftersom VA-verksamheten bedrivs enligt självkostnadsprincipen. Kortsiktigt påverkas dock kassaflödet negativt.

## Uppdrag, ambition och målbild

Tekniska verken har förutsättningar att säkerställa produktion, drift och leveranser av samhällsviktiga produkter och tjänster även under ansträngda förhållanden. Vi arbetar förebyggande, identifierar risker och ökar vår medvetenhet för att garantera att våra kunder och samhället alltid kan lita på oss. Vi rustar oss och ökar vår resiliens genom ett systematiskt, riskbaserat och verksamhetsnära underhålls- och säkerhetsarbete.

## PÅLITLIG DRIFT OCH TRYGGA LEVERANSER I EN OSÄKER OMVÄRLD

En av våra framgångsfaktorer är vårt förebyggande säkerhetsarbete och vår förmåga att snabbt få igång verksamheter vid driftstörningar. Vi bygger ständigt ut, förbättrar och förnyar den befintliga infrastrukturen så att vi kan fortsätta leverera våra produkter med fokus på miljö, kvalitet, säkerhet och tillgänglighet. Under året har vi haft mycket hög tillgänglighet i leveranserna av våra tjänster och få oplanerade avbrott.

De yttre förutsättningarna har blivit mer utmanande, både ett förändrat klimat och ett förhöjt säkerhetsläge i Sverige och runt om i världen. Global instabilitet innebär att infrastruktur för vatten och avlopp, bredband samt el- och värmeproduktion blir sårbara med risk för stora samhällsstörningar som följd. Vi bevakar och bedömer kontinuerligt omvärldsläget samt anpassar vårt säkerhetsarbete utifrån de risker och sårbarheter som identifieras.

## FÖRNYELSE AV VATTEN- OCH AVLOPPSLEDNINGAR I LINKÖPING

Tekniska verkens mål är att ha ett vatten- och avloppsledningsnät som kan hantera en säker och effektiv distribution för en växande stad och för ett förändrat klimat, med så liten påverkan på mottagare och omgivning som möjligt. Kvalitets- och säkerhetskraven från samhällets och lagstiftarens sida ökar ständigt, samtidigt som låga VA-avgifter är prioriterade av politiken.

Linköpings ledningsnät består av totalt cirka 200 mil ledningar uppdelat på dricksvatten, spillvatten och dagvatten. Även om det är ett relativt ungt ledningsnät med en medelålder på 45 år, är den äldsta ledningen nu 115 år. Statusen för de befintliga näten är god jämfört med många andra kommuner, men det finns brister och en underhållsskuld. Om vi inte ökar takten och anpassar ledningsnäten till exempelvis extremväder som skyfall och översvämningar, kan det leda till både källaröversvämningar och bräddningar av avloppsvattnet. Jordskred kan orsaka brott på ledningar samt slukhål, och därmed bli en fara för allmänheten.

## Nyckelaktiviteter under 2025 NATIONELLA BEREDSKAPSVECKAN

Under 2025 fortsatte Tekniska verken att arbeta med säkerhet på ett systematiskt, riskbaserat och verksamhetsnära sätt, med målet att uppnå och bibehålla en balanserad och ändamålsenlig säkerhetsnivå. Som en del av detta arbete deltog vi aktivt i den nationella beredskapsveckan, som årligen genomförs på initiativ av Myndigheten för civilt försvar, MCF. Årets tema, *Du är en del av Sveriges totalförsvar*, syftade till att öka medvetenheten om individens och organisationers roll i att möta olika hot och bidra till ett mer motståndskraftigt samhälle. Under veckan genomförde vi utbildningsinsatser och andra aktiviteter i nära samarbete med Linköpings kommun.

Informationssäkerhetsmånaden, ett EUgemensamt initiativ, uppmärksammades under året genom en intern minimässa, föreläsningar samt riktade råd för att stärka medarbetarnas informations- och cybersäkerhet. Under 2025 genomfördes även en analys av koncernens cybersäkerhetsmognad med stöd av MCF:s verktyg *Cybersäkerhetskollen*, som ett led i det långsiktiga arbetet med att identifiera förbättringsområden och stärka motståndskraften mot digitala hot.

Vi genomförde även en totalförsvarsutbildning för samtliga anställda inom koncernen, vilket höjer vår interna beredskap och ökar kunskapen hos både medarbetare och medborgare. För att stärka vår krisberedskap ytterligare utbildades nya krisstabber i stabsmetodik. Övningar av krisstaberna påbörjades under slutet av året och kommer att fortsätta under 2026.

## PLAN FÖR FÖRNYELSE AV VA-LEDNINGAR

I den strategiska förnyelseplanen för VA-ledningar i Linköping, som togs fram 2024, beskrivs behovet av förnyelseåtgärder på ledningarna för vatten och avlopp inom kommunen. En analys och bedömning har genomförts baserat på Svensk Vattens publikation P116. Arbetet resulterade i en ökad ambitionsnivå för förnyelse av ledningsnäten med prioriterade aktiviteter mellan åren 2025–2032. Under året har vi förnyat cirka fyra kilometer dricks- och spillvattenledningar. Ett av projekten, som även är det största, är en ny överföringsledning för spill- respektive dricksvatten till Bjärka Säby.

## OPTIMERING AV DRICKSVATTENKVALITET VID GRUMLIGHET

För att förbättra dricksvattenkvaliteten vid förhöjd grumlighet, vid exempelvis skyfall, har vi installerat en pilotanläggning med tre flockningstankar och en lamelledimentering vid en av våra produktionsanläggningar för dricksvatten. En mindre del av vattenflödet leds till piloten där vi genomför olika tester för att optimera fällningsprocessen och sedimenteringen. Anläggningen har under året körts vid ett fåtal tillfällen och vi kommer att fortsätta med testerna under 2026. Redan nu kan vi se positiva resultat och en minskad grumlighet.

## UTBYGGNAD AV VA-NÄTET PÅ LANDSBYGDEN

Under året har vi, på uppdrag av Linköpings kommun, påbörjat utbyggnaden av VAnätet i Roxenbaden. Roxen har i dag låg vattenkvalitet och uppnår inte kraven på god ekologisk status, bland annat på grund av utsläpp från enskilda avlopp. Dessa kan även innebära hälsorisker då läckage kan påverka dricksvattnet. Genom att ansluta området till ett gemensamt VA-system kan utsläppen minska, dricksvattnet skyddas och vattenkvaliteten i Roxen förbättras. För att begränsa kostnaderna samt undvika sprängningar och omfattande markarbeten har vi valt att lägga en sjöledning på Roxens botten. Ledningen utrustas med ett avancerat mät och larmsystem som minimerar risken för läckage. Arbetet beräknas vara slutfört våren 2027.

## Vad händer framåt?

### FÖRDJUPNING AV SÄKERHETS- OCH KRISLEDNING

Tekniska verkens säkerhetsarbete bedrivs i nära samverkan mellan säkerhetsavdelningen och koncernens olika verksamheter. Beslut om säkerhetshöjande åtgärder fattas med utgångspunkt i omvärldsutveckling, aktuella hotbilder, genomförda riskanalyser samt verksamhetens specifika behov. Arbetet dimensioneras för att långsiktigt säkerställa rådighet, redundans, resiliens och robusthet i koncernens samhällsviktiga verksamheter, som en förutsättning för att kunna förebygga, motstå och hantera störningar och kriser.

Under 2026 kommer arbetet med säkerhets- och krisledning att fördjupas ytterligare genom övningar och riktade utbildningsinsatser för medarbetare, i syfte att vidareutveckla och stärka den befintliga krisorganisationen. Ett särskilt prioriterat område är cybersäkerhet, där en ny organisation etableras för att ytterligare höja förmågan att förebygga och hantera cyberrelaterade incidenter i både IT- och OT-miljöer.

Under året kommer även regelverk och styrande dokument att revideras och moderniseras för att bättre anpassas till verksamhetens förutsättningar och göras mer tillgängliga i det dagliga arbetet. Parallellt stärks arbetet med kontinuitets- och reservplanering för att säkerställa att kritiska funktioner kan upprätthållas även vid störningar. Sammantaget syftar dessa insatser till att ytterligare öka koncernens motståndskraft och förmåga att leverera samhällsviktiga tjänster under både normala förhållanden och vid höjd beredskap.

## INVESTERINGAR INOM VA

Under de närmaste 10–20 åren behöver vi öka förnyelsetakten till 0,8 procent för vattenledningsnätet, 0,6 procent för spillvattennätet och 0,45 procent för dagvattenledningsnätet i Linköping. Det innebär att investeringarna kommer att öka från 60 mnkr till drygt 100 mnkr årligen fram till år 2029. Den ekonomiska påverkan för Tekniska verken är över tid begränsad, bland annat eftersom VA-verksamheten bedrivs enligt självkostnadsprincipen. Kortsiktigt påverkas dock kassaflödet negativt.

# S4 Konsumenter och slutanvändare

## Väsentliga underämnena

Nedan framgår vilken typ av påverkan (potentiell, positiv eller negativ) samt vilka finansiella möjligheter vi bedömt som väsentliga inom relevanta underämnena i S4. Läs mer [här](#) om samtliga områden vi bedömt som väsentliga.

Informationsrelaterade konsekvenser		
Typ	Beskrivning	
Potentiell Positiv	Vi bidrar till beteendeförändringar	Våra återbrukshallar och återvinningscentraler samt informationen vi ger till våra kunder bidrar till positiva beteendeförändringar. Vi skapar även förutsättningar för kunderna att optimera sin fastighet ur energisynpunkt. Vi är närvarande i frågor som rör vår verksamhet och våra kunder. Vi genomför olika utbildningar och satsningar för barn och unga. Sammantaget bidrar detta till minskad klimatpåverkan och ökad resurseffektivitet.
Möjlighet	Vi bidrar till omställningen	Finansiärer och investerare ser att vår verksamhet i hög grad kan bidra till omställningen till en fossilfri ekonomi vilket kan innebära lån till goda villkor.

## Uppdrag, ambition och målbild

En del av vårt sociala ansvarstagande och ett av våra uppdrag i ägardirektivet handlar om att bidra till beteendeförändringar för att öka omställningstakten. Vi ger våra kunder, allmänheten, företag, föreningar med flera förutsättningar att lära sig mer om ett resurssmart samhälle. Vi genomför kunskaps-spridande utbildnings- och kommunikationsinsatser som sammantaget bidrar till minskad klimatpåverkan och ökad resurseffektivitet.

### SAMHÄLLSDIALOGER FÖR FÖRÄNDRING

Vi tar tillvara på tillfällen där vi kan möta allmänhet, studenter, politiker, media och företrädare för näringslivet, industrin och de branscher som vi verkar i, för att sprida kunskap och möjliggöra beteendeförändringar som gynnar ett framtidssäkrat och hållbart samhälle. Tillsammans byter vi erfarenheter och samverkar i varandras miljöer och på gemensamma arenor. Vi föreläser i frågor som handlar om våra energilösningar och system och vi tar löpande emot besökare och potentiella samarbetspartners – både nationellt och internationellt. Vi medverkar i redaktionell media på nyhetsplatser, poddar och debattsidor och vi är aktiva i egna och andras digitala kanaler.

Under året har vi bland annat tagit emot besök från Regeringskansliet, Riksdagen, Utrikesdepartementet, Klimat- och näringsdepartementet, Naturvårdsverket, Regional Energi, Energimyndigheten, Avfall Sverige, Energiföretagen Sverige, Stockholms diplomatkår och staden Tsukuba i Japan. [Utbyggnaden av vår biogasanläggning](#), som nu även har en anläggning för [infångning och förvätskning av biogen koldioxid](#), invigdes av klimat- och miljöminister Romina Pourmokhtari i oktober.

### INFORMATION VID KRISER OCH DRIFTSTÖRNINGAR

Allmänheten och våra kunder ska få korrekt och tydlig information om en situation eller incident uppstår, som påverkar våra leveranser. Det kan handla om större driftavbrott, som vattenläckor eller stormar som skapar strömavbrott, men även om angrepp på vår IT-miljö. Vid störningar och oförutsedda händelser i våra leveranser av el, värme, kyla, vatten, bredband, biogas och hämtning av avfall ger vi löpande driftinformation på vår webbplats [tekniskaverken.se](#) och svarar på kunders frågor via kundservice. Vi använder även webbtjänsten [Ledningskollen](#) samt direktutskick, media och trafikredaktionen på Sveriges radio som kommunikationskanaler.

## Nyckelaktiviteter under 2025 FÖRBEREDELSE INFÖR NYTT INSAMLINGSSYSTEM

Vi har fortsatt kommunicera vad som gäller inför 2026 när alla Linköpingsbor som bor i villa får nya soptunnor med fyrfackskärl att sortera sitt hushållsavfall i, så kallad [fastighetsnära insamling](#). Exempelvis deltog vi under sensommaren på Linköpings stadsfest. Där visade vi upp våra nya soptunnor och lät besökare testa sina kunskaper i vår sorteringsutmaning. Vi höll även ett föredrag om hur Linköpingsborna kan bli bäst i Sverige på att sortera. Våra återvinningsdagar på återvinningscentralerna i Linköping under våren genererade 5 013 besökare. Dagarna syftade bland annat till att uppmärksamma hur bra våra kunder sorterar och att skapa engagemang kring de nya soptunnorna.

### SAMVERKAN MED FASTIGHETSÄGARE

Under våren arrangerade Tekniska verken en mäs­sa för fastighetsägare och bostadsrättsföreningar i Linköping som vill göra sina fastigheter mer energi- och kostnadseffektiva. Besökarna kunde ta del av information om smarta elmätare, avfallshantering, solceller och andra hållbara lösningar, samt diskutera med våra experter om hur man kan minska sin energianvändning. [Här](#) beskriver vi mer om våra satsningar för ökad energiflexibilitet i hus och hem.

## SATSNINGAR FÖR ATT INSPIRERA NÄSTA GENERATION

Bästa världen är ett samarbetsprojekt mellan grundskolorna i Linköpings kommun, Tekniska verken, Kolmårdens djurpark, Lejonfastigheter och Bixia. Syftet med Bästa världen, som startade 2018, är att sprida kunskap om hållbarhetsfrågor och hur vi använder jordens resurser på ett klokt sätt. Målet är att öka engagemanget för ett mer hållbart samhälle. Bästa världen riktar sig till årskurs 2 med temat vatten, årskurs 5 med temat avfall och årskurs 8 med temat energi. I snitt deltar 5 000 grundskoleelever varje läsår.

Varje år deltar Linköpings åttondeklasser i Elskolan, ett digitalt spel som är en del av Bästa världen. Genom att svara på frågor om fysik, energi och hållbarhet lär sig eleverna på ett roligt sätt om framtidens energifrågor. 2025 vann Tokarpsskolans klass 8E och belönades med 10 000 kronor till klasskassan.

Sedan 25 år tillbaka bjuder vi in tredjeklassarna i Linköpings kommun till studiebesök på avloppsreningsverket för att lära barnen vad de ska och inte ska spola ner i toaletten och avloppet, för att vattnet ska bli lättare att rena när det kommer till reningsverket. Vi kallar utbildningsprogrammet för Bosse och Bettan.

Bixias kampanjer fortsätter att bidra till att engagera och öka kunskapen hos kunder och allmänheten kring vikten av att välja förnybar el. Genom strategiska samarbeten med utvalda ambassadörer, anpassas kommunikationen till specifika målgrupper och kanaler, vilket stärker budskapets relevans och räckvidd.

## UTVECKLING AV DIGITAL DRIFTINFORMATION

Under året har vi stärkt vår driftinformation genom att gå från ett system som enbart nådde de cirka 6 000 elnätstkunder som själva hade anmält intresse för SMS- och mailutskick, till att nu informera kunder i alla branscher med registrerade kontaktuppgifter. Vi erbjuder även en [avbrottskarta](#) där kunder kan följa pågående och planerade avbrott på våra webbplatser.

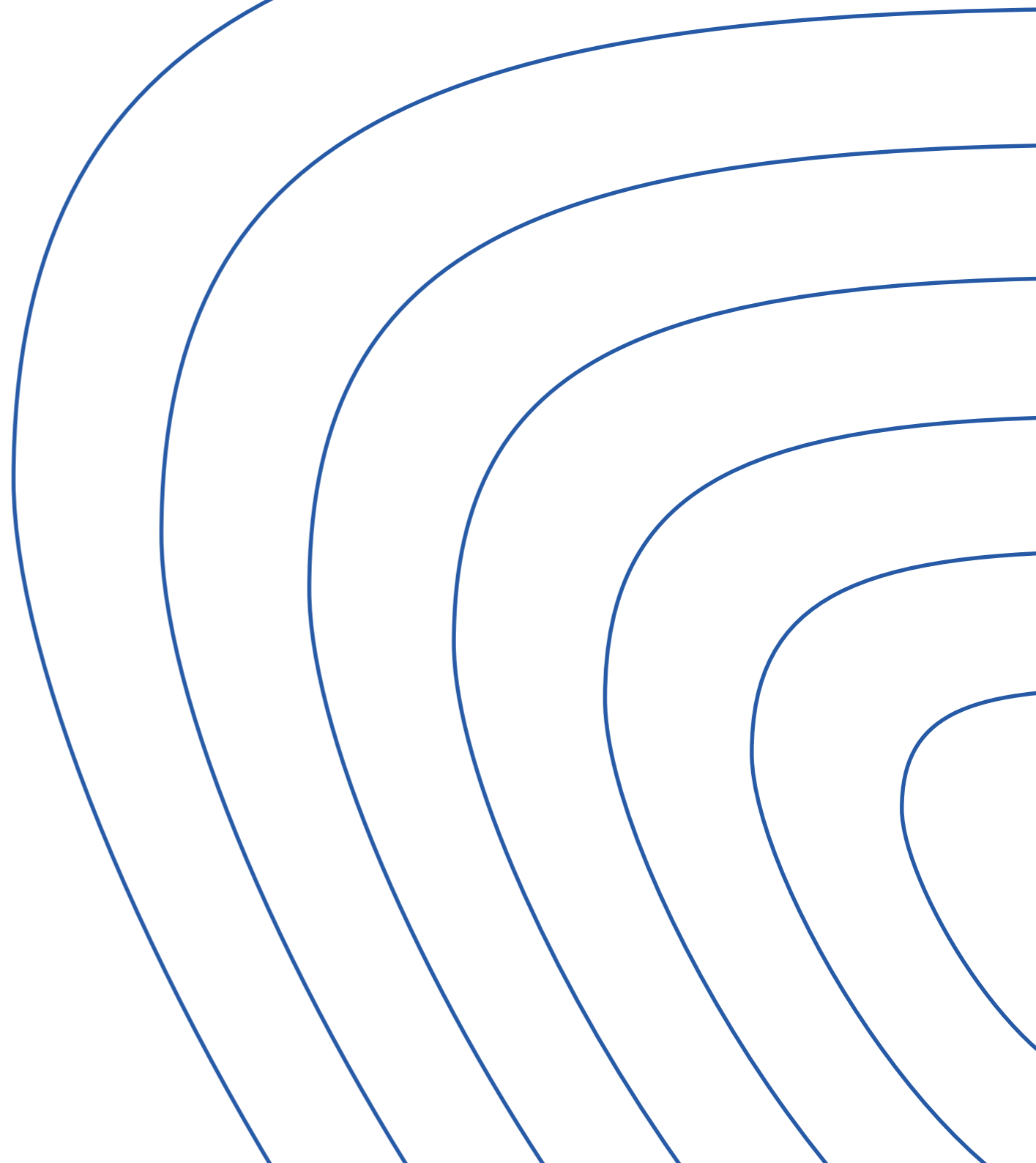
### Vad händer framåt?

#### DIGITALISERING FÖR ÖKAD KUNDNÖJDHET

För att möta våra kunders förväntningar är den digitala upplevelsen avgörande. Digitala gränssnitt är en möjliggörare för att nå ut med samhällskritisk och annan viktig information för att vara den robusta och pålitliga aktör som vi ska vara. Parallellt med att vi träffar våra kunder i olika sammanhang, fortsätter den digitala förflyttningen av kundmötet. Bland annat fokuserar vi på att innehåll i våra kanaler är relevant och lättillgängligt samt att möjliggöra för kunderna att utföra sina ärenden digitalt.

# Bolagsstyrning

G1 Ansvarsfullt företagande..... 65



# G1 Ansvarsfullt företagande

## Väsentliga underämnena

Vår påverkan och våra affärsetiska risker och möjligheter inom ansvarsfullt företagande och G1 har i [väsentlighetsbedömningen](#) inte bedömts som väsentliga. Vi är dock medvetna om vår påverkan och våra risker och har därför valt att inkludera upplysningar och i förekommande fall mått som är relevanta för våra intressenter i redovisningen.

## Värderingar och etiskt ställningstagande

Ansvarstagande affärsetik är grunden för en stabil, sund och lönsam verksamhet. Tekniska verken har nolltolerans mot mutor och korruption, både i vår egen verksamhet och i värdekedjan. Sedan 2020 är vi medlemmar i UN Global Compact och vårt arbete grundar sig i UN Global Compact:s tio vägledande principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrup­tion, FN:s barnkonvention och konventionerna om mänskliga rättigheter, de åtta grundläggande ILO-konventionerna, FN:s deklaration mot korruption samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Precis som förra året har vi inte haft några kända fall av korruption, mutor och jäv inom koncernen under 2025.

## RIKTLINJER FÖR REPRESENTATION

Vår riktlinje för representation ligger till grund för hur vi agerar, kommunicerar och bemöter varandra, våra kunder, leverantörer och andra intressenter. I riktlinjen finns vägledning om en representation, förmån eller liknande kan betraktas som att ge eller ta emot en muta. För att ytterligare minimera denna risk genomförs kontinuerliga utbildningsinsatser för anställda samt kontroller av våra inköp, leverantörsfakturor och betalningsflöden.

## VISSELBLÅSARFUNKTION

Medarbetare och anställda hos leverantörer till Tekniska verken har möjlighet att till Linköping och Mjölby kommuns funktion för visseblåsning, anonymt rapportera iakttagelser som de bedömer kan vara oetiska eller olagliga. Funktionen finns tillgänglig på vårt intranät och på kommunernas hemsidor och de består av en extern mottagningsfunktion samt en intern utredningsfunktion. Den som anmäler skyddas av visseblåsarlagen och får inte utsättas för negativ särbehandling till följd av ärendet. Samtliga ärenden som inkommer utreds oberoende och åtgärder vidtas i de fall det krävs. Under 2025 inkom inga ärenden.

## FÖRBINDELSER MED LEVERANTÖRER

Vår koncern agerar på den svenska marknaden och vi har ingen produktion utomlands. Däremot köper vi in en del varor och material från andra länder, vilket innebär indirekta risker för korruption, mutor och jäv genom våra leverantörer som verkar i högriskländer eller i särskilt utsatta branscher. Hur allvarliga riskerna är och hur stor vår påverkan är styrs av antal leverantörsled, vad som köps in, vilka råvaror som används, hur tillverkning sker samt i vilket land och region detta sker. Dessutom kan risker uppstå som exempelvis kan bero på den globala ekonomin, säkerhetsläget eller geopolitiska och klimatrelaterade förändringar.

För att markera att vi inte tolererar korruption eller mutor kräver vi att våra leverantörer accepterar vår [ansvarskod](#), som bygger på UN Global Compact:s tio principer, i samband med upphandling av produkter och tjänster. Leverantörerna ska även vidareförmedla kraven i sina leverantörsled. För att säkerställa att leverantörerna efterlever dessa krav, genomför vi uppföljningar av prioriterade leverantörer. Vi samarbetar även med Linköpings kommun och övriga kommunala företag inom både kravställning och uppföljning.

Under året har vi inte haft några korruptionsärenden och har inte brutit några kontrakt med leverantörer. För närvarande finns inga rättsliga förfaranden avseende sena betalningar till våra leverantörer.

## GEMENSAMMA RIKTLINJER

Inom koncernen har vi gemensamma riktlinjer inom ett flertal områden. Dessa beslutas av koncernledningen och är en del av introduktionsprogrammet för nyanställda. De finns tillgängliga för alla medarbetare på vårt intranät och omfattar följande områden:

### KVALITET, MILJÖ OCH ARBETSMILJÖ

- Personal
- Alkohol och droger
- Mångfald och likabehandling
- Kränkande särbehandling och diskriminering
- Brandskydd
- Elsäkerhet
- Informationssäkerhet
- Säkerhet
- Inköp och upphandling, inklusive ansvarskod för leverantörer
- Representation
- Tjänsteresor
- Sponsring
- Handel med el, utsläppsrätter och elcertifikat.

# Egen fråga

Energiomställning för framtiden ..... 67

# Energiomställning för framtiden

## Väsentliga underämnena

Nedan framgår vilken typ av påverkan (potentiell, positiv eller negativ) samt vilka finansiella risker och möjligheter vi bedömt som väsentliga inom vår egen fråga, Energiomställning för framtiden. Läs mer [här](#) om samtliga områden vi bedömt som väsentliga.

Kapacitetsbrister och obalanser i det svenska elsystemet		
Typ	Beskrivning	
Möjlighet	Vi deltar på balansmarknader och de lokala effektmarknaderna	Genom att tillgängliggöra våra kunders förmåga att delta på Svenska Kraftnäts balansmarknader och de lokala effektmarknaderna skapas affärsmöjligheter. Vi utvecklar även Tekniska verkens affär genom att etablera våra flexibla resurser på dessa marknader.
Nya förutsättningar på elhandelsmarknaden		
Typ	Beskrivning	
Risk	Volatila elpriser	Elpriset har stor betydelse för Tekniska verkens ekonomiska resultat och vårt likviditetsbehov. Priset kännetecknas idag dels av hög volatilitet – i takt med att elnätet allt oftare är maximalt nyttjat –, dels av Svenska kraftnäts införande av flödesbaserad kapacitetsberäkning. På elhandelsmarknaden har riskerna för att ställa finansiella säkerheter ökat de senaste åren.
Konsekvenser av elektrifieringen		
Typ	Beskrivning	
Risk	Åtgärder för att tillgodogöra ett ökat eleffektbehov	Vårt kassaflöde påverkas av stora investeringar i förnyelse av elnät samt utökad produktion, distribution och kapacitet för att möta ett större eleffektbehov samt en ökad och förändrad elanvändning. Effektbrist kan leda till missade affärer som exempelvis företagsetableringar eller datacenter samt leda till stora prisvariationer, vilket också påverkar koncernens kassaflöde.
Digitalt först		
Typ	Beskrivning	
Risk	Ett digitalt kundgränssnitt	Smarta och användarvänliga gränssnitt ger våra kunder bättre kontroll över sin energi-användning, samtidigt som skräddarsydda lösningar stärker både kundnöjdhet och marknadstillväxt. För att möta de snabba förändringarna krävs ett tydligt kund- och affärsfokus, där vi kontinuerligt utvecklar våra produkter och tjänster.

## Uppdrag, ambition och målbild

Energiomställningen sker i ett energisystem som präglas av stora osäkerheter. Energisäkerhet och försörjningstrygghet blir viktigare samtidigt som vi har en accelererande övergång till förnybar energi. Framtidens energisystem kommer att kräva nya lösningar inom flexibilitet, lagring, styrning och moderniserad infrastruktur. Även intelligenta system spelar en avgörande roll i omställningen, där styrning, automatisering och optimering blir nödvändiga för att möta kundernas förändrade behov och förväntningar på digitala och AI-drivna lösningar.

Vi verkar inom hela energisystemet vilket ger förutsättningar att utveckla lösningar som möter både kundernas behov och systemets krav. Genom att koppla samman produktion, elhandel och digitala verktyg skapar vi förutsättningar för ett mer balanserat och effektivt energisystem.

## Nyckelaktiviteter under 2025

### FLER BIDRAG TILL BALANSMARKNADERNA

För att elsystemet ska fungera måste det finnas en exakt balans mellan produktion och användning, vilket gör dessa tjänster avgörande. Vi har flera resurser som skulle kunna bidra på balansmarknaderna och därmed hjälpa till att hålla balansen i nätet. Hälsbergets vindkraftpark och några av våra stora batterier är redan anslutna. Under året anslöt vi Malfors vattenkraftverk i Motala ström – vår största vattenkraftsanläggning – som nu hjälper till att stabilisera frekvensen i det svenska elnätet samtidigt som det medverkar till en robust regional energiförsörjning. Vi arbetar även med att kvalificera delar av kraftvärmens på Gärstad i Linköping och på så sätt kunna erbjuda såväl stabil och säker elproduktion som stödtjänster med optimal intäkt.

Vi hjälper även våra kunder att bidra med sina flexibla resurser till marknaderna. Genom [våra tjänster](#) får kunderna möjlighet till nya intäktströmmar samtidigt som de bidrar till en mer stabil elförsörjning. Under året har vi även vidareutvecklat smarta styrnings- och optimeringstjänster för att maximera befintliga resurser och säkerställa att den förnybara elen räcker till fler.

## FORTSATTA SATSNINGAR FÖR STABILA NÄT

En del av vårt uppdrag handlar om att förstärka lokalnäten. Under året färdigställde vi den omfattande förstärkningen av elnätet i Tornby i Linköping. Arbetet ingick i den satsning som pågått sedan 2021 för att möta den ökande efterfrågan på el för industri och elbilsladdning i området.

Även i år har vi genomfört stora investeringar, 85 mnkr, för att förstärka och förnya fjärrvärmenätet i Linköping, Mjölby och Katrineholm.

## INFÖRANDE AV EFFEKTPRISMODELL FÖR ELNÄTSKUNDER

Energimarknadsinspektionen har beslutat att alla svenska elnätsföretag ska införa en effektprisavgift, som en del av den totala elnätsavgiften senast den 1 januari 2027. Målet är en mer effektiv och jämnare användning av elnätet, så att fler kan utnyttja den kapacitet som finns i näten idag. Vi införde den nya prismodellen för privatpersoner och företag i Mjölby under året. Våra analyser visar att elnätskunderna i Linköping och Katrineholm, som berörs av den nya prismodellen sedan september 2024, har sänkt sina kostnader till följd av en smartare användning av elnätet.

Vi lanserade även, tillsammans med Göteborg Energi, en öppen och kostnadsfri datalösning – ett så kallat API – som gör det lättare för företag och privatpersoner att styra sitt effektuttag och sänka sina elnätskostnader. På samma sätt som kunderna tidigare kunnat styra sina smarta enheter baserat på elpris, kan de nu också ta hänsyn till alla olika komponenter i elnätspriset. Det innebär att elanvändningen automatiskt kan spridas ut över dygnet och effekttopparna kan kapas.

## DET ENERGISMARTA HEMMET

Det energismarta hemmet är ett samlingsnamn för de tjänster som hjälper våra kunder att styra och optimera sin energianvändning. Genom smarta lösningar får kunderna bättre kontroll över sin energi, vilket ger dem möjlighet att minska kostnader och använda elen på ett mer hållbart sätt.

Under året lanserade vi *Realtidsmätaren* som ett testerbudande till ett begränsat antal kunder. Det är en liten enhet som kopplas till kundens elmätare och värdena som registreras kan sedan ses i en app. Kunden kan på så sätt övervaka sin elanvändning i realtid och förutom styrning och kontroll på effektiv energianvändning kan den även sänka kundens kostnader.

För att göra det enklare för våra kunder att se mönstret för den egna användningen har vi även tagit fram nya självservice-tjänster på Mina sidor där kunderna bland annat kan ta del av sin prisprognos och sina effekttoppar.

## NYA GENERATIONENS FIBERNÄT

Vi har tagit nya steg för att framtidssäkra våra bredbandsnät genom att införa PON-teknik (passiva optiska nätverk). När flera användare delar på en och samma fiberanslutning minskar både grävbehov och elanvändning, vilket gör tekniken både energieffektiv och stabil över tid. Eftersom PON är en passiv teknik som kräver mindre ström i nätet är den även mindre känslig för störningar, väder och elavbrott. Vi kommer främst att använda PON-tekniken i nyetablerade områden, men det kan även förekomma justeringar i äldre nät när det blir dags för uppgraderingar. Under året införde vi tekniken bland annat i området Ekäng i Linköping.

## SMART GATUBELYSNING MINSKAR FÖRBRUKNINGEN

Under 2025 har vi fortsatt att successivt ersätta äldre armaturer och ljuskällor med hög effekt inom Linköpings kommun. Vi har bytt ut cirka 2 000 armaturer, sänkt medeleffekten per armatur från 79 till 32 W och därmed sänkt den årliga energiförbrukningen med cirka 364 MWh.

## Vad händer framåt?

Framför oss ligger ett antal planerade reformer, både på Sverige- och EU-nivå, som kommer att påverka elpriser och elmarknadens utformning. För att verka effektivt som producent, krafthandlare och elleverantör på denna marknad kommer det att krävas både kunskap och anpassning.

Energilagring fortsätter att vara en viktig pusselbit i vårt energisystem. Genom ackumulatortanken, batterilagren vid våra solcellsparker och på sikt nya innovationer som exempelvis den geotermiska värmelagringen i Vallastaden kan vi använda energin smartare och jämna ut variationer över dygnet. Tillsammans med en effektiv styrning av vår vattenkraftsproduktion ger det oss ett mer flexibelt system. Vår kraftvärmeproduktion spelar dessutom en avgörande roll för systemets resiliens, eftersom den kan leverera planerbar effekt och värme även när väderberoende produktion varierar.

Vi utvecklar en integrerad plattform som möjliggör övervakning, styrning och avancerad optimering av hela energisystemet. Med hjälp av plattformen kan vi utveckla smarta förmågor och avancerade visualiseringar av drift- och produktionsdata från hela energisystemet, inklusive kraftvärmeproduktion, elproduktion från sol-, vind- och vattenkraft, samt övervakning av de olika distributionsnäten. Genom att ha en samlad digital representation både av våra system och våra kunders användning kan vi optimera produktionen, balansera effektlöden och förbättra resursutnyttjandet på systemnivå.

Vi fortsätter att förstärka och framtidssäkra de lokala elnäten, utifrån de framtagna förnyelseplanerna. Under året investerade vi cirka 213 mnkr på att förnya våra elnät, och cirka 130 mnkr kronor på anslutningar och förstärkningar.

Vi deltar i olika test- och innovationsprojekt för att skapa förutsättningar i energiomställningen, exempelvis kring energiflexibla fastigheter som kan göra energisystemet mer resurs- och klimatsmart och kring elbilar som kan vara en energiresurs i stads- miljö.

# Revisorns yttrande

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Tekniska verken i Linköping AB, org.nr 556004-9727

### UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 4–5, 8, 15–16, 18–25, 37–52, 54–59, 65, 75, 110 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

### GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

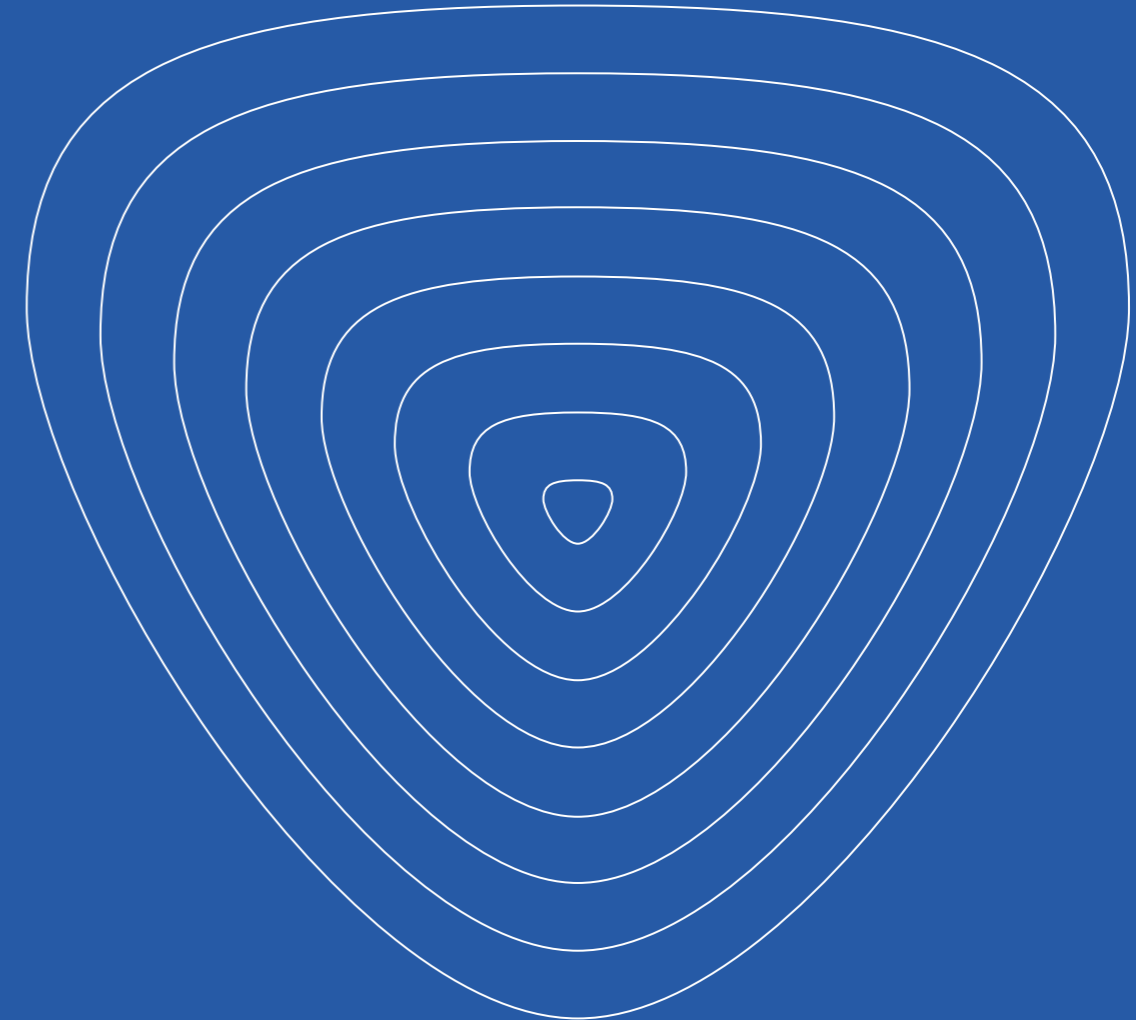
### UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

### Linköping den 23 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Söderman  
Auktoriserad revisor



The background features large, stylized letters 'O' and 'E' in a light blue color, set against a dark blue background. The 'O' is on the left and the 'E' is on the right, both rendered in a bold, rounded font.

Förvaltningsinformation

# Verksamheten

Tekniska verken i Linköping AB (publ) har sitt säte i Linköping och är moderföretag i en koncern som erbjuder smarta och effektiva lösningar som förenklar koncernens drygt 200 000 privat- och företagskunders vardag. Tillsammans med sina kunder tar koncernen hand om och nyttjar jordens resurser på ett bättre sätt, med mer nytta och mindre påverkan på miljön. Tjänster och produkter erbjuds inom elnät och elhandel, avfall, biogas, vatten och avlopp, fjärrvärme, fjärrkyla, fiber, belysning samt lösningar för ellagring, laddning och flexibilitet.

Tekniska verken ska erbjuda produkter och tjänster till attraktiva priser, med god leveranssäkerhet och med hänsyn till miljö- och klimataspekter.

Tekniska verken är certifierade enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001. Det innebär att koncernens systematiska kvalitets- miljö- och arbetsmiljöarbete är kvalitetssäkrat och att granskning sker årligen utifrån de krav som ställs. Kontroll sker även regelbundet av hur väl lagstiftningen för miljö och arbetsmiljö efterlevs.

# Viktiga förhållanden

Linköpings kommun äger Tekniska verken-koncernen genom Linköpings Stadshus AB. Koncernen består av moderföretaget och 9 dotterföretag samt 7 intresseföretag. Flera av koncernens verksamheter är direkt eller indirekt påverkade av förhållanden utanför företagens kontroll, till exempel elpris, väder och händelser i omvärlden. Flera verksamheter arbetar även på en kraftigt reglerad marknad. Det gör att betydelsen av och osäkerheten kring politiska beslut har stor påverkan på koncernen.

# Företagsstyrning

Koncernen styrs ytterst av styrelserna i respektive koncernföretag. Operativt är koncernen organiserad i divisioner, där huvuddelen av divisionscheferna ingår i moderbolagets koncernledning tillsammans med moderbolagets vd tillika koncernchef. Divisionschefen för Distribution, som även är vd för koncernens elnätsföretag, är inte ordinarie medlem i koncernledningen men deltar som adjungerad vid koncernledningens möten. Detta för att säkerställa att de så kallade "unbundlingreglerna" som gäller för koncernens elnätsverksamhet följs.

## Styrelsen för Tekniska verken i Linköping AB (publ)

Styrelsen för moderföretaget i Tekniska verken-koncernen, består av elva ordinarie ledamöter, varav 36 procent kvinnor och 64 procent män. Samtliga ledamöter är politiskt utsedda av kommunfullmäktige i Linköping, och tillsätts formellt på företagets årsstämma. Kommunen har en strukturerad process för att se till att ledamöterna i styrelsen inte hamnar i jävsituationer och intressekonflikter.

I normala fall utses styrelseledamöterna för samma tidsperiod som gäller för de allmänna valen. Andelen oberoende styrelseledamöter är 100 procent. Vid styrelsemöten deltar även koncernens vd, delar av koncernledningen samt medarbetarrepresentanter. Styrelsen upprättar varje år en arbetsordning i enlighet med aktiebolagslagen och ägardirektiven, samt en instruktion till koncernens vd som innehåller vd:s ansvar och befogenheter.

Styrelsen fastställer årligen dels en mötesplan, dels en planerings- och rapportplan för styrelsemöten. Styrelser i helägda dotterföretag tillsätts efter godkännande av kommunfullmäktige i Linköping. Samtliga företags styrelseledamöter väljs normalt vid respektive företags årsstämma. I dotterföretag är styrelseledamöter och suppleanter normalt tjänstemannatillsatta.

Styrelsen sammanträdde vid 15 protokollförda tillfällen under 2025. Vid mötena informerades styrelsen om koncernens och moderföretagets verksamhetsutveckling, finansiella utveckling och ställning.

Styrelsen deltar aktivt i koncernens strategiska arbete och godkänner varje år koncernens affärsplan, finansiell flerårsplan samt årsbudget. Utöver protokollförda styrelsemöten har styrelsen även genomfört styrelseseminarier.

För att skapa förståelse för Tekniska verkens verksamhet och för branschens utmaningar finns särskilda rutiner för att introducera nya ledamöter i styrelsen. Utbildning sker löpande i för bolaget väsentliga frågor, till exempel om elmarknaden och förändringar i lagstiftningen. Styrelsen genomgår dessutom externa kompetensutbildningar samt utbildningar som exempelvis branschföreningarna Avfall Sverige och Energiföretagen Sverige anordnar.

## Styrelsens internkontroll

Styrelsen har det yttersta ansvaret för företagets internkontroll och utser normalt två ledamöter för att utgöra styrelsens internkontrollgrupp (IKG). Vid ett styrelsemöte i januari 2025 beslutade styrelsen om en internkontrollplan som internkontrollgruppen tillsammans med koncernens vd ska utgå ifrån i sin granskning av verksamheten för perioden 2025. Kontrollplanen baseras på identifierade risker graderade efter sannolikhet och konsekvens. Resultatet av arbetet, som är i linje med internkontrollplanen, rapporteras vid två tillfällen per år till styrelsen av IKG. Styrelsen kan när som helst besluta om nödvändiga internkontrollmoment eller genomföra övervakande kontroller för att säkerställa att beslutad internkontroll implementeras och/eller efterlevs. Vd är alltid ytterst ansvarig gentemot styrelsen.

## Ägarstyrning och ägarmål

Linköpings kommun utfärdar årligen en bolagspolicy till samtliga kommunalt ägda företag i Linköping, samt ett särskilt ägardirektiv till Tekniska verken i Linköping AB (publ). Direktiven reglerar vilka frågor som styrelsen och företagsledningen ska ge ägaren möjlighet att yttra sig i eller fatta beslut om. Exempel på ärenden som ska lyftas till kommunfullmäktige kan vara större förvärv eller avyttringar, större verksamhetsförändringar eller styrelseförändringar i dotterföretagen. Ägaren beslutar också om finansiella mål och restriktioner.

Under de senaste åren har Tekniska verken uppfyllt de finansiella mål eller restriktioner som ägaren har uttryckt. Styrelsen och företagsledningen upprättar årligen en rapport till Linköpings kommunfullmäktige över hur ägardirektiven har följts under året. Rapporten är en viktig del i granskningen av koncernens efterlevnad av ägardirektiven och det kommunala uppdraget. Granskningen utförs av lekmannarevisorer som utses av kommunfullmäktige. Rapport för 2025 avlämnades till Linköpings kommun i februari.

## Koncernens finansiella mål:

Koncernen	Ägarmål	2025	2024
Soliditet, %	> 30	52	51
Avkastning på totalt kapital, % *)	> 6	6	5
Operativt kassaflöde, mnkr **)	> 0	-73	-283
Utdelning, mnkr ***)		241	200

\*) Målen är ett snitt över en tioårsperiod. I tabellen visas resultatet för det enskilda året.

\*\*) Intern definition: Resultat efter finansnetto plus återförda avskrivningar, med avdrag för investeringar och utdelning till ägarna i Linköpings Stadshus AB. Dessutom görs korrigeringar för t ex ej kassaflödespåverkande poster i VA:s särredovisning samt för förvärv/avyttringar som inte ryms i övriga ingående poster.

\*\*\*) Enligt inriktning för utdelningsförväntan på Tekniska verken skall det från räkenskapsår 2022 eftersträvas att dela ut 30 % av Tekniska verkens resultat efter finansiella poster med en golvnivå om 200 miljoner kronor. Detta sker i form av utdelning och utdelningsbetingat koncernbidrag.

Företagsledningen och styrelsens presidium sammanträder normalt med företagets lekmannarevisorer två gånger per år. Lekmannarevisionen får stöd av Linköpings kommuns revisionskontor i planeringen, genomförandet av överläggningar och granskningar samt i deras uppdrag som lekmannarevisorer. Därför deltar normalt även stadsrevisorn i mötena med lekmannarevisorerna.

## Koncernledning

I koncernledningen ingår förutom vd, koncernens divisionschefer samt vd-assistent. Koncernledningen sammanträder normalt var tredje vecka.

# Väsentliga händelser under 2025

Under året har en omorganisation genomförts inom koncernen i syfte att stärka samhörigheten och skapa en mer enhetlig riktning mot våra gemensamma mål. Som en del av detta arbete har dotterbolagen Utsikt Bredband AB och Tekniska Verken i Linköping Vind AB fusionerats upp till moderbolaget, och verksamheten i Svensk Biogas i Linköping AB har överlåtits till Tekniska verken i Linköping AB (publ). Förändringarna markerar ett viktigt steg i resan mot ett mer samlat Tekniska verken under ett gemensamt varumärke, där kundorientering och helhetsperspektiv står i fokus.

Under 2025 genomförde Tekniska verken flera viktiga satsningar som stärker klimatomställningen och bidrar till en mer resurseffektiv samhällsutveckling. Sveriges största biogasanläggning invigdes i Linköping. Anläggningen är den första i sitt slag som fångar in och nyttiggör biogen koldioxid och den bidrar till både ökad produktion av fossilfri energi och stärkta cirkulära flöden. Under året färdigställdes även den nya sorteringsanläggningen på Gärstadområdet, en av koncernens större investeringar. Anläggningen, som är den mest avancerade i sitt slag i Norden, kommer årligen kunna sortera cirka 200 000 ton restavfall för materialåtervinning och förstärker hushållens ansvar för sortering.

# Försäljning och resultat

Tekniska verkens intäkter och resultat påverkas i hög grad av yttre faktorer såsom elpriser och väderförhållanden i form av temperatur, nederbörd och vindförhållanden.

Koncernens intäkter minskade något under 2025 och uppgick till 8 580 mnkr (8 680). Intäkterna påverkas bland annat av marknadspriserna på el, vilka sätts på den nordiska elbörsen Nord Pool Spot. Det genomsnittliga elspotpriset för 2025 i elområde 3 där koncernen har huvuddelen av sin verksamhet uppgick till 514 kr/MWh att jämföra med 409 kr/MWh för 2024. Variationerna under året är dock stora vilket påverkar olika produktionsslag på olika sätt. Volymmässigt har koncernen producerat betydligt mindre el från vattenkraft än under 2024 medan elproduktionen från övriga produktionsslag varit i paritet med föregående år. Även volymerna i vår elhandelsverksamhet liksom fjärrvärmeförsäljningen har varit lägre än föregående år.

Priset på fjärrvärme höjdes för 2025 med 8–12 procent beroende på ort, fjärrkyla med 9,5 procent medan höjningen för vatten och avloppstjänster var 8 procent, avfallstjänster 4 procent och elnät 6–8,3 procent.

I enlighet med våra ägardirektiv ska koncernens produkter och tjänster ligga under riksgenomsnittet, vilket fortsatt har uppfyllts med mycket god marginal. I Nils Holgerssonundersökningen för 2025 ingår kostnader för el, vatten och avlopp, uppvärmning med fjärrvärme samt hämtning av hushållsavfall. Linköping ligger på plats 12 av totalt 290 kommuner i Sverige, vid jämförelse av alla tjänster i undersökningen. Prissättningen för fjärrvärme och fjärrkyla sker i samverkan med kunder i den så kallade Prisdialogen.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 802 mnkr (611) och påverkas bland annat av pris- och volymförändringar enligt ovan. I samband med årsskiftet har sedvanlig nedskrivningsprövning genomförts. Denna har medfört att den nedskrivning av fjärrvärmeverksamheten i Mjölby som genomfördes under 2024 nu har kunnat återtas. Samtidigt har bland annat delar av värdet av våra bredbandsnät skrivits ner liksom en mindre del av vår vattenkraft.

# Investeringar, finansiering och finansiell ställning

Koncernens balansomslutning var vid årets slut 15 747 mnkr, att jämföra med 15 303 mnkr vid årets början. Balansräkningens ökning beror främst på ökade investeringar och förändringar i rörelsekapitalet.

Koncernens nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick under året till 1 514 mnkr (1 539). Bland de större investeringarna märks byggnation av en sorteringsanläggning liksom utbyggnad av biogasproduktionen.

Inom samtliga verksamhetsområden har omfattande investeringar genomförts för att upprätthålla och säkerställa tillgängligheten av koncernens leveranser.

Nettokassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 623 mnkr (1 583). Koncernens operativa kassaflöde, det vill säga kassaflöde efter investeringsverksamheten uppgick till 488 mnkr (-439).

Koncernens låneskuld inklusive checkräkningskredit uppgick till 2 869 mnkr (3 088). Huvuddelen av Tekniska verkens lån utgörs av lån med Linköpings kommun som motpart. Bakomliggande finns företagscertifikat, lån från Kommuninvest samt obligationer. Delar av lånen är klassificerade som gröna eller hållbara. De kortfristiga lånen täcks helt av bakomliggande lånelöften. Kvar som skuld mot kreditinstitut finns dels ett långfristigt lån i moderbolagen i Nordiska Investeringsbanken samt Mjölby Svartådalen Energis lån i Kommuninvest.

Det egna kapitalet ökade med 445 mnkr och uppgick vid årsskiftet till 8 206 mnkr (7 761) inklusive minoritetsintressen.

Soliditeten för koncernen har ökat något och uppgår till 52 procent (51).

Tekniska verken har kreditbetyg A+ enligt S&P Global. Sedan 2004 erhåller Tekniska verken officiell kreditvärdering av S&P. Tekniska verkens syfte med kreditvärderingen är att påvisa koncernens långsiktiga finansiella stabilitet och styrka samt kopplingen till en stark ägare.

Kreditvärderingen sedan start 2004 framgår enligt nedan:

Koncernen	Lång rating	Kort rating
2004-2008	A-	A2
2009-2016	A	A1
2017-	A+	A1



# Risker och riskhantering

Koncernen är utsatt för olika risker. Riskerna delas in i tre kategorier: finansiell, operationell och strategisk risk. Koncernen tar medvetna och balanserade risker, där affärstransaktioner granskas både från ett lönsamhets- och riskperspektiv. Koncernen arbetar aktivt med att identifiera, förstå och reducera risker samt möjliga konsekvenser av dessa, så att de hamnar på en acceptabel nivå.

Nedan beskrivs några exempel på risker samt koncernens hantering av dem.

## Finansiell risk

De finansiella marknaderna är oförutsägbara. Koncernens övergripande riktlinje för riskhantering fokuserar därför dels på att säkra tillgången på kapital, dels på att minska stora svängningar i resultatet.

Styrelsen upprättar skriftliga riktlinjer för såväl den övergripande riskhanteringen som för specifika riskområden, såsom

- elpriser
- valutor
- räntor
- krediter
- användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat
- överlikviditet.

Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Koncernens finansavdelningar identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med de operativa verksamheterna.

## Elprisrisk

Dotterföretaget Bixia AB sköter koncernens elhandel, till såväl rörliga som till fasta priser. Inköp av el sker med rörliga priser på elmarknaden. Den risk som de rörliga priserna medför hanteras med hjälp av finansiella elterminkontrakt som säkrar systempris, det vill säga ett snittpris för Norden.

Sverige är indelat i fyra elområden. Det innebär att priserna kan skilja sig åt mellan elområdena samt att priserna avviker från systempriset i Norden. Därför används prisdifferenskontrakt som säkrar skillnaden mellan system- och områdespriser.

Styrelsen i Bixia AB beslutar minst en gång per år om den policy för elhandel som reglerar både risknivå och på vilket sätt riskerna ska begränsas, styras och kontrolleras. Policyn reglerar även hur verksamheterna ska bedrivas.

Koncernens elproduktion utsätts också för elprisrisk. Koncernen har därför en riskpolicy för handel med producerad el, elcertifikat och utsläppsrätter som definierar hur risken ska hanteras. Styrelsen i moderföretaget Tekniska verken i Linköping AB (publ) redovisar och omprövar policyn minst en gång per år.

## Volymrisk

Vid koncernens försäljning av el till slutkund, samt vid inköp av el från producent, uppstår en volymrisk som motsvarar skillnaden mellan den förväntade och den faktiska volym som levererats/producerats. Skillnaden kan exempelvis bero på väder, såsom växlande temperaturer och vindförhållanden, byte av värmekälla eller uppstart av en ny produktionsanläggning.

Koncernen arbetar löpande med att gruppera kunder och analysera förbrukningsmönster utifrån exempelvis vädrets påverkan för att kunna beräkna en volym som ligger så nära utfallet som möjligt. Med den beräknade volymen som bas säkras elprisrisken. För produktion av vattenkraft hanteras volymrisken genom analyser och prognoser av till exempel nederbörd och snösmältning.

## Valutarisk

Elpriset på den finansiella elmarknaden i Norden sätts i euro. Den valutarisk som uppkommer genom elhandeln minskas med hjälp av valutaterminer. Övriga inköp och försäljningar i utländsk valuta som överstiger ett värde motsvarande 500 000 SEK, säkras med hjälp av valutaterminer kopplat till planerade betalningsströmmar.

## Ränterisk

Företagets ränterisk uppstår genom extern finansiering i form av lån. Lån som görs med rörlig ränta utsätter kassaflödet för ränterisk. Risken neutraliseras dels av kassamedel med rörlig ränta, dels genom att teckna räntederivat som binder räntan.

## Kreditrisk

Kreditrisk uppstår framförallt genom kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.

Kreditrisken för kundfordringar för koncernens produkter och tjänster är begränsad, eftersom koncernen har ett stort antal kunder där ingen enskild kund står för väsentlig del av koncernens omsättning. För att minimera kreditförlusterna analyserar koncernen kreditrisken för varje ny större företagskund.

Risken för att en avtalspart inte uppfyller sina förpliktelse för avtalade transaktioner inom elhandeln kallas för motpartsrisk. Genom att teckna en stor andel av kontrakten med Nasdaq som motpart, där kontrakten är clearade, begränsas risken. För övriga kontrakt, hanteras risken genom att koncernen fortlopande upprättar en motpartslista, där kreditgränser, så kallade limiter, definieras. Limiterna tar hänsyn till avtalsparternas ekonomiska nyckeltal, ägarstruktur samt kontraktens avtalslängd.

## Likviditetsrisk

Risken för att koncernen inte har möjlighet att finansiera sitt kapitalbehov, kallas likviditetsrisk. På kort sikt ser koncernens checkräkningskredit samt olika lånelöften till att det finns tillräckliga reserver för att koncernen kan möta oförutsedda händelser. Linköpings kommun garanterar också via fullmäktigebeslut kommande års låneförfall och eventuellt negativa kassaflöde. Med Tekniska verkens starka finansiella ställning och i kombination med ägarens, Linköpings kommuns, uttalade stöd bedöms likviditetsrisken som liten.

Enligt balansräkningen uppgick koncernens kassa till 394 mnkr (260). Utöver redovisad kassa finns medel under kassaliknande villkor på koncernkonton i Linköpings kommun. Likviditetsrisken bedöms som mycket låg.

## Operationell risk

### ANLÄGGNINGSRISK

Koncernens största anläggningsriskar rör driften av anläggningar som producerar och distribuerar dricksvatten, el, värme och biogas. Viktiga delar av det löpande riskhanteringsarbetet är:

- avancerade styrsystem som övervakar och larmar vid störningar
- rullande besiktningsprogram
- kontinuerliga kontroller av efterlevnad av tillstånd
- effektivt underhåll
- riskspridning över flera anläggningar
- säkerhet

Risken sprids genom koncernens olika produktionsanläggningar och därmed säkras koncernens tillgänglighet. Koncernen har en dokumenterad krisplan i händelse av störningar.

## JURIDISK RISK

Koncernen förebygger juridiska risker bland annat genom att samarbeta med jurister i löpande affärsprocesser och vid tvister.

## STRATEGISK RISK

För att hantera strategisk risk, som ofta grundar sig i faktorer som är svåra att påverka, arbetar koncernen bland annat med omvärldsbevakning och en omfattande strategisk planering som involverar koncernens samtliga verksamheter, koncernledning och styrelser.

## POLITISK RISK

Koncernens verksamheter påverkas i hög utsträckning av politiska beslut inom energi- och miljöömrådet. De politiska besluten kan vara på lokal nivå, nationell nivå eller EU-nivå. Anpassning till politiska beslut påverkar ofta kostnader och riskerar göra det svårt att planera långsiktigt. En stor politisk osäkerhet är de beslut som kan bli en konsekvens av säkerhetsläget i omvärlden. Även andra politiska beslut kopplat till lagar och regleringar utgör en politisk risk. Det innebär att avgifter eller subventionssystem snabbt kan ändra förutsättningarna för genomförda och planerade investeringar där planerad drift kan vara 30–40 år. För att bevaka koncernens intressen bedriver koncernen omvärldsbevakning, samt ingår och deltar nationella och internationella branschorganisationer.

## MILJÖRISK

De allvarligaste miljöriskerna som kan inträffa inom koncernens verksamhet handlar om oplanerade utsläpp till luft, mark och vatten till följd av olycka, läckage eller annan yttre händelse, exempelvis brand eller sabotage. En annan miljörisk är negativ påverkan på biotoper och arter på grund av koncernens vattenkraftverk. Skyfall, översvämning, jordskred, storm, torka och islast som sker till följd av klimatförändringar kan orsaka störningar och oförutsedda händelser i leveranserna av el, värme,

kyla, vatten, bredband, biogas samt hämtning av avfall. Även omställningsrisker såsom politiska beslut, lagstiftning och styrmedel är prioriterade av koncernen. Riskerna hanteras bland annat med hjälp av påverkansarbete, koncernens krisorganisation, beredskapsplaner, övningar, rutiner för krishantering samt genomförande av sårbarhetsanalyser utifrån olika klimatscenarier. Investeringar i återställningsprojekt, som exempelvis faunapassagen i Laxberg, mildrar påverkan på den biologiska mångfalden.

# Personal

Engagerade och motiverade medarbetare är en förutsättning för att koncernen ska nå sina långsiktiga mål. Under året rapporterades en allvarlig arbetsolycka (5) och två allvarliga tillbud (1) till Arbetsmiljöverket. Den totala sjukfrånvaron uppgick under året till 3,2 procent (2,9). Medelantalet anställda var 999 personer (1 026).

# Miljö

Inom koncernen finns 26 tillståndspliktiga (26) och 34 anmälningspliktiga (33) verksamheter enligt miljöbalkens 9 respektive 11 kapitel. Dessa verksamheter utgörs framförallt av avfallshantering samt el- och värmeproduktion.

Under året har samtliga verksamheter verkat i enlighet med gällande tillstånd och mött uppsatta krav. Eventuella enskilda avvikelser anmäls omedelbart till berörd myndighet samt utreds och hanteras i enlighet med rutinerna för avvikelserapportering. Inga böter och sanktionsavgifter har under året delats ut från våra tillsynsmyndigheter. Händelserna berörde varken vår leveranssäkerhet, den personliga säkerheten eller utsläpp till luft, mark eller vatten.

## Flerårsöversikt

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	8 252	8 289	9 538	10 432	6 302
Rörelseresultat	859	667	1 127	1 017	796
Resultat efter finansiella poster	802	611	1 128	1 000	764
Balansomslutning	15 723	15 303	14 609	17 209	13 600
Eget kapital	8 206	7 761	7 448	6 840	6 278
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 995	1 255	-386	3 430	1 673
Soliditet, %	52	51	51	40	46
Avkastning på eget kapital, %	10	9	16	15	13
Avkastning på totalt kapital, %	6	5	7	7	6
Antal anställda, st	999	1 026	987	935	978
<b>Moderföretaget</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nettoomsättning	3 583	3 045	3 263	3 153	2 674
Rörelseresultat	476	405	642	629	651
Resultat efter finansiella poster	499	329	649	718	626
Balansomslutning	12 283	10 474	10 021	9 922	9 189
Eget kapital	2 037	1 947	1 910	1 556	1 386
Soliditet, %	52	46	47	44	46
Antal anställda, st	758	725	683	641	658

## Förändring i eget kapital

Koncernen	Hänförligt till ägare för moderföretaget				Minoritets-intresse	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Summa		
Belopp vid årets ingång	434	116	6 999	<b>7 549</b>	212	<b>7 761</b>
Aktieägartillskott			73	<b>73</b>		<b>73</b>
Utdelning				<b>0</b>		<b>0</b>
Övrigt				<b>0</b>		<b>0</b>
Årets resultat			326	<b>326</b>	46	<b>372</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>434</b>	<b>116</b>	<b>7 398</b>	<b>7 948</b>	<b>258</b>	<b>8 206</b>
<b>Moderföretaget</b>	<b>Aktie-kapital</b>	<b>Uppskrivningsfond</b>	<b>Reserv-fond</b>	<b>Överkurs-fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Summa eget kapital</b>
Belopp vid årets ingång	434	2	40	116	1 355	<b>1 947</b>
Fusionsresultat					-13	<b>-13</b>
Avskrivning uppskrivet belopp		-2			2	<b>0</b>
Aktieägartillskott					73	<b>73</b>
Årets resultat					30	<b>30</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>434</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>116</b>	<b>1 447</b>	<b>2 037</b>

## Förväntad framtida utveckling

Tekniska verken fortsätter att driva utvecklingen av ett framtidssäkrat och hållbart samhälle, tillsammans med ägare, kunder, medarbetare och samarbetspartners. Koncernen verkar inom olika branscher som är i kraftig förändring, inte minst kännetecknas det framtida energisystemet av osäkerheter.

De yttre förutsättningarna har blivit utmanande. Ett förändrat klimat, ett förhöjt säkerhetsläge i Sverige och i världen samt ökade krav från kunder, ägare och myndigheter bidrar till komplexiteten. Fokus på energisäkerhet och resiliens är ännu viktigare än tidigare och ett robust system med ökad produktion av förnybar el och värme är avgörande för att bibehålla en trygg och hållbar leveranssäkerhet. Osäkerhet kring politiska beslut och förändrade lagkrav, både på Sverige- och EU-nivå, kan komma att påverka flera av koncernens verksamheter. Den volatila elmarknaden medför att de föränderliga elpriserna kommer att bestå, vilket i sin tur kräver optimering, beaktande av strategier och balansering av de risker som uppstår. Effektstyrning, laddning, lagring och flexibilitet är därmed fortsatt centralt för koncernens verksamhet och resultat.

Den cirkulära ekonomin är grundläggande för såväl miljön som klimatomställningen och ett viktigt verktyg för ett resurssmart samhälle. Reformarbete pågår inom EU, som bland annat syftar till att främja ett högre utbud av högkvalitativa återvinningsmaterial, samt stimulera efterfrågan på sekundära material och cirkulära produkter, samtidigt som råvarukostnaderna sänks.

Smarta och användarvänliga gränssnitt som inkluderar AI, säkerhet och personlig integritet ger kunderna bättre kontroll över sin resursanvändning, samtidigt som skräddarsydda lösningar stärker både kundnöjdhet och marknadstillväxt. Digitala lösningar är en självklarhet och för ökad kundnöjdhet krävs individanpassning, transparens och tydlig kommunikation.

Koncernens affärer ser olika ut men de sker i samspel och som komplement till varandra, vilket ger en god ekonomisk grund och möjliggör avkastning enligt ägardirektiven. De finansiella förutsättningarna har och kommer förändras framöver, bland annat som en konsekvens av ökad andel förnybar produktion som påverkar elpriserna. Ökade kostnader för insatsvaror samt behov av ökade bränslelager är också faktorer som utmanar.

Tekniska verken ska fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare och ligga i framkant i omställningen. Nya arbetsområden, tekniker och förändrade krav på kompetenser kommer i allt snabbare takt; inom maskininlärning, AI och digitalisering men även inom nya värdekedjor i energisystemet, till exempel koldioxidinfångning (CCS/CCU) samt vätgas. Kompetensförsörjning är därmed en strategiskt viktig fråga.

Bolagets nya koncernstruktur, som infördes den 1 januari 2025, skapar goda förutsättningar för skalbarhet, samordning och långsiktig lönsamhet.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

## Resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står vinstmedel på sammanlagt 1 563 492 813,34 kr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Balanseras i ny räkning 1 563 492 813,34 kr

Summa 1 563 492 813,34 kr

Styrelsen har föreslagit så kallat utdelningsbetingat koncernbidrag om 240,5 mnkr, vilket reducerat de disponibla vinstmedlen.

Med anledning av förslaget får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen.

Styrelsen finner att vi har full täckning för företagets bundna egna kapital efter föreslagen utdelning. Enligt styrelsens bedömning kommer företagets och koncernens egna kapital efter föreslagen utdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till vilken typ av verksamheter Tekniska verken har, samt deras omfattning och risker. Styrelsen har bland annat tagit hänsyn till företagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläget i sin bedömning.

Styrelsen bedömer också att företagets och koncernens soliditet även efter den föreslagna utdelningen är god i förhållande till den bransch som koncernen är verksam inom. Utdelningen kommer inte att påverka företaget och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Styrelsen bedömer att företagets och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar i likviditeten som oväntade händelser.

Styrelsen anser att företaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Föreslagen utdelning kommer inte att påverka företagets och koncernens förmåga negativt när det gäller att göra ytterligare affärs-mässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Styrelsen försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med redovisningsregelverket K3 och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed samt ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

04  
Finansiella rapporter

# Resultaträkning

mnkr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2025	2024	2025	2024
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>					
Nettoomsättning	3	8 252	8 289	3 583	3 045
Aktiverat arbete för egen räkning		163	162	65	43
Övriga rörelseintäkter	4	165	229	341	336
		<b>8 580</b>	<b>8 680</b>	<b>3 989</b>	<b>3 424</b>
Andel intresseföretags resultat		-	-46		
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Råvaror och andra direkta kostnader		-1 202	-1 138	-1 053	-929
Handelsvaror		-3 473	-3 675	-	-
Övriga externa kostnader	5, 6	-1 264	-1 183	-1 063	-887
Personalkostnader	7	-968	-948	-734	-672
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-798	-964	-648	-519
Övriga rörelsekostnader		-16	-59	-15	-12
		<b>-7 721</b>	<b>-7 967</b>	<b>-3 513</b>	<b>-3 019</b>
<b>Rörelseresultat</b>					
		<b>859</b>	<b>667</b>	<b>476</b>	<b>405</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultat från andelar i koncernföretag	8	-	-	60	-
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	9	-	-	1	-59
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	10	-1	2	18	43
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	23	26	7	-2
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-79	-84	-63	-58
		<b>-57</b>	<b>-56</b>	<b>23</b>	<b>-76</b>

mnkr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2025	2024	2025	2024
<b>Resultat efter finansiella poster</b>					
		<b>802</b>	<b>611</b>	<b>499</b>	<b>329</b>
Bokslutsdispositioner	13	-333	-337	-474	-400
<b>Resultat före skatt</b>					
		<b>469</b>	<b>274</b>	<b>25</b>	<b>-71</b>
Skatt på årets resultat	14	-97	-69	5	-
<b>Årets resultat</b>					
		<b>372</b>	<b>205</b>	<b>30</b>	<b>-71</b>
Varav hänförligt till					
Moderföretagets aktieägare		326	243		
Minoritetsintresse		46	-38		

# Balansräkning

mnkr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>					
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	15	154	180	149	171
Fallrätter, ledningsrätter och andra nyttjanderätter	16	16	16	-	-
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	17	-	1	-	-
		<b>170</b>	<b>197</b>	<b>149</b>	<b>171</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
Byggnader och mark	18	1 295	1 136	1 125	959
Maskiner och andra tekniska anläggningar	19	9 965	9 114	7 118	4 349
Inventarier, verktyg och installationer	20	177	171	156	147
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	21	1 178	1 449	769	988
		<b>12 615</b>	<b>11 870</b>	<b>9 168</b>	<b>6 443</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Andelar i koncernföretag	22			454	666
Fordringar hos koncernföretag	23	-	-	888	1 640
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	24	42	42	30	16
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	25	39	39	39	-
Ägarintressen i övriga företag	26	50	54	29	32
Uppskjuten skattefordran	27	-	-	11	7
Andra långfristiga fordringar	28	5	4	5	4
		<b>136</b>	<b>139</b>	<b>1 456</b>	<b>2 365</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>12 921</b>	<b>12 206</b>	<b>10 773</b>	<b>8 979</b>

mnkr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>Omsättningstillgångar</b>					
<b>Varulager mm</b>					
Råvaror och förnödenheter		221	309	209	285
Färdiga varor och handelsvaror		5	2	3	1
		<b>226</b>	<b>311</b>	<b>212</b>	<b>286</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Kundfordringar		817	802	377	294
Fordringar hos koncernföretag		-	-	50	156
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		-	7	-	7
Elcertifikat, utsläppsrätter, ursprungsgarantier etc		262	269	261	270
Aktuell skattefordran		58	61	60	63
Övriga fordringar	29	171	203	141	78
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30	898	1 184	401	325
		<b>2 206</b>	<b>2 526</b>	<b>1 290</b>	<b>1 193</b>
<b>Kassa och bank</b>		394	260	8	16
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 826</b>	<b>3 097</b>	<b>1 510</b>	<b>1 495</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>15 747</b>	<b>15 303</b>	<b>12 283</b>	<b>10 474</b>

mnkr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	31	434	434	434	434
Uppskrivningsfond				-	2
Reservfond				40	40
				<b>474</b>	<b>476</b>
Fritt eget kapital					
Överkursfond				116	116
Balanserat resultat				1 417	1 426
Årets resultat				30	-71
				<b>1 563</b>	<b>1 471</b>
Övrigt tillskjutet kapital		116	116		
Annat eget kapital inkl. årets resultat	32	7 398	6 999		
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>7 948</b>	<b>7 549</b>		
Minoritetsintresse		258	212		
		<b>8 206</b>	<b>7 761</b>	<b>2 037</b>	<b>1 947</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	33			<b>5 434</b>	<b>3 590</b>
<b>Avsättningar</b>					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		9	12	5	5
Uppskjuten skatteskuld	34	1 542	1 452	-	-
Övriga avsättningar	35	114	115	111	112
		<b>1 665</b>	<b>1 579</b>	<b>116</b>	<b>117</b>

mnkr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>					
Övriga skulder till kreditinstitut		280	359	110	154
Övriga skulder	37	1 293	1 630	1 242	1 624
		<b>1 573</b>	<b>1 989</b>	<b>1 352</b>	<b>1 778</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Checkräkningskredit	38	-	1	-	-
Övriga skulder till kreditinstitut		119	154	44	44
Förskott från kunder		16	10	-	-
Leverantörsskulder		472	351	312	241
Skulder till koncernföretag		260	228	414	442
Övriga skulder	39	2 174	1 882	1 749	1 522
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	40	1 262	1 348	825	793
		<b>4 303</b>	<b>3 974</b>	<b>3 344</b>	<b>3 042</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>15 747</b>	<b>15 303</b>	<b>12 283</b>	<b>10 474</b>

# Kassaflödesanalys

mnkr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2025	2024	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat		859	667	476	405
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
- Avskrivningar		808	790	611	491
- Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	41	11	176	61	-19
		<b>1678</b>	<b>1633</b>	<b>1148</b>	<b>877</b>
Erhållen ränta		26	31	28	46
Erhållna utdelningar		1	1	62	1
Erlagd ränta		-78	-80	-62	-54
Betald inkomstskatt		-4	-2	-3	1
<b>Nettokassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1623</b>	<b>1583</b>	<b>1173</b>	<b>871</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>					
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		85	-93	84	-89
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		315	-88	203	-141
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		-76	-147	-88	174
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1947</b>	<b>1255</b>	<b>1372</b>	<b>815</b>

mnkr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2025	2024	2025	2024
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av aktier i dotterföretag		-	-20	-	-
Förvärv av rörelse/inkrån		-	-	36	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2	-15	-2	-11
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 458	-1 632	-963	-1 104
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1	5	1	2
Förvärv av övriga finansiella tillgångar		-	-32	-1	-21
Avyttring av övriga finansiella tillgångar		-	-	64	127
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 459</b>	<b>-1 694</b>	<b>-865</b>	<b>-1 007</b>
<b>Operativt kassaflöde</b>					
		<b>488</b>	<b>-439</b>	<b>507</b>	<b>-192</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Upptagna lån		-	398	-	208
Amortering av skuld		-354	-	-454	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-354</b>	<b>398</b>	<b>-454</b>	<b>208</b>
<b>Årets kassaflöde</b>					
		<b>134</b>	<b>-41</b>	<b>53</b>	<b>16</b>
Likvida medel vid årets början		260	301	32	16
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	42	<b>394</b>	<b>260</b>	<b>85</b>	<b>32</b>

# Noter



# Not 1

## Redovisnings- och värderingsprinciper

Belopp i mnkr om inte annat anges.

Års- och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa nedan under rubriken Redovisningsprinciper - undantagsregler i juridisk person.

## Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar verksamheten i moderföretaget och samtliga dotterföretag fram till och med 31 december respektive räkenskapsår. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet fastställs anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen samt det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser. Uppskjuten skatt beaktas vid skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde på alla poster utom goodwill. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser utgör goodwill eller, om beloppet är negativt, negativ goodwill. Värdet

av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet. Minoritetsintressen värderas med utgångspunkt från anskaffningsvärdet för aktierna.

Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och till och med avyttringstidpunkten.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Belopp som redovisas för dotterföretag justeras där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

## INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag är de företag där koncernen innehar ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom att koncernen äger mellan 20 % och 50 % av röstetalen.

Vid förvärv av intresseföretag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterföretag.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls till dess att det upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad inom rörelseresultatet. Detta belopp justerar koncernens redovisade värde på andelarna i intresseföretaget.

## GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

Gemensamt styrda företag är en typ av joint venture och är redovisningsmässigt de verksamheter där koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. I det fall koncernen äger andelar i ett sådant gemensamt styrt företag konsolideras detta enligt klyvningsmetoden varigenom koncernen rad för rad redovisar sin andel av dess tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

## TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS VID KONSOLIDERING

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

Vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster men betraktas som en nedskrivningsindikation.

## Resultaträkning

### INTÄKTSREDOVISNING

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, det vill säga produktion, försäljning och distribution av el, värme och kyla, försäljning av gas, elhandel, bredband, anslutningsavgifter, avfallshantering samt andra intäkter såsom entreprenadavtal och uthyrning.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i koncernens intäkter. I de fall varor och tjänster byts mot likartade varor och tjänster redovisas ingen intäkt.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, det vill säga med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

### FÖRSÄLJNING OCH DISTRIBUTION AV ENERGI

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

### ANSLUTNINGSAVGIFTER EXKLUSIVE VA-VERKSAMHET

Avgifter för anslutning till nät för el, värme, bredband eller kyla intäktsredovisas vid tidpunkten för anslutningen till den del som inte avser att täcka framtida åtaganden. Eventuella avgiftsdelar som avser framtida åtaganden intäktsredovisas i den takt som åtagandet minskar enligt avtalet med kunden.

## VATTEN- OCH AVLOPPSVERKSAMHET

Vatten- och avloppsverksamheten (va-verksamheten) prissätts genom beslut av va-huvudmannen. Prissättning sker enligt Lag om allmänna vattentjänster enligt en självkostnadsmodell som innebär att om va-huvudmannen beslutat en för hög taxa uppkommer en återbetalningsskyldighet till kunderna som regleras enligt lagen.

Anslutningsavgifter för va, även benämnd anläggningsavgift, intäktsredovisas i enlighet med va-lagens bestämmelser enligt följande:

De faktiska kostnaderna i samband med anslutningen är ringa i förhållande till anläggningens totala anskaffningsvärde varför intäkterna i sin helhet fördelas över anläggningens vägda nyttjandeperiod.

### TJÄNSTE- OCH ENTREPRENADUPPDRAG

Tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas enligt principen om successiv vinstavräkning, det vill säga att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom en jämförelse mellan beräknade och faktiska utgifter på balansdagen.

Befarade förluster redovisas omedelbart.

### ELCERTIFIKAT

Intäkter av elcertifikat som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas i den månad som produktion sker. Elcertifikat värderas till elcertifikatets verkliga värde för produktionsmånaden och ingår i posten Nettoomsättning.

### UTSLÄPPSRÄTTER

Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten.

### HANDELSVAROR

Intäktsredovisning av handelsvaror görs vid leverans till kund och efter kundens accept.

## HYRESINTÄKTER

Koncernen erhåller hyresintäkter från operationella leasingavtal rörande koncernens förvaltningsfastigheter. Hyresintäkterna intäktsredovisas linjärt över leasingperioden. Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal kvarstår i koncernen såsom materiella anläggningstillgångar eftersom rättigheter och skyldigheter kvarstår hos koncernen. Dessa tillgångar värderas på samma sätt som övriga materiella anläggningstillgångar.

## PORTFÖLJFÖRVALTNING

Koncernen bedriver aktiv handel med elderivat. Denna redovisas i resultaträkningen i takt med att affärer avslutas.

## FÖRSÄKRINGSERSÄTTNINGAR

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

## RÄNTEINTÄKTER

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

## ROYALTYINTÄKTER

Royaltyintäkter redovisas när det är sannolikt att de ekonomiska förmåner som är förknippade med avtalet kommer att tillfalla koncernen och att dessa kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Periodisering görs i enlighet med avtalets ekonomiska innebörd.

## ERHÅLLNA UTDELNINGAR

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

## OFFENTLIGA BIDRAG

Offentliga bidrag intäktsredovisas när koncernen har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget och det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas. Bidrag som koncernen erhållit men där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas som skuld.

Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggnings-tillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

## Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägande i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Övriga leasingavtal är operationella leasingavtal. Klassificering av leasingavtal görs vid leasingavtalets ingående.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernredovisningen som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas vid första redovisningstillfället till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Leasade tillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Förpliktelsen enligt finansiella leasingavtal redovisas som lång- respektive kortfristig skuld. Betalningar av minimileaseavgifter redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Minimileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal fördelas mellan leasingkostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje räkenskapsår belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive räkenskapsår redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de uppkommer.

Minimileaseavgifter enligt operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal kvarstår i koncernen som materiella anläggningstillgångar eftersom rättigheter och skyldigheter enligt leasingavtalen kvarstår hos koncernen. Dessa tillgångar värderas på samma sätt som övriga materiella anläggningstillgångar.

## Ersättningar till anställda

### KORTFRISTIGA ERSÄTTNINGAR

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bonus, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång.

Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

### AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Avgiftsbestämda pensionsplaner är planer för ersättningar efter avslutad anställning enligt vilka fastställda avgifter betalas till en separat juridisk enhet. Någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter finns inte i de fall den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till de anställda. Avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser.

## FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Förmånsbestämda pensionsplaner är andra planer än avgiftsbestämda pensionsplaner.

Koncernens förmånsbestämda planer som regleras genom betalning av pensionspremier redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner och kostnadsförs därmed i den period där den relevanta tjänsten utförs.

Koncernen har även förmånsbestämda planer i egen regi hos försäkringsbolag och värderar därmed dessa i enlighet med de erhållna uppgifterna. Förpliktelsen värderas till det belopp som försäkringsbolagen beräknar årligen.

## ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

En avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om koncernen är förpliktad att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställde får utan arbetsplikt, med tillägg för sociala avgifter.

## Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter.

## Avskrivningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde. Rättigheter som är baserade på avtal skrivs av över avtalstiden.

Mark och fallrättigheter har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

### Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen	Moderföretaget
Koncessioner och licenser	5-10 år	5-10 år
Ledningsrätter och andra nyttjanderätter	15-25 år	15 år
Goodwill	8-10 år	10 år

### Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen	Moderföretaget
Byggnader	20-100 år	20-100 år
Markanläggningar	20 år	20 år
Förbättringsutgift på annans fastighet	5-30 år	5-30 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2-50 år	2-50 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-20 år	3-20 år

Goodwill är främst kopplad till förvärvade verksamheters kundstock. Normalt kvarstår huvuddelen av kundstocken i mer än 5 år vilket motiverar bedömningen av en längre nyttjandeperiod och därmed avskrivningstid längre än 5 år. För goodwill avseende elhandelsverksamhet används 8 års avskrivningstid och för fjärrvärmeverksamhet används 10 års avskrivningstid.

## Nedskrivningar

### NEDSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

#### Allmänna principer

Per balansdagen bedöms huruvida det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Immateriella anläggningstillgångar som inte är färdigställda ska nedskrivningsprövas årligen.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Nedskrivningar av tillgångar i en kassagenererande enhet fördelas i första hand på goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

#### Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. Beräkningen görs per tillgång eller kassagenererande enhet.

#### Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av andra immateriella och materiella anläggningstillgångar än goodwill återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

#### Va-verksamheten

Materiella anläggningstillgångar inom den del av va-verksamheten som lyder under lagen av allmänna vattentjänster nedskrivningsprövas inte. Eventuella underskott inom va-verksamheten har va-huvudmännen rätt att få täckning för av va-kollektivet samtidigt som överskott inte är möjliga eftersom verksamheten ska tillämpa självkostnadsprincipen.

### NEDSKRIVNING AV FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

#### Allmänna principer

Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde, se ovan.

#### Återföring av nedskrivning

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

## Balansräkning

### IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

#### Utvecklingsutgifter

Samtliga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

#### Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv eller ett inköpsförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

#### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar inkluderar koncessioner, patent och liknande rättigheter. Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

#### Borttagande från balansräkningen

Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade

värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

#### Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Låneutgifter inräknas inte i anskaffningsvärdet. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

Anskaffningsvärdet för anläggningstillgångar med krav på återställande inkluderar en beräknad avsättning för återställande av hyrd mark samt nedmontering och bortforsling. Aktiverat belopp utgörs av nuvärdet av den uppskattade utgiften för återställande, nedmontering och bortforsling. Motsvarande belopp redovisas som avsättning.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

## Förvaltningsfastigheter

I materiella anläggningstillgångar ingår även koncernens förvaltningsfastigheter. Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehåses i syfte att erhålla hyresintäkter, värdestegring eller en kombination av dessa. Förvaltningsfastigheter redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för av- och nedskrivningar.

## Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier värderas till verkligt värde vid produktionstillfället (elcertifikat och ursprungsgarantier) eller tilldelning (utsläppsrätter). Dessa tillgångar utgör immateriella rättigheter och är att jämföras med betalningsmedel eftersom de som huvudregel ska användas för att reglera den skuld som uppkommer genom förbrukning eller försäljning.

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier som utgör kortfristiga innehav och värderas enligt lägsta värdets princip. Långfristiga innehav redovisas under rubriken Immateriella anläggningstillgångar och värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

## Finansiella instrument

### ALLMÄNNA PRINCIPER

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En

finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

### KUNDFORDRINGAR OCH LIKNANDE FORDRINGAR

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar och liknande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Med upplupet anskaffningsvärde menas det värde som framkommer när instrumentets förväntade kassaflöde diskonteras med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Kundfordringar värderas därmed till det värde som beräknas inflyta, det vill säga med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

### FINANSIELLA SKULDER

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga det förväntade kassaflödet diskonterat med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

### DERIVATINSTRUMENT

Koncernen använder olika typer av derivatinstrument (terminer, optioner och swappar) för att säkra olika finansiella risker och då framförallt valutarisker, råvaruprisrisker och ränterisker. Här ingår inte energiderivat som förväntas regleras med leverans av el och annan energi.

Derivatinstrument värderas enligt lägsta värdets princip. Derivatinstrument med negativt värde värderas till det belopp som för koncernen är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen.

## Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

## Energiderivat

Alla köp av energiderivat som görs i prissäkrings-syfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund redovisas i samband med att kontraktet går i leverans och påverkar därmed enbart inköpspriset på den volym energi som säkrats. Dessa energiderivat utgör således finansiella instrument.

## Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i posterna Övriga rörelseintäkter och Övriga rörelsekostnader. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas under rubriken Resultat från finansiella poster.

När en fordran eller skuld har terminssäkrats och denna säkring uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas fordran eller skulden till terminskursen vid säkringstillfället, se Säkringsredovisning nedan.

## Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

## AKTUELL SKATT

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

## UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, det vill säga skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Koncernen redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller gemensamt styrda företag eftersom koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är uppenbart att de temporära skillnaderna inte kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

## Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte beaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Förändringar i avsättningen för återställande, nedmontering och bortforsling som beror på förändringar av den uppskattade utgiften avseende utflöde av resurser eller diskonteringsräntan förändrar tillgångens anskaffningsvärde. Periodisk förändring av nuvärdet redovisas som en räntekostnad.

Avsättning för avbrottsättning görs i den period som avbrottet skett under förutsättning att avbrottet ger upphov till en förpliktelse och avsättningens storlek kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Gottgörelse från försäkringsföretag redovisas som tillgång.

Avsättning för deponi beräknas genom att beräknad utgift för sluttäckning och underhåll nuvärdesberäknas och fördelas linjärt över återstående nyttjandeperiod för deponin, det vill säga tiden fram till sluttäckning görs.

Avsättning sker även för förlustkontrakt, det vill säga när oundvikliga utgifter för att uppfylla koncernens förpliktelser överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna.

## Skulder

### SKULDER FÖR ÖVERUTTAG FRÅN VA-VERKSAMHETEN

Koncernens verksamhet inom va-verksamheten lyder under lagen om allmänna vattentjänster. Verksamheten ska enligt lagen tillämpa självkostnadsprinciper vilket innebär att intäkter maximalt får redovisas motsvarande för verksamheten nödvändiga kostnader (se Intäkter ovan). Om kunderna under räkenskapsåret fakturerats mer än de nödvändiga kostnaderna uppstår ett "överuttag". Ett överuttag kan nyttjas för täckande av högst tre år gamla underuttag, fonderas för framtida nyinvesteringar eller återbetalas till kunderna inom tre år. Den i va-särredovisningen redovisade investeringsfonden och ackumulerade skulden för övrigt överuttag är legalt att betrakta som skulder till kundkollektivet vilket medför att de även ska redovisas i koncernen. Investeringsfonden ingår i posten Övriga långfristiga skulder medan ackumulerade övriga överuttag redovisas som en övrig kortfristig skuld.

### SKULDER FÖR ELCERTIFIKAT, UTSLÄPPSRÄTTER OCH URSPRUNGSGARANTIER

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier uppkommer i takt med försäljning (elcertifikat och ursprungsgarantier) och utsläpp (utsläppsrätter). Skulden värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Här tas även hänsyn till avtal om framtida leverans av rättigheter och möjligheten till reglering av elcertifikat genom betalning av kvotpliktsavgift.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier redovisas som en kortfristig skuld.

## Övrigt

### EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Som eventualförpliktelse redovisas

- en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

### EVENTUALTILLGÅNGAR

En eventualtillgång är en möjlig tillgång till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir.

### SÄKRINGSREDOVISNING

Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkringssamband. För att säkringsredovisning ska kunna tillämpas krävs att det finns en entydig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Det krävs också att säkringen effektivt skyddar den risk som är avsedd att säkras, att effektiviteten löpande kan visas vara tillräckligt hög genom effektivitetsmätningar och att säkringsdokumentation har upprättats. Bedömningen om huruvida säkringsredovisning ska tillämpas görs vid ingången av säkringsrelationen. Redovisning av värdeförändringen beror på vilken typ av säkring som ingåtts. Förluster hänförliga till den säkrade risken redovisas inte så länge som säkringsförhållandet består.

Säkringsredovisningen upphör när säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in samt när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

### Kassaflödessäkringar

Kassaflödessäkringar används huvudsakligen i följande situationer:

- När råvarutermener används för säkring av råvaruprisrisk i framtida inköp och försäljning.
- När valutatermener används för säkring av valutatarisk i framtida inköp och försäljning i utländsk valuta.
- När ränteswappar används för att ersätta upplåning till rörlig ränta med fast ränta.

Så länge som säkringsrelationen är effektiv sker ingen redovisning av derivatinstrumentet. Värdeförändringarna på terminerna redovisas i samma period som det prognosticerade flödet uppstår. Ineffektiv del redovisas löpande i den mån det utgör ett förlustkontrakt.

### Säkringar av verkligt värde

Säkringar av verkligt värde tillämpas huvudsakligen för kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta samt lån i utländsk valuta men också genom ränteswappar för säkring av ränterisk från rörlig till fast ränta.

Den säkrade posten värderas till terminskurs.

Samtliga säkrade poster värderas till säkrad kurs så länge som kraven för säkringsredovisning är uppfyllda.

### LIKVIDA MEDEL

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader. Den del av företags likvida medel som utgörs av tillgodohavanden i Linköpings kommuns koncernkonto i Nordea och Swedbank redovisas i balansräkningen som en övrig kortfristig fordran.

## Redovisningsprinciper - undantagsregler i juridisk person

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande.

Anskaffningsvärdet inkluderar inte, till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning, beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande av mark.

### LEASING

Samtliga leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

### LÅNEUTGIFTER

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänför sig till.

### AKTIEÄGARTILLSKOTT

Moderföretaget redovisar lämnade och återbetalda aktieägartillskott till och från dotterföretag som en ökning respektive minskning av värdet på andelarna i dotterföretaget.

### KONCERNBIDRAG

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### UTDELNINGAR FRÅN DOTTERFÖRETAG

Utdelningar från dotterföretag intäktsredovisas när moderföretagets rätt till utdelning bedöms som säker och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG, GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG OCH ÖVRIGA FÖRETAG SOM DET FINNS ÄGARINTRESSE I

I moderföretaget redovisas innehaven till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från intresseföretag och joint ventures redovisas som intäkt.

### GEMENSAMT BEDRIVEN VERKSAMHET

Moderföretagets andel i gemensamt bedriven verksamhet redovisas enligt klyvningsmetoden.

### ANDELAR I HANDELSBOLAG

Redovisat värde på andelar i kommanditbolag och andra handelsbolag förändras årligen med moderföretagets andel av handelsbolagets resultat/skattepliktiga resultat.

### UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver.

### AVSÄTTNING FÖR ÅTERSTÄLLANDE, NEDMONTERING OCH BORTFORSLING

Till följd av skatterätten byggs avsättningen för återställande av mark upp över tillgångens nyttjandeperiod. Därmed ingår inte heller dessa i anskaffningsvärdet för materiell anläggningstillgång.

## Not 2

### Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

### UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR SES ÖVER ÅRLIGEN.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

### EFFEKTER AV ELNÄTSREGLERINGEN

I koncernen finns elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. De avgifter som elnätsverksamheten tar ut av sina kunder ligger inom ramen för vad som är tillåtet. Framtida effekter av elnätsregleringen är ännu osäkra.

### PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

### INKOMSTSKATTER OCH UPPSKJUTNA SKATTER

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

## Not 3

### Nettoomsättning

Nettoomsättning per verksamhetsgren	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Avfall	343	326	343	326
Avfallsbehandlingstjänster	435	384	435	384
Belysning	94	78	–	–
Biogas	272	315	207	145
Bredband och IoT	261	263	261	–
Elhandel	4 099	4 466	–	–
Elnät	796	761	–	–
Fjärrkyla	69	61	69	61
Kraftvärme	2 103	1 953	1 935	1 795
Solkraft	6	5	6	5
Vatten och avlopp	361	335	361	335
Vattenkraft	150	244	137	213
Vindkraft	179	199	105	6
Övrigt	107	29	11	18
Avgår internt	-1 023	-1 130	-287	-243
<b>Nettoomsättning</b>	<b>8 252</b>	<b>8 289</b>	<b>3 583</b>	<b>3 045</b>

## Not 4

### Övriga rörelseintäkter

#### OPERATIONELL LEASING

Koncernen hyr ut fastigheter enligt avtal om operationell leasing. Intäktsförda leasingavgifter under året uppgår till 16 (14), varav moderföretaget uppgår till 29 (34) där huvuddelen av uthyrningen sker till dotterföretag.

Framtida minimileaseavgifter uppgår till:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Inom 1 år	10	5	17	13
1-5 år	–	–	–	–
Senare än 5 år	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>17</b>	<b>13</b>

## Not 5

### Operationell leasing

Koncernen leasar framförallt fordon enligt avtal om operationell leasing. Kostnadsförda leasingavgifter under året uppgår till 35 (35), varav moderföretaget uppgår till 20 (15).

Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Inom 1 år	24	23	12	11
1-5 år	42	26	20	13
Senare än 5 år	1	–	1	–
<b>Summa</b>	<b>67</b>	<b>49</b>	<b>33</b>	<b>24</b>

## Not 6

### Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB				
Revisionsuppdraget	2	2	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1	–	–
Lekmannarevision	0	0	0	0
<b>Totala ersättningar till revisorer</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

# Not 7

## Löner och ersättningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Löner och andra ersättningar</b>				
Styrelse och verkställande direktör	6	9	4	4
Övriga anställda	638	623	481	439
<b>Summa löner och andra ersättningar</b>	<b>644</b>	<b>632</b>	<b>485</b>	<b>443</b>
<b>Sociala kostnader</b>				
Pensionskostnader	89	92	71	68
Varav för styrelse och verkställande direktör	(2)	(3)	(1)	(1)
Övriga sociala kostnader	210	206	156	144
<b>Summa sociala kostnader</b>	<b>299</b>	<b>298</b>	<b>227</b>	<b>212</b>

Från moderföretaget utgick arvoden till styrelsen och ersättningar till vd, tillika koncernchef enligt nedan, belopp i tkr:		
Arvoden och ersättningar	2025	2024
Conny Udd, vd, koncernchef (fr.o.m. 1/5 2024)	3 264	2 094
Michael Fahlström vd, koncernchef (12/2 2024--30/4 2024)	0	589
Klas Gustafsson, vd, koncernchef (1/10 2023--31/1 2024)	0	184
Maria Almesåker, styrelsen ordförande	417	403
Pucar Predrag, styrelsens vice ordförande	253	83
Eva Joelsson, ledamot	41	41
Magnus Landberg, ledamot	48	57
Torsten Svärdröm, ledamot	40	41
Johan Löfstrand, ledamot	41	38
Tommy Ählström, ledamot	44	38
William Jonsson, ledamot	37	36
Åsa-Britt Karlsson, ledamot	44	43
Fia Storkull, ledamot	54	52
Christer Ödjemark, ledamot	39	40
Tidigare styrelseledamöter	3	166
	<b>4 323</b>	<b>3 905</b>
Ersättningar till övriga ledande befattningshavare	10 646	14 648

Inget tantiem utgick till gruppen styrelse och vd. Ersättning utgick med 0 tkr (0) till Linköpings kommun för ordförandes uppdrag i styrelsen.

De förmåner som verkställande direktören har, förutom fast månadslön är: förmånsbil enligt företagets bilpolicy samt sjukvårdsförsäkring. Verkställande direktören har följande pensionsförsäkring:

- Pensionsavsättning motsvarande 30 % av grundlönen.
- Pensionsförsäkring som alla med ledande befattning inom koncernen omfattar där företaget avsätter 100 % av ett prisbasbelopp per år för de som är äldre än 50 år.

Verkställande direktören har 6 månaders uppsägningstid på den anställdes egen begäran och 12 månaders uppsägning på företagets begäran. Om uppsägning sker från arbetsgivarens sida och uppsägningen inte är föranledd av grovt avtalsbrott från verkställande direktörens sida äger denne rätt till maximalt 12 månader avgångsvederlag.

För år 2025 uppgick pensionskostnaden (exkl. särskild löneskatt) för verkställande direktören till 1 161 tkr (1 297 tkr). För moderbolagets styrelseledamöter finns inga pensionspremier.

<b>Medelantalet anställda</b>				
	<b>Koncernen</b>		<b>Moderföretaget</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Kvinnor	308	321	242	241
Män	691	705	516	484
<b>Totalt</b>	<b>999</b>	<b>1 026</b>	<b>758</b>	<b>725</b>
<b>Könsfördelning i styrelse och företagsledning (antal)</b>				
	<b>Moderföretaget</b>			
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Styrelse</b>				
Kvinnor			4	4
Män			7	7
<b>Totalt</b>			<b>11</b>	<b>11</b>
<b>Övriga ledande befattningshavare</b>				
Kvinnor			4	5
Män			6	8
<b>Totalt</b>			<b>10</b>	<b>13</b>

## Not 8

### Resultat från andelar i koncernföretag

	<b>Moderföretaget</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Utdelning	60	–
<b>Summa</b>	<b>60</b>	<b>0</b>

## Not 9

### Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	<b>Moderföretaget</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Utdelning	1	–
Nedskrivningar	–	-59
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>-59</b>

## Not 10

Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter från koncernföretag			19	43
Ränteintäkter från övriga företag	2	2	2	-
Utdelningar	1	1	1	1
Nedskrivningar	-4	-1	-4	-1
<b>Summa</b>	<b>-1</b>	<b>2</b>	<b>18</b>	<b>43</b>

## Not 11

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter från övriga företag	24	35	8	7
Nedskrivningar	-	-6	-	-6
Valutakursdifferenser på kortfristiga fordringar	-1	-3	-1	-3
<b>Summa</b>	<b>23</b>	<b>26</b>	<b>7</b>	<b>-2</b>

## Not 12

Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader till övriga företag	-79	-84	-63	-58
<b>Summa</b>	<b>-79</b>	<b>-84</b>	<b>-63</b>	<b>-58</b>

## Not 13

Bokslutsdispositioner

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Överavskrivningar			-255	-35
Erhållna koncernbidrag	-	-	113	125
Lämnade koncernbidrag	-333	-337	-332	-490
<b>Summa</b>	<b>-333</b>	<b>-337</b>	<b>-474</b>	<b>-400</b>

## Not 14

Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt	-7	-4	1	-
Uppskjuten skatt	-90	-65	4	-
<b>Summa</b>	<b>-97</b>	<b>-69</b>	<b>5</b>	<b>0</b>
Redovisat resultat före skatt	469	274	25	-71
Skatt enligt gällande skattesats (20,6 %)	-97	-56	-5	15
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:				
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-3	-4	-2	-15
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1	-9	12	-
Korrigerig från föregående år	2	-	-	-
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-97</b>	<b>-69</b>	<b>5</b>	<b>0</b>

## Not 15

### Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	246	217	228	198
Fusion			6	-
Inköp	2	10	2	9
Försäljningar/utrangeringar	-	-2	-	-
Omklassificeringar	-1	21	-	21
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>247</b>	<b>246</b>	<b>236</b>	<b>228</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-66	-42	-57	-34
Försäljningar/utrangeringar	-	2	-	-
Årets avskrivningar	-27	-26	-24	-23
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-93</b>	<b>-66</b>	<b>-87</b>	<b>-57</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>154</b>	<b>180</b>	<b>149</b>	<b>171</b>

## Not 16

### Fallrätter, ledningsrätter och andra nyttjanderätter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	29	28	3	3
Inköp	-	1	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>29</b>	<b>29</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-13	-13	-3	-3
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-13</b>	<b>-13</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 17

### Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1	19	-	19
Inköp	-	1	-	-
Omklassificeringar	-1	-19	-	-19
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Not 18

## Byggnader och mark

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 386	2 346	2 143	2 107
Fusion			5	–
Inköp	99	15	96	11
Försäljningar/utrangeringar	–	-3	–	-3
Omklassificeringar	127	28	127	28
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 612</b>	<b>2 386</b>	<b>2 371</b>	<b>2 143</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 240	-1 176	-1 174	-1 118
Fusion			-3	–
Försäljningar/utrangeringar	–	1	–	1
Årets avskrivningar	-67	-65	-59	-57
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 307</b>	<b>-1 240</b>	<b>-1 236</b>	<b>-1 174</b>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-10	-11	-10	-11
Försäljningar/utrangeringar	–	1	–	1
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-10</b>	<b>-10</b>	<b>-10</b>	<b>-10</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 295</b>	<b>1 136</b>	<b>1 125</b>	<b>959</b>
	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Förvaltningsfastigheter</b>				
Redovisat värde	217	213	217	213
Marknadsvärde	1 261	916	1 261	916

Marknadsvärderingarna har utförts av extern värderingsman i samband med fastställande av fastigheternas försäkringsvärde. Försäkringsvärdet används som marknadsvärde förutom i de fall fastigheterna avyttrats efter respektive balansdag då istället försäljningspriset används.

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 75 (12) i koncernen och 67 (4) i moderföretaget.

# Not 19

## Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	19 551	18 249	11 219	10 793
Fusion			2 904	–
Inköp	540	961	345	271
Försäljningar/utrangeringar	-308	-116	-134	-93
Omklassificeringar	989	457	752	248
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>20 772</b>	<b>19 551</b>	<b>15 086</b>	<b>11 219</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-9 795	-9 233	-6 794	-6 499
Fusion			-690	–
Försäljningar/utrangeringar	293	100	122	82
Omklassificeringar	–	-3	–	–
Årets avskrivningar	-671	-659	-494	-377
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-10 173</b>	<b>-9 795</b>	<b>-7 856</b>	<b>-6 794</b>
Ingående ackumulerade uppskrivningar	2	4	3	5
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-2	-2	-3	-2
<b>Utgående ackumulerade uppskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-644	-482	-79	-54
Försäljningar/utrangeringar	–	3	1	3
Omklassificeringar	–	3	–	–
Årets nedskrivningar	10	-168	-34	-28
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-634</b>	<b>-644</b>	<b>-112</b>	<b>-79</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>9 965</b>	<b>9 114</b>	<b>7 118</b>	<b>4 349</b>

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 281 (122) i koncernen och 241 (85) i moderföretaget.

Koncernen innehar finansiella leasingavtal avseende biobränslepanna vilket ingår i redovisat värde med 8 (10).

# Not 20

## Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	512	477	476	436
Fusion			5	-
Inköp	40	33	36	25
Försäljningar/utrangeringar	-6	-17	-3	-4
Omklassificeringar	4	19	3	19
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>550</b>	<b>512</b>	<b>517</b>	<b>476</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-341	-320	-329	-302
Fusion			-4	-
Försäljningar/utrangeringar	5	16	3	4
Årets avskrivningar	-37	-37	-31	-31
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-373</b>	<b>-341</b>	<b>-361</b>	<b>-329</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>177</b>	<b>171</b>	<b>156</b>	<b>147</b>

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 2 (2) i koncernen och 1 (1) i moderföretaget.

# Not 21

## Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 454	1 430	988	605
Fusion			115	-
Inköp	871	1 023	579	689
Försäljningar/utrangeringar	-27	-492	-28	-9
Omklassificeringar	-1 117	-507	-882	-297
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 181</b>	<b>1 454</b>	<b>772</b>	<b>988</b>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-5	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	5	-	-	-
Årets nedskrivningar	-3	-5	-3	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-3</b>	<b>-5</b>	<b>-3</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 178</b>	<b>1 449</b>	<b>769</b>	<b>988</b>

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 0 (0) i koncernen och 0 (0) i moderföretaget.

# Not 22

## Andelar i koncernföretag och gemensamt styrda företag

	Moderföretaget	
	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	666	711
Fusion	-212	-45
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>454</b>	<b>666</b>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-	-39
Återförda nedskrivningar	-	39
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>454</b>	<b>666</b>

Dotterföretag	Org nr	Säte	Andel, % Kapital (röster)	Antal Andelar	Redovisat värde	
					2025	2024
Bixia AB	556544-2638	Linköping	100,0 (100,0)	513 040	259	259
Utsikt Bredband AB	556808-1052	Linköping		-	-	157
Mjölby-Svartådalen Energi AB	556093-1593	Mjölby	50,9 (50,9)	21 959	110	110
Tekniska verken Linköping Nät AB	556483-4926	Linköping	100,0 (100,0)	500 000	64	64
Tekniska verken i Linköping Vind AB	556853-7038	Linköping		-	-	55
Svensk Biogas i Linköping AB	556034-8228	Linköping	100,0 (100,0)	160 000	21	21
Bixia Byggvind AB	556784-1208	Linköping	100,0 (100,0)	1 000	-	-
Värmlands Vind AB	559119-1381	Linköping	76,9 (76,9)	100	-	-
					<b>454</b>	<b>666</b>

# Not 23

## Fordringar hos koncernföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	1 640	1 620
Fusion	-	-	-812	-
Utlåning	-	-	60	980
Amortering	-	-	-	-960
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>888</b>	<b>1 640</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>888</b>	<b>1 640</b>

# Not 24

## Andelar i koncernföretag och gemensamt styrda företag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	42	71	140	122
Fusion	-	-	14	-
Aktieägartillskott	1	18	1	18
Försäljning	-	-	-116	-
Utdelning	-1	-1		
Resultatandel i intresseföretag	-	-46		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>42</b>	<b>42</b>	<b>39</b>	<b>140</b>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-124	-65
Fusion	-	-	-1	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-59
Försäljningar	-	-	116	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-9</b>	<b>-124</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>42</b>	<b>42</b>	<b>30</b>	<b>16</b>

I koncernens redovisning						
Intresseföretag	Org nr	Säte	Andel, % Kapital (röster)	Justerat EK 1) / Årets resultat 2)	Redovisat värde	
					2025	2024
Direkt ägda						
Utvecklingsklustret Energi AB	559139-0199	Linköping	25,0 (25,0)	16 / 0	16	16
Nodena AB	559275-9566	Örebro	25,0 (25,0)	1 / 0	1	1
Vökby Bredband AB	556650-3321	Boxholm	40,0 (40,0)	11 / 0	11	11
Hackeryd Vind AB	556853-2831	Mjölby	25,0 (25,0)	4 / -1	4	4
Bixia Gryningsvind AB	556779-5348	Linköping	20,0 (20,0)	10 / 0	10	10
Bobergs Vind AB	556892-8625	Linköping	33,0 (33,0)	0 / 0	0	0
Indirekt ägda						
Herrberga Vind AB	556815-6060	Mjölby	41,7 (41,7)	0 / 0	0	0
					<b>42</b>	<b>42</b>
I moderföretagets redovisning						
Intresseföretag	Org nr	Säte	Andel, % Kapital (röster)	Antal Andelar	Redovisat värde	
					2025	2024
Utvecklingsklustret Energi AB	559139-0199	Linköping	25,0 (20,0)	100	16	16
Nodena AB	559275-9566	Örebro	25,0 (25,0)	250	1	-
Vökby Bredband AB	556650-3321	Boxholm	40,0 (40,0)	4 800	8	-
Hackeryd Vind AB	556853-2831	Mjölby	25,0 (25,0)	12 500	0	0
Bixia Gryningsvind AB	556779-5348	Linköping	20,0 (20,0)	200	4	-
Bobergs Vind AB	556892-8625	Linköping	33,0 (33,0)	16 500	-	-
					<b>30</b>	<b>16</b>

1) Med justerat eget kapital avses den ägda andelen av företagets egna kapital inklusive eget kapitalandelen av beskattade reserver.

2) Med årets resultat avses ägarandelen av företagets resultat efter skatt inklusive eget kapitalandelen i årets förändring av beskattade reserver.

## Not 25

### Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	39	43	-	-
Fusion	-	-	39	-
Amortering	-	-4	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>39</b>	<b>39</b>	<b>39</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>39</b>	<b>39</b>	<b>39</b>	<b>0</b>

## Not 26

### Ägarintressen i övriga företag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	59	52	37	34
Aktieägartillskott	-	7	-	3
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>59</b>	<b>59</b>	<b>37</b>	<b>37</b>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-5	-4	-5	-4
Årets nedskrivningar	-4	-1	-3	-1
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-9</b>	<b>-5</b>	<b>-8</b>	<b>-5</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>50</b>	<b>54</b>	<b>29</b>	<b>32</b>

Företag	Org nr	Antal andelar	Koncernen		Moderföretaget	
			2025	2024	2025	2024
Alight Xi AB	559127-9616	187	11	15	10	13
Sinfra ek.för.	716419-3323	915	0	0	0	0
Def.waste ek förening	769608-2184	1	0	0	0	0
Vattenkraftens Miljöfond Sverige AB	559172-3407	2 250	0	0	0	0
Motala Ströms Samfällighetsförening	725000-3089	15 724	37	37	19	19
Ängelholms Näringsliv AB	556255-5093		-	0	-	-
Lagmansberga Tvåan Vind ek.för.	769616-9684		2	2	-	-
			<b>50</b>	<b>54</b>	<b>29</b>	<b>32</b>

Av koncernens 915 andelar i Sinfra ek.för. ägs 900 av moderföretaget och 15 av dotterföretaget Mjölby-Svartådalen Energi AB.

# Not 27

## Uppskjuten skattefordran

Moderföretaget	2025			2024		
	Temporär skillnad	Uppskjuten skuld	Uppskjuten fordran	Temporär skillnad	Uppskjuten skuld	Uppskjuten fordran
Byggnader och mark	37		8	22		5
Upplupna pensionskostnader	17		3	10		2
<b>Delsumma</b>		<b>0</b>	<b>11</b>		<b>0</b>	<b>7</b>
Kvittning		0	0		0	0
<b>Redovisat värde</b>			<b>11</b>			<b>7</b>

# Not 28

## Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	4	5	4	5
Tillkommande tillgångar	1	-	1	-
Amortering	-	-1	-	-1
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>4</b>

# Not 29

## Övriga fordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Koncernkontofordran	-	-	77	16
Övriga fordringar	171	203	64	62
<b>Redovisat värde</b>	<b>171</b>	<b>203</b>	<b>141</b>	<b>78</b>

### KONCERNKONTOFORDRAN

Bolaget är anslutet till Linköpings kommuns koncernkonto i Nordea och Swedbank. Under räkenskapsåret fanns möjlighet för moderföretaget att nyttja den del av Tekniska verken-koncernens checkräkningskredit som per balansdagen uppgick till 600 mnkr. Utöver detta har dotterföretaget Bixia AB en egen checkräkningskredit inom koncernkontot uppgående till 1 000 mnkr. Eventuell koncernkontofordran redovisas bland övriga fordringar medan koncernkontoskuld redovisas bland övriga skulder.

# Not 30

## Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna intäkter	779	1 124	372	323
Förutbetalda försäkringar	29	6	29	2
Övriga poster	90	54	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>898</b>	<b>1 184</b>	<b>401</b>	<b>325</b>

# Not 31

## Aktiekapital

Aktiekapitalet i Tekniska verken i Linköping AB (publ) består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 500 kr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på bolagsstämman.

	Moderföretaget	
	2025	2024
Tecknade och betalda aktier:		
Vid årets början	868 000	868 000
<b>Summa aktier vid årets slut</b>	<b>868 000</b>	<b>868 000</b>

# Not 32

## Annat eget kapital inkl. årets resultat

Annat eget kapital inklusive årets resultat består bl.a. av följande poster:	Uppskrivningsfond	Kapitalandelsfond	Ack. valuta-kursdifferenser
Ingående balans 2024-01-01	3	15	0
Årets förändring	-1	-3	0
Ingående balans 2025-01-01	2	12	0
Årets förändring	-2	0	0
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>0</b>

# Not 33

## Obeskattade reserver

	Moderföretaget	
	2025	2024
Akkumulerade överavskrivningar	5 434	3 590
<b>Redovisat värde</b>	<b>5 434</b>	<b>3 590</b>

I obeskattade reserver ingår 20,6 % uppskjuten skatt.

# Not 34

## Uppskjuten skatteskuld

Koncernen	2025			2024		
	Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld	Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld
Obeskattade reserver						
Akkumulerade överavskrivningar	-7 556		1 556	-7 079		1 458
Övriga temporära skillnader						
Byggnader och mark	36	7	-	22	5	-
Maskiner och andra tekniska anl.	12	3	-	6	1	-
Pågående nyanläggningar	-	-	-	-15	-	3
Upplupna pensionskostnader	21	4		14	3	
<b>Delsumma</b>		<b>14</b>	<b>1 556</b>		<b>9</b>	<b>1 461</b>
Kvittning		-14	-14		-9	-9
<b>Redovisat värde</b>			<b>1 542</b>			<b>1 452</b>

# Not 35

## Övriga avsättningar

Koncernen	Deponi- kostnader	Övrigt	Totalt
Ingående redovisat värde 2024	104	63	167
Tillkommande avsättningar	-	-	-
lanspråktaga belopp	-	-52	-52
<b>Redovisat värde 2024</b>	<b>104</b>	<b>11</b>	<b>115</b>
Ingående redovisat värde 2025	104	11	115
Tillkommande avsättningar	-	-	-
lanspråktaga belopp	-1	-	-1
<b>Redovisat värde 2025</b>	<b>103</b>	<b>11</b>	<b>114</b>
Moderföretaget	Deponi- kostnader	Övrigt	Totalt
Ingående redovisat värde 2024	104	61	165
Tillkommande avsättningar	-	-	-
lanspråktaga belopp	-	-53	-53
<b>Redovisat värde 2024</b>	<b>104</b>	<b>8</b>	<b>112</b>
Ingående redovisat värde 2025	104	8	112
Tillkommande avsättningar	-	-	-
lanspråktaga belopp	-1	-	-1
<b>Redovisat värde 2025</b>	<b>103</b>	<b>8</b>	<b>111</b>

# Not 36

## Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
Förfallotidpunkt från balansdagen:	2025	2024	2025	2024
Mellan 1 och 5 år	1 567	1 983	1 352	1 778
Senare än 5 år	6	6	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 573</b>	<b>1 989</b>	<b>1 352</b>	<b>1 778</b>

# Not 37

## Övriga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Investeringsfond enligt va-lagen	267	274	267	274
Övrigt	1 026	1 356	975	1 350
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 293</b>	<b>1 630</b>	<b>1 242</b>	<b>1 624</b>

# Not 38

## Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Beviljad limit uppgår till	2	2	-	-

# Not 39

## Övriga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Koncernkontoskuld	224	122	–	–
Övriga skulder	1 950	1 760	1 749	1 522
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 174</b>	<b>1 882</b>	<b>1 749</b>	<b>1 522</b>

### KONCERNKONTOSKULD

Bolaget är anslutet till Linköpings kommuns koncernkonto i Nordea och Swedbank. Under räkenskapsåret fanns möjlighet för moderföretaget att nyttja den del av Tekniska verken-koncernens checkräkningskredit som per balansdagen uppgick till 600 mnkr. Utöver detta har dotterbolaget Bixia AB en egen checkräkningskredit inom koncernkontot uppgående till 1 000 mnkr. Eventuell koncernkontofordran redovisas bland övriga fordringar medan koncernkontoskuld redovisas bland övriga skulder.

Av moderföretagets övriga skulder är 1 425 (1 225) mnkr räntebärande mot Linköpings kommun.

Av koncernens övriga skulder är 1 674 (1 347) mnkr räntebärande mot Linköpings kommun.

# Not 40

## Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna personalkostnader	132	108	104	79
Upplupna räntekostnader	9	8	8	7
Upplupna energikostnader	301	358	–	–
Förutbetalda anläggningsavgifter va	491	443	491	444
Övriga poster	329	431	222	263
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 262</b>	<b>1 348</b>	<b>825</b>	<b>793</b>

# Not 41

## Övriga poster som inte påverkar kassaflödet

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Avsättning till pensioner	-3	–	–	–
Övriga avsättningar	-1	-52	-1	-53
Nedskrivningar av immateriella och materiella anl.tillgångar	-10	174	37	28
Realisationsresultat på im- och materiella anl.tillgångar	25	8	25	6
Resultatandel i intresseföretag	–	46	–	–
<b>Summa</b>	<b>11</b>	<b>176</b>	<b>61</b>	<b>-19</b>

# Not 42

## Likvida medel vid årets slut

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Kassa och Bank	394	260	8	16
Koncernkontofordran som ingår i övriga fordringar	–	–	77	16
<b>Summa</b>	<b>394</b>	<b>260</b>	<b>85</b>	<b>32</b>

# Not 43

## Förändringar i koncernens sammansättning

Inga väsentliga förändringar har skett under året.

# Not 44

## Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ställda säkerheter				
Övriga ställda säkerheter				
Pantsatta bankmedel	368	184	-	-
Pantsatta kortfristiga fordringar	91	55	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>459</b>	<b>239</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Eventalförpliktelser				
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	-	-	933	991
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>933</b>	<b>991</b>

Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag avser Bixia AB med 920 (976), Bixia Byggvind AB med 5 (5), Tekniska verken i Linköping Vind AB med - (2) och Värmlands Vind AB 8 (8). Borgensförbindelsen till förmån för Bixia Byggvind AB sjunker i takt med betalningar för uppförandet av vindkraftparken på Frykdalshöjden vilka finansieras med koncerninterna lån. Risken för infriande av borgensförbindelserna bedöms vara låg.

# Not 45

## Derivatinstrument

Derivatinstrumenten som innehas i säkringssyfte är i balansräkningen värderade till anskaffningsvärdet, omfattningen och verkligt värde framgår nedan.

Koncernen	2025		2024	
	Omfattning	Verkligt värde	Omfattning	Verkligt värde
Valutaterminer EUR	163 MEUR	-82	190 MEUR	3
Elterminer	3 250 GWh	-61	4 282 GWh	-177
Ränteswappar	1 550 MSEK	22	1 400 MSEK	35
Moderföretaget	2025		2024	
	Omfattning	Verkligt värde	Omfattning	Verkligt värde
Elterminer	245 GWh	-13	170 GWh	44
Ränteswappar	1 550 MSEK	22	1 400 MSEK	35

Handeln av elterminer sker främst på marknadsplatsen Nasdaq OMX Commodities där handelsvalutan är euro varvid även handel med valutaterminer sker. Handel som görs i syfte att säkra priset på framtida produktions- och försäljningsvolymen resultatredovisas i samma period som de underliggande avtalen löper ut.

Ränteswappar anskaffas i syfte att omvandla underliggande lån med rörlig ränta till fast ränta eller omvänt, swapparna resultatredovisas i samma period som räntan på de underliggande lånen.

# Not 46

## Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderföretagets nettoomsättning utgjorde 12 % (18 %) omsättning mot andra företag i Tekniska verken-koncernen. Av inköpen avsåg 5 % (4 %) rörelsekostnader och investeringar från andra företag i Tekniska verken-koncernen.

# Not 47

## Koncernuppgifter

Moderföretaget är ett helägt dotterföretag till Linköping Stadshus AB, org. nr. 556706-9793 med säte i Linköping.

# Not 48

## Definitor av nyckeltal

Avkastning på eget kapital	<u>Resultat efter finansiella poster</u> Genomsnittligt eget kapital inkl. andelen eget kapital på obeskattade reserver
Avkastning på totalt kapital	<u>Rörelseresultat + övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</u> Genomsnittlig balansomslutning
Nettoskuld	Summa räntebärande skulder reducerat med räntebärande tillgångar
Nettoskulsättningsgrad	Nettoskuld i relation till totalt eget kapital
Operativt kassaflöde (intern def.)	Resultat efter finansnetto + återförda avskrivningar - investeringar - utdelningsbetingat koncernbidrag.
Soliditet	<u>Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt)</u> Balansomslutningen
Vinstmarginal	Resultat efter finansiella poster i relation till rörelsens intäkter.
Utdelningsbetingat koncernbidrag	Till ägaren lämnat koncernbidrag som efter hänsyn till skatt återfås i form av aktieägartillskott är skattebetingat koncernbidrag. Den del av lämnat koncernbidrag som inte återfås och därmed reducerar disponibla vinstmedel är utdelningsbetingat koncernbidrag.

# Not 49

## Resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står vinstmedel på sammanlagt 1 563 492 813,34 kr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Balanseras i ny räkning	<u>1 563 492 813,34</u>
Summa	1 563 492 813,34

# Underskrifter och revisionsberättelse

Årsredovisningens innehåll blev klart den 23 mars 2026

Linköping 2026-

**Maria Almesåker**  
Ordförande

Linköping 2026-

**Conny Udd**  
Verkställande direktör

Linköping 2026-

**Johan Löfstrand**

Linköping 2026-

**Torsten Svärdström**

Linköping 2026-

**Fia Storkull**

Linköping 2026-

**William Jonsson**

**Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 mars 2026**

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Peter Söderman**  
Auktoriserad revisor

Linköping 2026-

**Predrag Pucar**  
Vice ordförande

Linköping 2026-

**Eva Joelsson**

Linköping 2026-

**Tommy Ählström**

Linköping 2026-

**Christer Öjdemark**

Linköping 2026-

**Magnus Landberg**

Linköping 2026-

**Åsa-Britt Karlsson**

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Tekniska verken i Linköping AB (publ), org.nr 556004-9727

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Tekniska verken i Linköping AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 4, 70–106 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och koncernens kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–3, 6–7, 9–14, 17, 26–36, 60–63, 67–68. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tekniska verken i Linköping AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/](http://www.revisorsinspektionen.se/) revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Linköping den 23 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

### Peter Söderman

Auktoriserad revisor



ÅRL-Index

I nedanstående tabell framgår var vi rapporterar kraven på hållbarhetsinformation, utifrån årsredovisningslagens (ÅRL) 6 kapitel.

Område	Uppllysning	Sidhänvisning
Övergripande	Affärsmodell och strategi	5, 8-9, 18-25
Miljö	Policy och resultat av policy Väsentliga risker och hur vi hanterar dem Mål och resultat relaterade till miljöfrågor	8, 18-25, 37-52, 65, 75
Sociala förhållanden	Policy och resultat av policy Väsentliga risker och hur vi hanterar dem Mål och resultat relaterade till sociala frågor	8, 18-25, 54-59, 65, 75
Respekt för mänskliga rättigheter	Policy och resultat av policy Väsentliga risker och hur vi hanterar dem Mål och resultat relaterade till mänskliga rättigheter	8, 18-25, 58-59, 65
Motverkande av korruption	Policy och resultat av policy Väsentliga risker och hur vi hanterar dem Mål och resultat kopplade till anti-korruption	8, 18-25, 65



